

NATIONAL BESTSELLER

# What Would Machiavelli Do?

THE ENDS JUSTIFY  
THE MEANNESS

"The ultimate guide to corporate backstabbing." — *Entertainment Weekly*



STANLEY BING

# ماذا سيكون ماتشيفيلي تفعل؟

النهايات

يبرر

المعنى

ستانلي بنج



## إِخْلاص

بروح السيد ، سأقوم بجمع الدافع لتكريس هذا الكتاب لعائلتي وأصدقائي ورؤسائي والأشخاص الذين أثروا في أفكاري وشكلوا طريقي وأنا أشق طريقي نحو استكمالهِ. بدلاً من ذلك ، سأفعل ما سيطلب مني مكيا فيللي القيام به ، وأهدي هذا الكتاب لنفسِي.





## محتويات

شكر وتقدير  
مقدمة  
مقدمة

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟

سوف يستغل نفسه أقل بقليل مما يستغل الآخرين

سيكون غير متوقع ، وبالتالي يكتسب الأفضلية

سيكون في حب مصيره

سيكون ، في معظم الأحيان ، مهووس بجنون العظمة

كان دائماً في حالة حرب

كان يزرع عدداً قليلاً من الأعداء المحبوبين

سيكون لديه صديقان حميمان أيضاً

سيحصل على جاره

كان يعتقد أن كبيرة

كان يمضي قدمًا مثل سمكة قرش كبيرة ، يأكل كما يذهب



كان يقتل الناس ، ولكن فقط إذا شعر بالرضا عن نفسه بعد ذلك

سوف يطرد والدته ، إذا لزم الأمر

سوف يصنع فضيلة من بغضه

سيكون متفائلاً الطريق!

لن يكون راضياً إلا عن نفسه

سوف يعامل نفسه بشكل صحيح

كانت تنظر إلى جنسها على أنه مسؤولية وأصل

سوف يستخدم ما لديه

سوف يحتضن جنونه الخاص

سيفعل ما يشعر أنه يفعله ، أيها الأحمق

كان يقول ما شعر أنه يقوله

كان يفوض جميع المهام الرديئة ، باستثناء المهام التي يتمتع بها

لم يكن يسعى بالضبط إلى رفقة مقبلات الحمار و ، bimbos لكنه لن يرفضهم تمامًا ، أيضًا

كان يستجيب بشكل سيئ للنقد

سيظل يحمل ضغينة حتى انقراض الصرصور

كان يكذب عندما يكون ذلك ضروريًا

سيكون فخوراً بقسوته ويرى أنها قوة

كان يركل الحمار ويأخذ الأسماء



سوف يشل بشكل دائم أولئك الذين يخيبون آماله

كان يعذب الناس حتى يكونون سعداء للغاية بتدمير أنفسهم

كان يتغذى على خلافات الآخرين ويجعلك تخشى على حياتك سيكون

مخلصًا للأشخاص الذين يمكنهم تحمل كل هذا ولن يكون لديه أي

صبر على أي شخص سخيف. . . .

كان سيضعها في وجهك سيدرك أن حب نفسك يعني ألا

تضطر أبدًا إلى القول إنك آسف لن يكون لديه أي ضمير للتحدث عنه أنه

كان يصرخ في الناس كثيرًا

سيؤسس ويحافظ على مستوى ذهاني من السيطرة

سيتبع المال يا عزيزي

لن يكون خائفًا من إلقاء هذا الهراء

سيأكل ليقتل

لن يتقاعد أبدا

كان سيستمع

الخاتمة: ما الذي لن يفعله مكيافيلي؟





عن المؤلف

أيضا من قبل ستانلي بينغ

الاعتمادات

عن الناشر

صورة الغلاف الأمامي

حقوق النشر



## شكر وتقدير

أود أن أشكر ليونارد ، مديري الأول ، الذي احتفظ بي  
كان ينتظر في غرفة انتظاره لمدة ثلاث ساعات ليلة الجمعة في عام 1982 حتى أدركت أنه  
غادر بمخرج منفصل دون أن يكون لديه المجاملة ليخبرني أنه كان يفعل ذلك. وهو الآن  
ملياردير يعمل حوالي ست ساعات في الأسبوع. أود أن أشكر كارل ، مديري التالي ، لأنه  
أخافني بشدة في اجتماعات العمل غير المهمة. وهو الآن أكبر مالك للأراضي في ولاية  
وايومنغ ، حيث تبلغ ثروته أكثر من الناتج القومي الإجمالي لفرنسا. أود أن أشكر ديك ،  
الذي قيل حزمة التقاعد في الوقت المناسب وتركنا جميعًا لندافع عن أنفسنا بعد هذا  
الاندماج في أوائل التسعينيات. معظمنا لم ينجح. لكنه فعل ، وأنا سعيد من أجله. أود أن  
أشكر صفحات الأعمال في ، New York Times لإبقاء إساءة استخدام السلطة في رواج  
دائمًا من خلال تمجيد فضائل الوحوش الميكافيلية العملاقة التي تشكل بيئة عملنا في  
كل صناعة على أساس يومي. أود أيضًا أن أشكر مديري الحاليين ، الذين تعلمت منهم  
الكثير ، ولكن بطريقة جيدة جدًا فقط. مرحبا الرجال!



من ناحية أخرى ، لن أشكر أصدقائي والمحربين في ، Fortune لأنهم بصراحة لطفاء  
للغاية. يعلم الرب كيف وصلوا إلى هذا الحد.

الأمر نفسه ينطبق على صديقي والمحرر في ، David Hirshey ، Harper Collins الذي  
يحاول اتباع القواعد المسبقة لهذا الكتاب وغالبًا ما يفشل.

أود أيضًا أن أعتز بالمساهمة الهائلة لزوجتي وأولادي في الإطار العام لحياتي  
الشخصية والمهنية ، ولكن ما نوع الرجل اللئيم الذي سيفعل شيئًا كهذا؟



## مقدمة

كيف بحق هذا الشخص وصل إلى مكانه اليوم؟" تسمع هذا السؤال في كل مكان مؤخرًا ، بينما يحدق الناس في غلاف Fortune أو Business Week أو الرسومات بالقلم الجاف والحبر في Wall Street Journal ويخدعوا نموذج القائد العظيم والقوي في الوقت الحالي الذي صنع للتو مائة مليون ثانية. أو ، على الأرجح ، المليار الرابع.

"كيف يمكنني أن أكون أكثر شبهاً بهذا الشخص ، بمعنى أنني أحكم كل شيء يقترب مني وأستمع بالتعويض بالطن؟" تسمع الناس لا يسألون أنفسهم فحسب ، بل يسألون بعضهم البعض.

وهو سؤال جيد. هل العمالقة الأقوياء الذين يشكلون حياتنا مختلفة عنك أو عني؟ بالطبع هم كذلك. حسناً ، على الأقل هم مختلفون عنك.

لأنك لم تمشي بعد في طريق النجاح الحقيقي ، أولئك الذين يسترشدون بالتعليم الأساسي للبيروقراطي البسيط من فلورنسا الذي تحدث إلينا منذ خمسمائة عام أو ما يقرب من ذلك.

طوال فترة وجودنا هنا على الأرض ، لدينا جميعًا خيار. للقيام بالأشياء بطريقة متواضعة. . أو بطريقة مكيافيلي. يختار البعض اتباع الطريق السهل. يسمحون لهم



الدوافع البشرية لتوجيههم. يحاولون أن يكونوا لائقين.

إنهم يرون الآخرين كأفراد أحرار لهم الحق في عيش حياتهم. إنهم محررون من القوة والجشع والتلاعب. باختصار ، يجدون حجتهم الصغيرة ويزحفون إليها. هؤلاء هم الرجال والنساء الذين تراهم في القطار أو الحافلة أو مترو الأنفاق كل صباح في تصميمهم المقلد ، يأكلون كعكة صغيرة جافة من كيس ورقي بني ويقرأون ، مرتبكين ومكتئبين ، عن مليونير الإنترنت التالي. بمعنى آخر ، أنت أو أنا. أو على الأقل أنت. غالبًا ما أقود السيارة للعمل في سيارة شركتي.

ثم هناك الأشخاص الآخرون. إنهم يرتقون مثل فقاعات الغاز في Moët إلى قمة أي تسلسل هرمي للشركة.

يتخذون القرارات. يكسبون المال. إنهم يجعلون الآخرين يفعلون ما يريدون. يحكمون. لأنهم هم الأشخاص الذين يطرحون عليهم كل يوم وبكل طريقة السؤال الرئيسي الذي يحول مديرًا متوسطًا إلى مدير تنفيذي: "ماذا سيفعل مكيا فيلي؟"

يحاول هذا الكتاب الإجابة على هذا السؤال للجميع جوانب حياتك ، لأنه من الواضح أنك بحاجة إلى المساعدة. عندما يدعوك العالم لأن تكون لئيماً ، فأنت لطيف.

عندما يطلب منك العالم أن تكون رديئاً ، فإنك تظل لائقاً.

عندما يحتاج العالم منك أن تكون حاسماً ، على الرغم من أنك لا تعرف حقاً ماذا تفعل. . . تسأل الآخرين عن آرائهم. في بعض الأحيان تدفع لمستشار ، أيها الأحمق.



في معظم عطلات نهاية الأسبوع ، تحب قضاء بعض الوقت مع عائلتك وأصدقائك ،  
وتفترض أن الآخرين يرغبون في فعل الشيء نفسه.

أنت راضٍ أحياناً عما لديك.

تريد أن تكون سعيداً ، وأن تجعل الآخرين سعداء إذا استطعت.

بعبارة أخرى ، أنت محكوم عليك. محكوم عليه في المنتصف. محكوم عليه أن يكون أحد  
أولئك الذين يتصرفون  
عليه ، لا أحد من أولئك الذين يتصرفون. هذا كل الحق. يمكننا الاهتمام بذلك.

سيأخذك هذا الكتاب من كتفيك ويهزك ويجعلك تبدأ في عيش حياتك المؤسفة بشكل  
مختلف. لتقييم الموقف واسأل نفسك ، قبل أن تتصرف: ماذا سيفعل مكيا فيلي؟

والإجابة ، في جميع الحالات تقريباً ، هي: أيًا كان  
ضروري.

صحيح. ينصحك مكيا فيلي أن تفعل ما هو ضروري ، وهذا كل شيء. الهدف؟ لتنمية قوتك  
الفردية. تذكر ذلك. عش بها. لأن قوتك الفردية ولا قوة أي شخص آخر هي الخير المطلق. من  
أجل المجتمع. من أجل العالم الذي نعيش فيه. للجراء والقطط وجميع الأطفال الصغار.

بسيط؟ بالتأكيد. لكن ليس بهذه البساطة أنك لست بحاجة إلى هذا الكتاب. ضعه  
في حقيبتك. خذها في القطار الخاص بك.  
قم بالتسلل إلى الاجتماعات في أحد تلك المجلدات الرخيصة المصنوعة من الجلد المزيف  
الذي يقدمونه لك لأنهم يعتقدون أنك شديد البرودة بحيث لا يمكنك إحضار قلمك  
وورقتك. وعندما كان السيد.  
ينحني Roover ويبدأ في العمل عليك بشأن



الميزانية القادمة ، أو أرقام الربع الرابع ، أو إنتاجية قسمك ، أو مستقبل الصناعة كما يراها ، وأين يتوقع منك أن تلعب دورًا فيها -توقف!

استلقي. اسأل نفسك: ماذا سيفعل مكيا فيلي؟

وإذا كنت لا تعرف ، فلا تقلق. لديك هذا الكتاب.

ما لم تكن واقفًا في محل لبيع الكتب في الوقت الحالي ، حاول أن تقرر ما إذا كنت تريد شرائها وتصفح محتوياتها دون دفع ثمنها. إذا كان هذا أنت ، أغلق الكتاب الآن ، أيها الخاسر المثير للشفقة. انتقل إلى ماكينة تسجيل المدفوعات النقدية على الفور ، وادفع مقابل نسخة واحدة على الأقل ، إن لم يكن نسختين. اذهب للمنزل. اقرأها من الغلاف للغلاف. لن يستغرق الأمر وقتًا طويلًا.

لم أكن أرغب في أن تكون ثقيلة جدًا أو متطلبة ، لأنني أعلم أنه ليس لديك فترة اهتمام حقيقية ، لا سيما منذ أن بدأت تجوب الإنترنت كل ليلة بدلاً من قراءة المجلات المبتذلة وكتالوجات الطلبات بالبريد بالطريقة التي اعتدت عليها. لهذا السبب ، قمت أيضًا بتقسيم النصيحة هنا إلى قطع صغيرة قابلة للهضم ، لأنني أعلم أن هذه هي الطريقة التي تحبها للأشياء. لقد جعلت الكتاب بأكمله سهل القراءة ، وسهل الفهم ، ويكاد يكون من المستحيل عدم شرائه للأشخاص الطموحين والأذكياء وغير الآمنين.

أتمنى الآن أن أكون قد خلقت الخوف فيك من أنك إذا لم تستمع إلي ، فسوف تفشل. ربما ليس اليوم ، وليس هذا الأسبوع ، ولكن قريبًا ، ولبقية حياتك. والعمل في ظل هذا الخوف ، ستفعل ما أريدك أن تفعله.

جيدًا!

دعنا لننيم.



## مقدمة

منذ وقت ليس ببعيد ، اتصل بي مدير شاب  
باسم بوب الذي كان يعاني من مشكلة شيخوخة الرجل المرؤوس.

كان عبء العمل ثقيلًا جدًا في إدارتهم ، ومع اقتراب يوم الجمعة ، كان من الواضح  
أن المهام المطلوبة قد تمتد إلى نهاية الأسبوع. للأسف ، كان من المقرر أن تذهب نائبة  
بوب ، ماري ، في إجازة مخطط لها منذ فترة طويلة في يوم السبت ذاته. إذا ذهبت ماري ،  
فستصبح الحياة صعبة للغاية بالنسبة لبوب ، الذي كان لديه لعبة جولف مهمة كان يتطلع  
إليها منذ آخر مباراة جولف له في نهاية الأسبوع السابق.

قال بوب: "لا أعرف". "أنا أعاني من قدر هائل من التوتر. إذا لم أصل إلى الثامنة  
عشرة ، فقد لا أتمكن من التعامل مع الضغط الأسبوع المقبل. لكنني أشعر بالسوء تجاه  
ماري."

رئيس بوب ، نيد ، الذي حصل منذ فترة طويلة على أول سيارة مرسيدس -وليس  
طفلاً 350 رضيعاً أيضاً ، ولكن واحدة من تلك السيارات الخمسمائة الكبيرة التي تلتهم  
أكثر من ممر كامل أثناء حرق الأسفلت بسرعة 75 ميلاً في الساعة -سأل بسرعة وبصراحة:  
"بوب ، دعني أساعدك. أجب على هذا السؤال. إذا كان مكيا فيلي هنا ، ماذا سيفعل؟"





فكر بوب في الأمر للحظة ، ثم عادت خطوط قلقه إلى ترهلها المعتاد ، ورد: "كان يتظاهر بأنه نسي عطله ماري تمامًا ، ووضع قدرًا هائلًا من العمل على كتفها في اللحظة الأخيرة ، وانتظر لمعرفة ما إذا كانت لديها الشجاعة للانطلاق في ظل هذه الظروف. بالطبع ، ربما لن تفعل ذلك ."

من المؤكد أن الأمور سارت على ما يرام -أعادت ماري جدولة إجازتها ، وشارك بوب في جولة الجولف (على الرغم من انزعاجه عدة مرات من المكالمات الهاتفية الخلوية أثناء وجوده في الملعب) وكان رئيس بوب سعيدًا لأن كل العمل تم إنجازه أثناء وجوده في غشتاد ، تزلج!

من المدهش كيف إذا كنت تريد الإجابة الصحيحة ، كل ما عليك

ما عليك القيام به هو طرح السؤال الصحيح.

تسلط هذه القصة المضحكة الضوء على المبادئ الأساسية التي سنقوم بتوظيفها: يجب على الأشخاص في مكان العمل الذين يرغبون في النجاح ، والاستمتاع ، والحصول على الأشياء دائمًا على طريقتهم أن يكونوا على دراية تامة بماشي أفيلي ، أول مفكر حديث حقًا ، غير أخلاقي ، يجب أن يقول عن أي موضوع قد يطرأ خلال سير العمل العادي.

لا أحد يستطيع حقًا أن يفهم كتابات مكيافيلي الفعلية اليوم ، على أي حال ، لأنها متعلمة للغاية ، ومتأصلة للغاية في حكايات اجتماعية وسياسية وعسكرية لا معنى لها ، بحيث تظل مثيرة للاهتمام لأي شخص يتمتع بذكاء طبيعي ، ومدى انتباه ، وصبر.

يفتقر الناس إلى القدرة على قراءة مكيافيلي



ستحتاج إلى كتب مثل هذا لتشرح كيف يمكن أن تساعدك تعليمه على أن تصبح كبيرًا جدًا وقويًا جدًا وغنيًا جدًا. بعضها كتبه أشخاص intelligent المهتمين بمكيافيلي. هذا ليس واحد منهم. أنت غير مهتم بـ مكيافيلي.

أنت مهتم بنفسك. لماذا تضيع وقتك في أي شيء آخر؟

يتلخص هذا الكتاب في مسار السيد في استراتيجية شاملة مع الحد الأدنى المطلق من الوقت المحدد ، وأكبر قدر من الأنانية والوحشية. من خلال القيام بذلك ، نخلق طريقة للعمل يمكن لأي شخص سيئ بدرجة كافية أن يتبناها بإبداع كبير. والأفضل من ذلك كله ، بمجرد أن تعتاد على طريقة ، Machi avellian ستجدها محررة وصادقة وممتعة!

أساس القيادة الميكيافيلية هو أن نضع في اعتبارنا أن مكيافيلي يوجه كل عمل نقوم به. بعبارة أخرى ، يعتبر تفكير مكيافيلي سهل الاستخدام في كل موقف ، سواء كان اجتماعيًا أو مهنيًا أو في أي مكان بينهما.

## بضع كلمات عن السيد

ولد نيكولو مكيافيلي في إيطاليا خلال عصر النهضة ، والذي حدث في الغالب قبل أربعمئة أو خمسمئة عام. كانت ظروف ولادته متواضعة نسبيًا ، لكنني لا أعرف الكثير عنها. هذا ليس عملي. أنا هنا لأبحث



في الصورة الكبيرة ، لإعطائك الملخص التنفيذي.

إذا كنت تريد معرفة المزيد من الأشياء المحددة ، فابحث عنها.  
هذا هو عملك. يجب أن أذكرك ، قد يكون هناك اختبار على هذه المادة في منتصف  
الاجتماع حيث يمكن أن تتعرض للإهانة علناً ، لذلك أقترح عليك أن تنشغل.

على أي حال ، كان نبينا وسيدنا بيروقراطيًا متوسط المستوى عمل في أفضل جزء  
من حياته المهنية في مجموعة متنوعة من الإدارات التي تقدم تقاريرها إلى أمير فلورنسا.  
لقد قام بالكثير من السفر وقضى وقتًا طويلاً في تمثيل الشركة على الطريق. كان هذا  
عندما كانت فلورنسا لا تزال كيانًا قائمًا بذاته ، قبل أن يتم الاستحواذ عليها ودمجها في  
إيطاليا. لذا فقد اعتبر مكيافيلي وكامله أن مشروعهم هو كل شيء ونهاية كل شيء كقوة  
عالمية على طريق نحو نمو مزدوج الرقم.

كان لورنزو دي ميديشي أكبر مسؤول في الشركة. ذكي ، وحشي ، وليس رجلاً لطيفاً  
إلا عندما شعر بذلك ، كان السيد ميديتشي ومحكمه سياسيين للغاية ، وفي مرحلة ما كان  
مكيافيلي يقف في الجانب الخاطئ من رئيسته. ليس من المهم لماذا. من يهتم؟ إنه ليس  
أكثر وثيقاً من السبب الذي جعل سمير ريدستون قرر فجأة قبل بضع سنوات أنه يجب أن  
يتخلص من فرانك بيوندي ، الذي بدا بكل المقاصد والأغراض أنه رقم اثنين ممتاز وخليفة  
في فياكوم. لقد فعل للتو ، هذا كل شيء. وهذا ما يهم.



أيد مكيفيلي المشروع المشترك الخطأ ، أو شيء من هذا القبيل. كانت الأمور كما كانت في تلك المرحلة من اللعبة ، لم يتم إرسال الشاب نيكولو إلى مكتب ميداني محبط في Skokie للعمل مع فريق ضمان الجودة. تم وضعه في السجن ، حيث جلس يفكر في طرق للعودة إلى الطابق الخامس والثلاثين. على الجانب المشرق ، لم يُقتل ، بالطريقة التي كان من الممكن أن يكون عليها إذا أبلغ أسرة إيطالية أخرى بعد عدة مئات من السنين.

كان ماشي أفيلي جالسًا ويفكر ويفكر ويجلس ، مثل العديد من الأنبياء قبله ، قد تطهر خلال فترة وجوده في البرية. وكتب منذ أن كان كاتبًا جيدًا جدًا.

ما ظهر من الحرارة البيضاء لخيالته ، التي عطشت من فترة طويلة قضاها في الصحراء المهنية ، كان خطابًا موجزًا في الوقت المناسب لإسداء المشورة لأميره حول كيفية أن يصبح المدير الأول في نهاية المطاف. أحب ميديشي ما قرأه ، ومارس قدرًا كاملاً من فقدان الذاكرة التنفيذي ، وتم الترحيب بمكيفيلي ، الذي كان يرتدي ملابسه في نجاح باهر وبراق ، في مكتب ركن لطيف مع مرتبة الشرف الكاملة. نمت شهرته فقط في السنوات التي تلت ذلك.

لقد ذهب السيد من وجودنا لبعض الوقت الآن. لكن تعاليمه بقيت معنا ، وهي الآن الاستراتيجية الأساسية التي من خلالها أتى القليلون ، الذين هم بشكل عام قصير جدًا ، لقيادة بقية الجنس البشري إلى مجموعة متنوعة من الغايات. ل



في الغالب ، هؤلاء الأفراد بخير للعمل (ومع) طالما أنهم يحصلون على ما يريدون. لكن الوصول إلى طريقهم هو ما تدور حوله حياتهم -وهؤلاء الأشخاص يركزون ، يا رجل.

وبالنسبة لهم ليس هناك سوى رسالة واحدة  
ينبوع الحكمة كله ينبوع.

الغايات تبرر الخسة.

لا تحب ذلك؟ تجاوز الأمر ، أيها الشائخ عناق الشجرة. هذه هي الطريقة التي تسير بها الأمور.  
إذا لم تكن تمتلك الجرأة لتحقيق النجاح الحقيقي ، فلا بأس بذلك. اذهب لتكون مغنيًا شعبيًا أو  
مصمم جرافيك أو عاملاً اجتماعياً أو شيئاً لعيّنًا من هذا القبيل. العالم بحاجة إلى أشخاص مثلك  
أيضًا.

ولكن إذا كنت جادًا بشأن الطريق إلى التنوير وخيارات الأسهم المربحة ، فانتقل معنا بهدوء  
في الضجيج والتسرع بينما نلقي نظرة على حياتنا

وطرح السؤال المناسب لأولئك الذين يرغبون في غزو القرن الحادي والعشرين:

"ماذا سيفعل مكيفيلي؟"

إجابة؟ كان سيلعب من أجل الفوز.



## عقبات في طريقك

هناك بعض. دعونا ننظر إليهم.

العقبة 1:البشاعة

كما أشرت ، فإن حقيقة أنه من الصعب للغاية فهم أي شيء يقوله السيد يعيق قدرتنا على السير بشكل مستقيم وآمن في طريقه.

تخضع كل من الأجساد المادية والهيئات السياسية لعملية تحول ، مماثلة لبعضها البعض. ومن ثم فمن الممكن صياغة قوانين تصف العمليات في كل منطقة.

- M A C H I O F E L L I ,

الامير

هاه؟ وهذا واضح مقارنة بمناقشات الماجستير حول كيف واجه الملك لودوفيكو من فريسنيا خصمه ، الملكة رومبا ملكة تسمانيا.

هل يمكنك التفاف عقلك حول هذا النوع من الأشياء؟

ومع ذلك ، فإننا نهتم كثيرًا بالأمثلة والحكايات التي نتحدث عن ما يجري في تاريخه الحالي اليوم ، وهي بالضبط أنواع القصص التي استخدمها ماشي أفيلي في تعاليمه ، والقصص التي ربما لن تعني شيئًا للناس بعد خمسمائة عام من الآن:

ن بيل جيتس يلتهم كل منافس في طريقه ، باستخدام كل النفوذ الذي توفره هيمنته على



أنظمة التشغيل لإخراج اللاعبين الصغار من العمل ، والاقتراب من الهيمنة العالمية على جميع التقنيات المستقبلية عندما توقفها حكومة دولة أكبر بقليل من بلده ؛ ن "منشار السلسلة" آل دنلاب ، أحد كبار المديرين الأكثر وحشية وأنانية في عهد رأسمالية القرن العشرين ، البكاء ، الحليف اللبر الذي يذرف الدموع ، لمراسل من الجدار

ستريت جورنال بعد أن طرد هو نفسه من منصبه في شركة ، Sunbeam وهي شركة كان قد دمرها فعليًا خلال الفترة القصيرة التي قضاها في قيادتها ؛ ن هوارد هيوز ، الصناعي العظيم

9

صاحب رؤية لجيله ، يخاف الموت من الجرائم ، ويطالب بمسح جميع علب كوكتيل الفواكه الخاصة به تمامًا قبل فتحها بواسطة فتاحات العلب المعقمة ؛ nأحدث رئيس للولايات المتحدة. . .

لكن دعنا نتحدث عنه أكثر لاحقًا.

وكثيرون آخرون ممن كانوا قبل خمسمائة عام يرتدون الدانتيل والأربطة السخيفة ويقالون بالسيوف والخناجر. هم أمرائنا. وهم يلعبون وفقًا للقواعد التي وضعها مكيا فيلي منذ نصف ألف عام.

العقبة الثانية: الشعور

يعاني معظم الناس من أشياء مثل المودة تجاه زملائهم الموظفين ، والصدق ، والرغبة في الظهور على أنهم



"شخص لطيف" وغيرها من القيود المعوقة التي لا يقاومها الأقوياء والناجحون حقًا.

سيحاول هذا الكتاب القضاء على تلك الدوافع

فيك ، لكن عليك أن تتعاون.

سيطلب هذا شيئين:

1. الشجاعة: القدرة على اكتشاف أنت "الحقيقي" المختبئ وراء قرون من الزراعة ،

لاقتلاع هذا المخلوق غير السار الذي يشبه الضفادع بداخلك ومنحه مفاتيح

السيارة.

2. الممارسة: لم يحصل الأشخاص الكبار على هذا النحو بين عشية وضحاها.

لقد بدأوا كبشر ثم أصبحوا فظيعين. سيتعين عليك وضع الدواسة على المعدن كل

يوم ، بغض النظر عن مدى شعورك بالنوع أو الصغر أو النعومة أو الضعف في أي

قضية معينة. لا تقلق. كلما فعلت ذلك أكثر ، سيصبح الأمر أسهل ، حتى تصبح

متصيدًا في كابل ديسبي حقًا دون أن تحاول. في تلك اللحظة ، انظر حولك وشاهد

مدى أدائك ماليًا ومهنيًا. ستندهش.

باختصار ، طرح السؤال على أنفسنا "ماذا سيفعل مكيا فيلي؟" هي بداية جيدة ، لكنها

مجرد بداية. علينا أن نعيش مكيا فيلي ، كل يوم ، في كل ما نفعله ، من اللحظة التي نعيد

فيها نخبنا على الإفطار إلى آخر ملاحظة ساخط نطلقها على شريكنا البائس بينما تضرب

رؤوسنا





وسادة في الليل. لكي نعيش صادقين مع رؤية السيد ، يجب أن نكون أنانيين ، نرجسيين ، متلاعبين ، مدفوعين ومبذعين في الحصول على ما نريد كما يمكن أن نكون ، ليس فقط في أعمالنا التجارية المهمة ، ولكن حيث يكون ذلك مهمًا حقًا: في قلوبنا.

يمكنك أن تفعل ذلك. هذا الكتاب سوف يساعد.

العقبة الثالثة: الأشخاص الآخرون

بالنسبة للجزء الأكبر ، سوف يكرهونك.  
الجحيم معهم.

لم يقل أحد أن السلطة كانت مسابقة شعبية. في الواقع ، إنها عكس مسابقة الشعبية. في معظم الأحيان ، إنها مسابقة لا تحظى بشعبية.

بعض الناس سيحبونك رغم ذلك.

الأشخاص الذين تحضرهم معك إلى القمة - أولئك الذين يفعلون ما تريد ، بسرعة وكفاءة ، بدون مضايقات دامعة ، والذين هم على استعداد للتضحية بحياتهم من أجلك - من المحتمل أن يحبونك ، لأنهم "لقد قدموا أنفسهم لك وسيشعرون بالسوء حيال أنفسهم إذا لم يعجبهمك قليلاً على الأقل. هذا هو الشيء الذي يتعلق بالأشخاص الأصغر. إنهم بحاجة إلى استثمار أسيادهم في الصفات الإنسانية ، حتى لو لم يكن لديك أي منها. انظروا إلى الصحافة الجيدة التي حصل عليها سلوبودان ميلوسيفيتش في جميع وسائل الإعلام الصربية الساخنة. ظنوا أنه كان رائعاً. حتى خسر.

الأشخاص الذين تدفع الكثير من المال سيحبونك أيضًا ، خاصة إذا أعطيتهم سيارات.



وكما قلت ، الجحيم معهم إذا كانوا لا يحيونك. سيجار 50 دولارًا وزجاجة من سكوتش الشعير الفردي يمكن أن يكونا رفقة رائعة بعد يوم طويل من سحق الناس.

## لم يفت الاوان بعد

بدأت العمل في عام 1981 كنت شخصًا جيدًا. ليس شخصًا رائعًا ، ربما ، ولكنه جيد مثل معظم الأشخاص. الآن ، بعد ما يقرب من عشرين عامًا ، أصبحت أكثر نجاحًا ، وإذا واصلت السير على هذا النحو ، بحلول الوقت الذي أصبح فيه ، على سبيل المثال ، ستين عامًا؟ سأكون قضيبيًا حقيقيًا ، وسأكون ناجحًا جدًا أيضًا.

لا يوجد سبب يمنعك من القيام بنفس النوع من الخطوات. بالطبع يكون الأمر أسهل بالنسبة للبعض من البعض الآخر.

يبدو أن الأشخاص الذين ولدوا في الستينيات قادرين على التحلي بالأنانية الصارخة والطموح المفرط الذي يضع كبار السن من جيل الطفرة السكانية في العار. لكننا ننتمي للثقافة التي لا تحتاج إلى وصفة طبية

لا تحني لأحد في إيماننا البيض بأننا ولدنا

لفرض رغباتنا ونظرتنا للعالم على الآخرين. ونحن أكثر صحة وأكثر حدة من أي جيل في عصرنا في تاريخ العالم. سبقنا هنا لفترة من الوقت ، ولا يوجد سبب يمنعنا من إدارة الأمور بشكل صحيح.

هذا هو ، بالنسبة لنا.

من الواضح ، أولئك الذين يرغبون في محاربة الانتفاخ الكبير من مواليد طفرة المواليد الممتمثلين والعصبيين والانتهازيين ، وقطعوا رقعة من خلال بطوننا الناعمة بشكل متزايد ، وصنعوا بعض العجينة الخطيرة بحلول الوقت الذي يبلغون فيه الثلاثين ، أو حتى الأربعين ، ينصحون جيدًا بتناولها مكيفيللي أيضًا.



لا يمكن للمديرين التنفيذيين وحدهم التصرف مثل الأمراء. يكذب. تلاعب. يظهر من الغضب الكاذب. يظهر الغضب الحقيقي. التهديدات. التملق. القسوة. إساءة استخدام الولاء. إنتاج الشعور بالذنب لدى الأشخاص الذين يسيئون فهم الضابط الأقدم باعتباره أبًا أو شخصية أم -كل هذه التشنجات اللاإرادية وأكثر تمثل نوعًا من التفكير الذي يجب أن يكون متاحًا لجميع مستويات الإدارة ، وليس فقط الأشخاص الكبار.

يمكنك استخدامها أيضًا ، إذا كان لديك العقل والشجاعة والقدرة على التحمل. وأنت تسأل السؤال الصحيح ، السؤال الأكبر ، ألفا وأوميغا للقوة التي نسعى إليها:

ماذا سيفعل مكيا فيلي؟  
هيا نكتشف.



# ماذا سيفعل مكيا فيلي؟

الطاهر

سوف يستغل نفسه أقل بقليل مما يستغل الآخرين

أعتقد أنه أثناء قيولولي ، فهذا ليس مضيعة للوقت.

-مارثا ستوارت

هؤلاء الرجال يستطيعون فهم لحظة اليوم، لكنهم ليسوا في طريقهم حقًا للوضوح. لأنهم لا يتعمقون ولا يستطيعون. هناك قصة شهيرة عن رجل عظيم اسمه Gerstner، وهو عملاق سيئ السمعة ، ورد أنه التفت إلى زوجته بعد ظهر أحد أيام الأحد الجميلة وقال ، "لا أطيق الانتظار للوصول إلى المكتب غدًا." يجلس معظم الرجال في انتظار تسخين الشواية ، وهي عبارة عن كومة من البرد اللطيف الفاتر من Absolut تستريح على قسمهم الأوسط. ليس لو غيرستنر. لا يمكنه الانتظار للوصول إلى المكتب.

هذا أحد الأصول القوية.

غالبًا ما ينهي ، Si Newhouse الصغير الصغير الذي سار كوندي ناست في القرن الحادي والعشرين ، يوم عمله في الساعة الثالثة أو الرابعة بعد الظهر.

هذا ليس لأنه مسترخي. إنه لأنه هو



متعب بعد اثنتي عشرة ساعة في اليوم. صحيح. يبدأ في الثالثة أو الرابعة صباحًا. ما العمل الذي يمكنك إنجازه في تلك الساعة؟ التفكير ، سيداتي وجنرال تليمان. إنه يسمى التفكير.

أثناء كتابتي لهذا ، أتوجه للقاء تينين كبير في الصناعة يحافظ بالضبط على تلك الساعات المذهلة. إنه مستيقظ في الرابعة. في خمسة. يجيب على هاتفه حتى الثامنة أو نحو ذلك. ما هو مستوى النشاط الذي تعتقد أنه يتطلبه من شعبه؟

هل يمكن أن يكون هذا النوع من اضطراب النوم المجنون مُدْرَس؟ لا أعرف. لكن ليس من السابق لأوانه البدء.

كنت في يوم من الأيام أتسكع مع أمير شاب كان حتى ذلك الحين يقوم بتشكيل لوحة عمل بقيمة 3مليارات دولار. كنت أعلم أنه فعل القليل جدًا ، عندما وصلت إليه. كان دوره في الأساس أن يتربص حتى قرر الرئيس أن الوقت قد حان للقيام بشيء ما. ثم سيتم استدعاؤه لقتله. هذا لم يأخذ الكثير

من جهد. لكنه كان أحد هؤلاء الرجال الذين اعتقدوا أنه من المهم أن يكونوا على أهبة الاستعداد. كان الاستعداد هو كل شيء.

كن مستعدا. بالنسبة له ، كان وجوده يمثل 99 بالمائة من الحفلة. لذلك كان هناك. صفقة كبيرة ، أليس كذلك؟ عندما تبدأ في كسب 500 ألف سنويًا ، يمكنك انتقاد الاستراتيجية.

فقلت له: "جي ، روجر ، يجب أن يكون شروق الشمس جميلًا جدًا من هنا." اعتقدت أنني كنت أمزح.

قال "نعم". "إنها." هذا النوع من يلقي بي ، لأن إنسانًا عاديًا ، مثل الكلب ، يحاول أن ينام قدر الإمكان. لكن هؤلاء الرجال ليسوا كلاب.

يأكلون الكلاب.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سيكون غير متوقع ، وبالتالي يكتسب الأفضلية

لم أرغب في إيذاء الرجل. اعتقدت انه رجل لطيف جدا. التحدث بلطافة.  
اعتقدت ذلك حتى اللحظة التي قطعت فيها حلقه.

-القاتل بيرى سميت ، مقتبس من  
كابوت ترومان في دم بارد

الاندفاع. القلب. نزوة. قابلية التغيير.  
باختصار ، لا أحد يعرف ما الذي من المحتمل أن تفعله بعد ذلك.  
مهما فعلت ، فهم يعرفون أنه سيكون كبيرًا.  
كبيرة وربما سيئة للغاية. جيد أيضا. ألا تحب هذا المظهر على وجوههم؟ أليسوا لطيفين  
عندما لا يستطيعون معرفة الاتجاه الذي ستأتي منه تلك الضربة؟

هذه النوعية الهائلة من عدم القدرة على التنبؤ هي أداة معروفة جيدًا يستخدمها  
الإرهابيون وغسل الأدمغة الاستبداديون وأولئك الذين يرغبون في السيطرة على الآخرين  
والسيطرة عليهم. يتم استخدامه لأنه يعمل بشكل أفضل

من الترهيب المباشر ، والذي يمكن أن يكون محبطًا ومهينًا نفسيًا له.



ولذلك ، فإن المكيفيلي العظيم يترنّح في سلوكه أو سلوكها ، لذا لا يمكن لمن حولهم أبداً تحضير دفاع ضد الإدارة القادمة.

يشتهر ستيف بريل ، المحرر والناشر الشهير والرجل الذي يتحدث عن وسائل الإعلام والبلطجة ، بهذا النوع من العلاج الفردي / من ناحية أخرى للأعضاء الموجودة أسفله. أفاد موظفوه عن إعجابهم بـ Steve Number One إلى حد ما باعتباره رئيسًا ومعلمًا وكل ما يتعلق برعاية العبقرية ، وتضخيم أعضاء النادي الصحي ووجبات العشاء في المطاعم الفاخرة. ولكن ، وفقاً للموظفين ، لم يكن هناك أي إخبار عن موعد خروج ستيف رقم 2 ، أو طرد ذلك الشخص نفسه أو خدش القليل من النكات على نسخة الكتاب مثل ، "هل فكرت يوماً في الانتحار؟"

الأمراء العظماء حقاً لهم دور في الناس مثلك ومثلي ، لأننا سنضطر إلى التزييف قليلاً. إنهم يفعلون ما يأتي بشكل طبيعي. لديهم ميزة كونها غير متسقة حقاً. في الداخل ، لا يتم دمجهم في شخصية واحدة متماسكة تعدل ما يفعلونه. إنهم ضخمون وديناميكيون ومجزئون - وهم دائماً يفعلون ببساطة ما يشعرون أنهم يفعلونه. سنتحدث أكثر عن ذلك لاحقاً.

المفتاح هو أن تكون مفرطة من كلا الطرفين. لطيف جداً. لثيم جدا. تقلبات كبيرة وكبيرة. متعة هائلة. سحب الغضب. كأن تكون طفلاً مرة أخرى ، أليس كذلك؟

كنت أعمل لدى رجل كان حقيراً لثيمًا حقيقياً. لا ، هذا بسيط للغاية. في بعض الأحيان كان فيل رجل نبيل حقيقي. يمكنه التحدث بشكل موسع إلى صغير و

كبيرة على حد سواء ، ويمكن الاستغناء عن المديح والدمار الأولمبي بسخاء متساو. كان السؤال الوحيد هو ، أي فيل سيظهر؟ حسن فيل كان بخير. عاقل. مهذب. منطقي في مطالبه.

كان لدى "باد فيل" عيون صغيرة مثقوبة ومولع بإطلاق النار وإعادة توظيف الناس في نفس اليوم. في إحدى المرات قال لنائب رئيس أول ، كان يتحدث معه بلطف قبل لحظات قليلة ، أن يذهب لشحذ بعض أقلام الرصاص. بينما كان الضابط المذهول يغادر مع حفنة من الرقمين ، صرخ فيل من بعده ، "ولا تنادني فيل!" كانت هذه هي المرة الأولى التي يسمع فيها أي منا ذلك. هل سيتم تخفيض رتبنا الآن إلى مستوى مبراة أقلام رصاص لاستدعاء فيل "فيل"؟

رأيت لاحقاً هذا الشخص نفسه الضحية يصرخ على سكرتيرته ، التي كانت تربطه بها عادة علاقة لطيفة للغاية. كان أسلوب إدارة فيل يتفوق على المنظمة بأكملها.

هذه هي القيادة.

هذا لا ننصحك بأن تكون نذلاً لئيماً.

هذا سهل. الهدف هنا هو إبعاد الناس عن خلاصتهم من خلال جعلهم يقرؤون ما تريده كمقياس في كل مرة يتعين عليهم مواجهتك. هذا يجعل كل ما يشعرون به وكأنه مهم.



# ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

## سيكون في حب مصيره

أرى نفسي كأداة لإرادة أعظم من إرادتي وأحاول حقًا أن أبقى نفسي على اتصال بذلك. عرفت طوال حياتي أنني ولدت لعظمة.

-أوبرا وينفري

البعض منا لديه أقدار. البعض منا لا. إذا أنت لا تصدق أن لديك واحدة ، لا تصدق. آسف. من الصعب حقًا صنع هذا النوع من الاعتقاد. من الممكن أن تكون والدتك قد أعطتها لك.

إذا كنت لا تعتقد أن لديك مصيرًا بعد ، فمن الأفضل أن تنشغل. هناك الكثير يمكنك الاختيار. يحب:

1. أنا من الأعماق. لقد خرجت من العدم. أنا ذاهب إلى مكان كبير ، يا أماه!
2. قد أكون هادئًا ومجهدًا ، ولكن تحتها كل ذلك أنا قاتل مقدر للهيمنة على الآخرين

سرعة وقوة عقلي.

3. اخترني الله للعمل الهام. إرادته تتم.

4. من بين كل الشرور التي تسيطر في هذا العالم ، أنا



أنا الأسوأ ، ومقدر لي أن أكون حاكمهم.  
5. سأكون نجمًا كبيرًا لموسيقى الروك أند رول.

إنها ليست معقدة للغاية. في الواقع ، فإن التصميم الصغير الجيد دائمًا ما يكون بسيطًا  
لدرجة الغباء. النبأ السار هو أن هناك قدرًا كبيرًا من الأقدار مثل عدد الأشخاص الذين يحتاجون  
إليها.

لإنشاء نظام معتقد كامل مبني على هذه المنصة الرفيعة بشكل لا يصدق ، ستحتاج إلى  
البدء في خداع نفسك. الكثير من الرجال متقدمون عليك ، لذا من الأفضل أن تسرع.

## ماذا سيفعل مكيافيلي؟ ddd

سيكون ، في معظم الأحيان ، مهووس بجنون العظمة

أعزو قدرة Intel على الحفاظ على النجاح إلى كونها دائمًا في حالة تأهب للتهديدات ، سواء كانت تكنولوجية أو تنافسية بطبيعتها. المقصود بكلمة جنون العظمة هو الإشارة إلى هذا الموقف ، وهو الموقف الذي ينظر باستمرار في الأفق بحثًا عن التهديدات لنجاحك.

—اندي جروف ، رئيس شركة INTEL

لقد أرسلنا بالفعل قبعتنا الورقية المعقمة إلى هوارد هيوز ، الذي كان مصابًا بجنون العظمة لدرجة أنه أحاط به رجال مغسولين جيدًا على استعداد لمسح ملاحظته ومقابض الأبواب لحمايته من أسراب العصيات.

كم كان أحمق. لم يكن عليه أن يكون خائفًا جدًا من الجراثيم. كان يجب أن يراقب الناس من حوله بشكل أفضل. لقد دمروه في النهاية. لم يكن جنون العظمة هو الخطأ. كان هدفها.

هذا ما سيفعله مكيافيلي. سيكون دائمًا بجنون العظمة. لكنه سيكون بجنون العظمة بشأن اليمين



أشياء. بمرح. استباقي. لكن بجنون العظمة؟ دائماً.  
هناك أشخاص ينظرون إلى البارانونيا على أنها مرض  
بعض الفرز. كثيراً ما تسمع أنه يشار إليه على أنه مرض عقلي  
نيس ، وبالتأكيد في العالم بأسره يبدو أن له جانباً سلبياً. في مجال الأعمال التجارية ، ومع  
ذلك ، فإن الفقرة Inoia المُدارة هي الإستراتيجية الجادة الوحيدة.

ومع ذلك ، فهي استراتيجية خطيرة للغاية بالفعل. في الأيدي الخطأ ، يمكن أن يكون  
مدمراً. ريتشارد نيكسون ، على سبيل المثال ، أنفق قدراً لا بأس به من قوائم الأعداء في  
يوم عمله والتي تتكون من أشخاص يكرهونه حقاً وبحق . هل هذا جعله مجنون؟ لا أعتقد  
ذلك. لكن في النهاية ، لم يكن نيكسون يقود بارا نوبيا. لقد تركها تدفعه. وقد ساعد في  
إحداث سقوطه الرائع والممتع.

لا يحدث دائماً بهذه الطريقة ، على الأقل ليس بهذه السرعة. لا يوجد سبب يمنعك  
من جعل مستوى عالي من جنون الارتباب المنطقي مناسباً لك.

في الواقع ، يمكن أن يكون الموقف القوي المصاب بجنون العظمة هو أفضل موقع  
ممکن لقضاء مهمة ناجحة في قمة أي مؤسسة مؤسسية. لماذا لا تفترض أن الجميع  
ضدك؟ إنه أكثر عقلانية من الاعتقاد بأنهم في صفك.

يتكون الموقف الإبداعي والعقلاني المصاب بجنون العظمة من  
المكونات التالية:

عدم الثقة بالآخرين : بالتأكيد ، لقد كانوا أصدقاءك ومؤيدين لك حتى الآن. هذا لا يعني  
أنك لست بحاجة إلى مشاهدتها بعناية شديدة.

ن كراهية العدو: هناك الكثير منهم.

يريدونك ميتا. يجب أن تقتلهم أولاً. In التنظيم الموهوس للواقع لمقابلة

الاحتياجات: العالم الحقيقي يهدد بشكل لا يطاق.

قم بتشكيل الشخص من حولك بحيث لا يتشابه كثيراً مع الشيء الحقيقي. يمكنك القيام بذلك عن طريق إحاطة نفسك بالمتملقين ، وإلغاء ذكر كل الأنشطة غير الضرورية لهم ، وتوجيه حياتك في سلسلة متوالية من البيئات المغلقة بإحكام - المكاتب ، ومجالس الإدارة ، والفنادق ، والحانات ، والمطاعم ، وسيارات الليموزين ، وسيارات المدينة - التي تحافظ على فقاعتك ، ولا تتلقى أخبارًا غير مُدارة. يتضمن ذلك توظيف "متذوقين" يمكنهم إخراج اللقمة من الواقع عن طريق أخذ عينات مما تسمعه ، تقرأ ، من تراه ، ما تفكر فيه ، قبل أن تصل إلى

أنت.

يجب أن يمنحك هذا متسعًا من الوقت للجلوس حول الأشياء. هذا ما سيفعله مكيافيلي.

ستحتاج أيضًا إلى:

الأتباع (أو المرأة): أسلوبك المصاب بجنون العظمة

ربما يأتي مع عدم رغبة المصاحب في الاقتراب من الناس. إنها تصدر ضوضاء ، وتقاوم إرادتك ، وعادة ما تحمل الجراثيم ، وأحيانًا الكثير من الجراثيم. أيضًا ، يريد الناس المصافحة طوال الوقت. بعض أيديهم بخير. البعض الآخر

لا. يمكنهم أيضًا الدخول في وجهك بشأن شيء ما ليس له أهمية على الإطلاق وإخراج عقلك عن مساره لساعات بعد ذلك. عندما يتعلق الأمر بأشخاص آخرين. . . من يحتاجهم؟ تعد بوابة سورو الجيدة جزءًا لا يتجزأ من جهودك للقضاء على الواقع.

n القلب القاتل: إذا وجدت أشياء لا تتناسب بشكل جيد مع نظرتك للعالم السعيدة ، فعليك أن تكون مستعدًا للقضاء عليها بالتحيز.

فقط انطلق بهم. عليك أن تكون سعيدا فعلتم. ستحدث عن طريقتين لاحقًا.

نوع من الطب: حتى أكثر الأشخاص المصابين بجنون العظمة في العالم يحتاجون إلى شيء ما للتخلص منه بين الحين والآخر. جرب الأشخاص في مجال الأعمال الاستعراضية والرياضية والخدمات المصرفية الاستثمارية الكوكابين لفترة من الوقت ، لكنه كان سيئًا بالنسبة لهم وزاد من جنون العظمة لديهم. يعمل Xanax و Prozac بشكل جيد ، لكنهما قد يثبطان بعض محركات الأقراص الميكيفيلية. جرب مارتيني بومباي الياقوت البارد جدًا ، مع القليل من الزيتون الكبير الممتلئ فيه ، والذي يبدو أنه يوفر منشطًا صحيًا يمكن لأي مصاب بجنون العظمة التعايش معه يوميًا.

ومن أجل الخير ، لا تنس أن تترك 90 بالمائة على الأقل من جنون العظمة في المكتب! إنها طريقة رائعة لإدارة حياتك المهنية ، ولكن كاستراتيجية شخصية ، فهي كريهة الراححة!

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟

ddr

### كان دائماً في حالة حرب

في آي بي إم ، تومض جيرستنر صورة كبيرة لرئيس شركة مايكروسوفت  
بيل جيتس على الشاشة.  
"هذا الرجل يستيقظ وهو يكرهك" ، رد على المديرين. الرسالة: عليك  
أن تكرهه.

—أخبار موزع الكمبيوتر

جيد لو جيرستنر! إنه حقير ، و كوم  
المتسابقون يعرفون ذلك.

كما تعلمون ، أيها الأصدقاء ، كل هذا جنون العظمة يمكن أن يكون مرهقاً إذا لم  
تقضي وقتاً قصيراً على الأقل في ركل مؤخرته بين الحين والآخر. هيريس كيفية القيام  
بذلك.

إظهار العلم! استخدم شعارك: ضعه على الأشياء وامنحه لجميع أفراد شعبك. قمصان.  
اييس. ساعات.

حزم فاني. إذا لم يشعر الناس ببعض الضبابية عندما يرون شعارك ، فأنت لا تقوم  
بعملك يا بوبا. على المستوى المحلي ، إذا كان ذلك ضرورياً ، يجب أن يشعروا  
بهذه الطريقة تجاه قسمك.

إذا لم يكن ذلك جيداً أيضاً ، فربما يشعرون بالرضا عن الأرضية الخاصة بك. ركنك  
من الأرض. لا؟

كيف يشعرون تجاهك؟ ربما كنت أفضل

قم بتأجيل هذه الحرب بينما تخرج وتجد جيش.

تحديد العدو: إنه سهل . من الذي يزعجك؟ لماذا يجب السماح لهم بالعيش؟ n  
اختر الوقت! أجد أفضل وقت للهجوم

الناس في وقت مبكر جدًا من الصباح ، عندما لا يعرفون من أين سيأتي القادمون بعد ، أو في نهاية فترة ما بعد الظهر ، عندما يعتقدون أن الأسوأ وراءهم. اختر تضاريسك ! موقع! الموقع والموقع والموقع. لا يمكنك خوض حرب دون معرفة الموقع. على الهاتف مكان جيد مثل أي مكان. أيضًا ، خلف ظهر الرجل الآخر يوجد موقع جيد جدًا أيضًا. أكره قتال الناس وجهاً لوجه ، أليس كذلك؟

n اجمع القوات! صوت البوق! ومن ثم ، فإن وظيفتك هي الجلوس ، أو الوقوف والسير ، أثناء التخطيط والتآمر والغضب ، وبالطبع القيام ببعض الأعمال التجارية والشخصية الأخرى.

أنت مركز الطاقة الحار! امنح بقية واجبات زمن الحرب لمساعدين جيدين ، أكثر جدارة بالثقة وإنسانية وشجاعة منك ، وربما يديرون مجموعات كبيرة من الأشخاص بشكل أفضل منك.

n الانضباط! تميل الهياكل التنظيمية الفضفاضة ، حيث لا يكون لدى الناس أي فكرة عن الجهة التي يقومون بالإبلاغ عنها وأين يكمن ولائهم النهائي ، إلى التشتت في أوقات الصراع. تدفقات التحكم إلى أسفل. يحفظ



العضلة العاصرة لمن حولك مشدودة والمؤسسة بأكملها ستسير بخطى ثابتة.  
استهداف المال: ما هو سيء بالنسبة لنا هو أمر سيء

العمل وهذا قد يعني أ) عدم وجود أموال في الميزانية لإنفاقها على الأشياء التي نريد القيام بها ؛ ب) لا توجد وظيفة لبعضنا ، ربما ، إذا استمر هذا النوع من الأشياء ؛ ج) لا مكافأة لمن يحصل عليها ؛ د) لا قيمة لخيارات الأسهم تلك التي قدمناها لجميع الموظفين في العام الماضي بدلاً من خطة معاشات طويلة الأجل. نقاتل! يشارك! يشارك! اجتمع مع نفسك في نهاية اليوم. هل فزت؟ هل رسمت؟

هل تريد محاربة نفس الرجل غدا؟ لا؟  
ثم انتهت الحرب!

افعلها مرة أخرى! لا يزال القتال بالأمس  
معركة؟ حظ سعيد. إذا لم يكن الأمر كذلك ، بصراحة ، ألا يوجد على الأقل ابن عاهرة واحد يسأل عن ذلك حقًا؟

إن الاستخدام الماهر للبارانويا المقترن بموقف حربي بشكل عام هو الأساس الذي تقوم عليه كل حكم ماشي أفيليان.

العمل أكثر تعقيدًا من الحرب الحقيقية لأنه لا يمكنك قتل الناس حقًا ، مما يجعل الأمور أسهل كثيرًا. عندما تكسب معركة في العمل ، غالبًا ما يتعين عليك الاندماج مع الطرف المحتل أو التفاعل معهم أو طلب دعمهم في مشروع Borzoi.

نهج القدم المستمر في زمن الحرب هو نهج خاص

مفيد على الصعيد المحلي للمديرين الذين لا يستطيعون تأسيس عاطفة حقيقية واحترام متبادل داخل مؤسساتهم بدون ذلك. شهوة الدم الموجهة إلى الخارج أكثر فعالية

من نفس المشاعر المركزة داخليا عليك. . . أيا كان!  
. الآن اخرج هناك واقتل .

## ماذا سيفعل مكيافيلي؟ ddd

كان يزرع عددًا قليلاً من الأعداء المحبوبين

من المستحيل الوصول إلى المستوى الذي أريده دون تكوين  
الكثير من الأعداء.

—سكوت رودين ، منتج فيلم

يعمل سكوت رودين في مجال الترفيه ، وهو أحد المواصفات  
مهنة شريرة ومخادعة ينتصر فيها الناس ليس فقط على سقوط أعدائهم ، بل يفرحون  
أيضاً بفشل أصدقائهم.

في الواقع ، من الصعب أحياناً معرفة الفرق في لوس أنجلوس. أنت تلعب الجولف  
مع كليهما ، تضحك مثل المجانين طوال الوقت. ترى كلاهما في نفس المطاعم

كل يوم على نفس الطاولات. أنت تتحدث على الهاتف كل يوم مع كليهما. أنت تجلس  
على لوحات الصناعة مع كليهما. عندما ترى أيًا منهما ، تضع ذراعك حولهما وتقبلهما  
بذكاء على الخد .

• •

تعال إلى التفكير في الأمر ، ربما يكون أسهل مما كنا نظن. أنت لا تفعل أيًا من هذه  
الأشياء مع أصدقائك.

يضيف رودين: "هذه مدينة لا يجذب الناس فيها ما لم يعلموا أنك تحتضر -وقد اطلعوا على تقارير المختبر."

منذ وقت ليس ببعيد ، كان رئيس شبكة إذاعية كبرى ، رجل سأسميه شيت ، (ولا يزال ، على حد علمي) رجلاً ذكياً وقادراً للغاية ، جذاباً ومحبوّباً للغاية ، إذا كان يعاني من مشكلة قصر في كل مكان. يبدو أنه يعاني من العديد من كبار الضباط في هذا العالم.

على أي حال ، فإن تلفزيون الشبكة هو المشروع التنافسي النفسي ، فهو في النهاية كل قائد ، بغض النظر عن مدى قدرته أو قيادته أو مكيا فيلي ، بعض الغبار. وهكذا في أحد الأيام ، قرع جرس في مقر الشركة في نيويورك للأمير الصغير في لوس أنجلوس ، وأصبح معروفاً للعديد من الأصدقاء المقربين لشيت أن حياته المهنية الطويلة في هذه المنظمة على وشك الانتهاء.

المثير للاهتمام في هذا الحدث غير المسبوق هو التدافع الهائل الذي حدث

بين أصدقائه ليخبروا شيت العجوز الجيد بالأخبار السيئة بمجرد أن يعرفوا على وجه اليقين أنه على وشك التسريب. كان التفكير في أنه سيكون من الأكثر إنسانية أن تسمع شيت من صديق. لذلك ، بطبيعة الحال ، كان الكثير من الأصدقاء يسقطون على أنفسهم في محاولة لإيقاع شيت في القرن.

ومن المفارقات أن الخاتم النحاسي ذهب إلى بترورث ، العملاق الصغير بنفس القدر على رأس شبكة منافسة. يقال أن الأخبار قيلت بحساسية كبيرة و

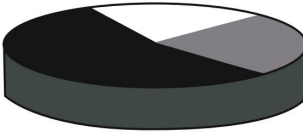
براعة ، ليلة الأحد ، حتى لا يضطر شيت إلى قراءتها في تداولات الغد. حقيقة أنه كان

لكن بتروورث الذي أخبره الأخبار جعل الناس يضحكون. كانت غنية! ويا له من انقلاب لكن تيرورث! الجميع أحبها هناك.

في مثل هذا العالم ، هناك خط رفيع جدًا بين أصدقائك وأعدائك. لكن هل عالمك مختلف حقًا؟ لماذا لا تفترض الأسوأ؟

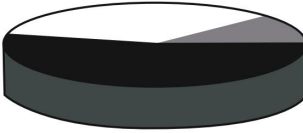
سوف ميكافيللي. وكان ينصح عالما مختلفا

عرض من الآخرين أيضًا.



□ الأصدقاء □ الأصدقاء  
□ المحتملون □ الأعداء

عرض العالم العادي



□ الأصدقاء □ الأعداء المحتملون  
□ الأعداء

عرض العالم ماتشيغيلي

لا تقلق. نحن لسنا في حالة حرب مرة أخرى. لست بحاجة للقتال مع هذا العدو. على العكس من ذلك ، العدو موجود من أجلك ، على مسافة. لا تخش من اقترابه من العناق الفعلي -أو الدفع

بعيدا عنه عندما يناسبك. إنه موجود هناك للقياس. لإلقاء الضوء على الأشياء الجيدة التي تفعلها بحسده. . . لتجعلك سعيدًا عندما تمتص الريح. . . لأثخن جفونك عندما يقوم بعمل جيد.

حفظه الله!

نعم ، العدو العظيم يجب أن يُعتز به ويُرى ويُحب ، تمامًا مثل الصديق.

الميكافيليون الحقيقيون الجادون بشأنهم

الكراهية وكذلك أحبهم ، مثل السيد نيكسون ، لديهم قائمة. ليست قائمة طويلة مثله. لكن تجمعاً جيداً وقويًا للأعداء المهمين القلائل الذين كان موتهم ، في البداية مصدرًا للبهجة ، من شأنه أن يترك فجوة حلوة ومرّة حيث اعتدت أن تكون عداءك الحي والمتنفس.

إليك كيفية عمل قائمة تصمد أمام اختبار

وقت:

1. تبدأ في الغضب. يوجد ، في أسبوع معين ، ثلاثة ، أربعة ، خمسة أشخاص أغضبك

على مستوى الفرد ، أليس كذلك؟

2. تغذية غضبك ، ولكن لا تطعمه مع النار.

ستلاحظ ذلك على مدار السنوات القليلة القادمة

يوماً ، ستشعر بمزيد من الاعتدال حيال العديد من الأشخاص الذين أردت أن تخوزقهم على ارتفاع يوم الثلاثاء الماضي فقط. اسمح لنفسك أن تنضح. إذا كنت محظوظًا جدًا ، بين الحين والآخر ، فإن الكراهية التي تشعر بها تجاه أحد هؤلاء الأفراد لن تمر ، مثل الحجر. وستكون مفاجأة لك قد نمت. إذا كان الأمر كذلك ، فتهانينا. لديك مرشح.

3.انظر إلى قائمتك الحالية. كن على علم بأن هناك

تسع فقط لخمسة أشخاص ، على الأكثر ، إلا إذا كنت لاعبًا ضخمًا جدًا. القائمة الطويلة للغاية هي عبء ، وتخلق مشاكل خاصة بها ، مما يؤدي بأكثر من شخص إلى القيام بأشياء غبية ومدمرة للذات. لذا قم بإزالة الاسم قبل وضع اسم آخر ، إذا كان بإمكانك.

4.أضف الاسم الجديد. ثم افتح زجاجة من الشام

pagne وتناول مشروب. عدو جديد هو حدث يجب الاستمتاع به.

5.ابدأ بالتخطيط واتخاذ خطوات نشطة لتدمير عدوك من مسافة بعيدة ، لكن لا تفعل

شيئًا لتصعيد وضعك إلى زمن الحرب. لا ينبغي أن تقوم حروب العمل على كراهية العدو ، مهما كان بغيضًا. يجب أن تقوم الحروب التجارية على أساس الضرورة الإستراتيجية ، ويمكن في الواقع خوضها ضد الأصدقاء بقدر ما يكون العكس.

لا تتردد ، بالمناسبة ، في الحصول على عدوك لتناول المشروبات والاجتماعات والمحادثات العرضية. أسوأ شيء يمكنك القيام به هو الابتعاد عن الاتصال.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سيكون لديه صديقان حميمان أيضًا

من الصعب العثور على صديق جيد.

-مجهول

يجب أن يكون لديك أصدقاء.

—بيت ميدلر

ومع ذلك ، فهو فقط شخص مجنون لا يفعل ذلك  
لديك على الأقل صديق واحد لائق في منتصف الطريق. لديك الحق في الحصول على  
شخص ، بغض النظر عن نوع الوحش الذي قد تكون عليه أو تصبح عليه.

حتى هتلر كان لديه أصدقاء من نوع ما. الرجال الذين تجولوا معه ، تحدثوا في متجر  
صغير ، وبدأوا في إيجاد حلول للأشياء.

ريتشارد نيكسون ، أحد أكثر الرجال غير المحبوبين بشكل مأساوي على الإطلاق في  
الحياة العامة ، جعل والتر أبنبرغ وبيبي ريبوزو يتسكعون عندما كان كل شخص آخر ضده.

الزملاء ، كما تعلمون. لا تحاول أن تفعل ذلك بدون أصدقاء.



# ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

## سيحصل على جاره

العمل على صفقة أفضل من الذروة.

. DK LUDWIG—الملياردير المتأخر ، مؤسس شركة الحاويات الوطنية.

## انفجار! تكبير!

—رالف كرامدين

كثير من الناس في الوظيفة لمدة خمسة عشر عامًا قبل أن أتعلم ما هو العمل نفسه. أو بالأحرى ما

لا يتعلق الأمر بتقديم منتج أو خدمة.

لا يتعلق الأمر بتوفير الوظائف للناس.

لا يتعلق الأمر بإدارة شيء ما بشكل صحيح ، أو إحداث فرق ، أو الفوز للفريق ، أو تناول الغداء ، أو الغداء ، أو المشروبات ، أو التراجع ، أو الولاء للعم بوب.

لا يتعلق الأمر بالجودة.

الأمر لا يتعلق بالجولف.

إنه يتعلق بشيء واحد وشيء واحد فقط. يكبر.

بالنسبة للمكيا فيليين الكبار الذين يعملون بأسلوب الماكرو ، فإن هذا يعني التهام

كيانات أخرى وبناء تدفق نقدي.

يمكنك أن تفعل كل شيء بشكل صحيح ، ولن ينمو عملك الأساسي - مهما كان - إلا بنسبة 4 في المائة سنويًا. وسيكون ذلك جيدًا بالنسبة لل صغير ، هل تعلم؟ لكن ليس لـوول ستريت. تريد وول ستريت أن تنمو بنسبة 15 في المائة سنويًا! من يمكنه أن ينمو بنسبة 15 في المائة سنويًا بمجرد تحسين الجودة وأشياء من هذا القبيل؟

لا أحد.

لا ، النمو الذي يجعل وول ستريت يظهر ويبقى هناك يتطلب منك شراء منافسك وإخراجه من العمل. الأمير الذي يرغب في عمل رقصة الأسهم يجب أن يشتري الإيرادات. وهذا يعني ، شراء الشركات بأكملها التي يمكن ببساطة تطبيق أموالها الواردة على حسابك الخاص لإعطاء وهم النمو الهائل في العائد ، ربعًا بعد ربع ، وعامًا بعد عام.

تقود هذه البصيرة التقدم الجميل في الاندماج الذي يحدث الآن في شركات النفط الكبرى ، والاتصالات ، والنقل ، والنشر ، والطعام ، ووسائل الإعلام الجديدة والقديمة. كتب جون لينون: "تعالوا معًا". و نحن! نحن!

في يوم من الأيام ، أيها السيدات والسادة ، وفي ذلك اليوم ليس بعيدًا عن هنا والان ، ستكون هناك ثماني أو تسع شركات عالمية ضخمة ومضيئة أكبر وأقوى من أي حكومة شهدها هذا الكوكب على الإطلاق. أكبر من روما! أكبر من تيتانيوم بيزان! إنه . . . [شركتك هنا!]

يمكنك أن تكون جزءًا من ذلك. ولكن فقط إذا بدأت في أكل الرجل الآخر ، اجعل عمليته جزءًا من

خاصة بك.

على مستواك ، بالطبع ، هذا مفهوم أقل معنى. ما هي فرصتك في تناول أي شيء أكبر  
من شطيرة؟

لا يهم. لا يهم ما هو حجم

إمارتك ، لديك أشياء لاكتسابها. انظر حولك. ألا يوجد شخص يمكنك التحكم فيه أكثر؟ يقول  
شخص صغير يعمل بجانبك على الأرض. أو رئيسك في العمل ، من هو شديد النفاق  
والمحتاجين؟ ماذا عنه؟

بلا هوادة ، مثل دراس القمح ، تحرك عبر الحقل أمامك ، وتناول قدر ما تستطيع.

ينمو! تأخذ الأمور! تعال! استمر!

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

كان يعتقد أن كبيرة

نعتزم امتلاك مجالات الاتصال.

لا أقصد أن أبدو مغرمًا بالغرور ، لكن بييري كومو كان يمتلك عيد الميلاد على شاشة التلفزيون. بالامتلاك أعني الاحتكار والنفوذ.

—موظف مارثا ستوارت

لسوء الحظ ، ليس من الممكن امتلاك كل شيء.

هذا لا يعني أنه لا يمكنك المحاولة. سيارات. أفلام. أشخاص آخرون. لكن عليك أن تفكر بشكل كبير. ليس كبيراً. . . كبير.

عليك أن تريد كل شيء.

ماذا يدور في عقلك الصغير العاقل الآن؟ مضاعفة ذلك. ثلاثية. وسّع نطاق هدفك حتى يتضخم جدًا ، وهائلاً جدًا ، بحيث بالكاد تتعرف عليه.

مثل السيارات؟ جيري سينفيلد لديه عشرين أو ثلاثين منهم. إذن ماذا لو كان لديك اثنان فقط؟ انه الرأي الذي يحسب.

مثل البيوت الجميلة؟ يمتلك Mick Jagger منازل منتشرة في جميع أنحاء العالم ، حيث يرقدون يجمعون الغبار حتى يعود مع أحدث عارضة أزياء له ليعيش فيها لفترة قصيرة. لما لا انت

ومع ذلك ، فإن الممتلكات غير المحدودة هي الأصغر فقط

جزء من التفكير بشكل كبير. إن الرغبة في الحصول على قوة كبيرة هي ما يميز نوع الأمير / الأميرة الذي تريده.

أكمل العبارات التالية:

1. سأكون راضيا مع . . . (أ) مليار دولار. (ب) تريليون دولار. (ج) غازليون دولار. (د) ليس لدي أي فكرة ، لكنني حقًا غير راضٍ في الوقت الحالي.

قلنا كلنا العالم كله ، وليس كلنا في فكرة. (ج) فكرة من الوقت أكبر - ضخم حقًا ؛ (ج) أكبر

3. أعتقد أن الآخرين. (أ) يجب أن يفعلوا ما أريدهم أن يفعلوه ؛

(ب) أسقط وأقبل رجلي. (ج) يجب أن أستلقي في طريقي حتى أتمكن من السير عليها ؛ (د) هناك أناس آخرون؟ (أ) استمتع كثيرًا ؛ (ب) استمتع أكثر منك ؛ (ج) تنفق الكثير من المال.

(د) اشتريت أكبر منافس لي ونسخت سهم تنبع.

4. في إجازة ، أنا . . .

الكهولة لليوم صو فتع في. نالو الوطنة تالو زالم، بالعدو عايلو دأنيها؛ الأحمق هل هذه الصفقة كبيرة! (ج)

إذا أجبت (د) على كل هذه الأسئلة ، فانتقل إلى الفصل التالي.

## ماذا سيفعل مكيافيلي؟ ddd

كان يمضي قدمًا مثل سمكة قرش كبيرة ، يأكل كما يذهب

كل شيء الزخم إلى الأمام هو جزء أساسي من طبيعتي. أنت فقط  
تواصل المضي قدمًا ، بغض النظر عن أي شيء. إنه مثل الجندي رايان -  
لا يمكنك التوقف وقول "هذا الرجل مات" وإلا ستموت.

—MICHAEL OVITZ

ماذا تفعل عندما تذهب إلى العمل في الصباح؟ هل لديك فطيرة؟ فنجان صغير من  
القهوة؟ انظر خارج النافذة؟ اعطني بالأشياء

الذي قد يزعجك شخص ما بشأنه؟  
وبعد ذلك ، عندما تتم هذه الأشياء ، هل تسترخين نوعًا ما ، تفكر في كرة القدم  
النسائية؟ هل لديك فنجان آخر من القهوة؟

إذن أنت لا تفعل ما سيفعله مكيافيلي ، أيها البزاق.

في عام ، 1976 كان لو غيرسترن يقص حقيقته. أعلم أنه من الصعب تخيل ذلك  
الآن ، ولكن كان ذلك قبل خمسة وعشرين عامًا ، وفي ذلك الوقت ، على ما أعتقد ، لو  
غيرسترن

جز العشب الخاص به. من اللطيف التفكير في الأمر

الآن. على أي حال ، فهو يقص حديقته الخاصة ويحدث شيء فظيع ووقع حادث ، وقطع أجزاء من إصبعين في يده اليمنى.

ربما كانت الأمور مختلفة في ذلك الوقت فيما يتعلق بقص العشب ، ولكن يبدو أن شخصية غيرستنر الأساسية قد تشكلت بالفعل. لأنه ، بينما كان الجراح يعيد خياطته معًا ، قيل إنه أخبر الطبيب بالتحرك بسرعة أكبر ، من فضلك. لماذا؟ لأنه كان لديه اجتماع عمل في اليوم التالي.

بالتأكيد ، كان اجتماعا هاما. مهم مثل إصبعين من يدك اليمنى؟ فقط لأمير حقيقي.

كيس الأصابع. بأقصى سرعة في الأمام.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

كان يقتل الناس ، ولكن فقط إذا شعر  
بالرضا عن نفسه بعد ذلك

موت واحد مأساة. مليون حالة وفاة هي  
إحصائية.

-جوزيف ستالين

حسنًا ، ربما كان ستالين يمزح. لكن كما هو الحال دائمًا ، كانت لديه نقطة جدية تحته.  
يعد قطع بعض الرؤوس أمرًا ضروريًا بين الحين والآخر ، ولن يكون من المجدي أن تكون  
عاطفيًا جدًا حيال ذلك.

كان مكيا فيلي واضحًا تمامًا بشأن هذا أيضًا ، وقد تم استخدام الكثير من الطاقة في  
محاولة إضفاء الطابع الإنساني على هذا الجانب الخاص من فلسفته. لكن ليس من  
الصعب أن تتخلف بمجرد خروج العاطفة والأخلاق من عملية صنع القرار.

إنه عالم متغير. الاندماجات. لا نقابات قوية. أصحاب الملايين على الإنترنت ، بعضهم أغبياء للغاية ، يقودون الاقتصاد إلى أحرق.  
توظيف كيبستر.  
الاستقطاعات. المعاشات السيئة. كثير ، كثير من الناس يخدعون ، ويفضلون الأشياء  
بالطريقة التي كانوا عليها ، ويفضلون ذلك



بصراحة بدلاً من الموت على أن تصبح جزءاً من النظام العالمي الجديد الفاسد ، الغبي ، الشرير. ربما يجب على أولئك الذين يشعرون بهذه الطريقة حيال ذلك. يموت ، هذا هو.

"لا يمكنك صنع ثورة بالقفازات الحريية ،"

تصدع ستالين في مناسبة بارعة أخرى. وجد الحكام من عصور ما قبل التاريخ وصولاً إلى أولئك الذين نفذوا التحسينات الأخيرة في مكتب السفر بالبيت الأبيض أن هذا صحيح أيضاً. ولا حرج في ذلك. أنت الرئيس. لديك الحق في العمل مع الأشخاص الذين تريد العمل معهم. فترة.

من جانبه ، لم يكن لدى مكيافيلي مشكلة في تقديم المشورة لمديره التنفيذي في شركة ميديتشي بشأن حكمة القضاء على أعداء الدولة من أجل خير الجميع ، لا سيما في حالات ما بعد الاندماج. الغايات في هذه الحالة - تحول تلك الدولة إلى التكرار الجديد والأفضل

-ation تحرق الوسيلة -على الأقل لأي شخص ملتزم ببناء دولة جديدة.

لا يعني ذلك أننا لا نشعر بالسوء حيال ذلك ، ونحاول في البداية تخفيف الأمر الذي لا مفر منه.

نبرون ، الفاسق والقاتل الخاسر عندما كان في الثلاثين من عمره ، حاول عندما كان صغيراً أن يكون قيصرًا مشهورًا للغاية ، حيث قدم المال والطعام والأرض للعديد من الرومان ، وكان يحمل تحية عاطفية للرجل الذي سبقه (كبير جدًا) نقاط الشركات) ، والارتقاء إلى منصب ربما أكثر مغني الصالة شهرة في روما ، صدق أو لا تصدق ، يؤدي أداءً لحشود عملاقة -مثل نيل دياموند في أوزه -بينما يخفف الضرائب ويحاول عمومًا التصرف مثل لطيف يا صديقي.

ثم صار قيصر مدة.

قرب النهاية هناك ، قبل وفاته في الثانية والثلاثين ، كان يخرج ليلا بنفسه لسرقة وقتل مواطنين أبرياء عائدين من إحدى الأمسيات في المسرح ، ويمارس الجنس مع العديد من أفراد عائلته ، بما في ذلك والدته ، والسرقه. عقارات طبقته الاجتماعية بأكملها عندما نفذ المال. مثل هذا. عندما أبحر على يخته ، "كان لديه صف من بيوت الدعارة المؤقتة التي أقيمت على طول الشاطئ ، حيث وقف عدد من النبلاء ، متظاهرين بأنهن سيدات ، في انتظار التماس عادته" ، كشيءأحد العراقيين ، مضيئًا أنه "أجبره أيضًا الأصدقاء لتقديمه مع العشاء ؛ أحدهم ينفق 40.000 قطعة ذهبية في حفلة عمامة ، وآخر ينفق أكثر على مأدبة وريدة ."

تبدو مألوقة؟ خرجت مع ضابط كبير

الأسبوع الماضي الذي جعلني أحضر عشاءًا لعشرة بوز ، لذلك لن يضطر إلى وضعه على بطاقته الائتمانية!

أكثر من 2000 دولار! كيف يفترض بي أن أفعل ذلك بدون إثارة إشعار شرطة ائتمان الشركات؟

سأخبرهم فقط أن موري جعلني أفعل ذلك. أنا متأكد

هذه ليست المرة الأولى التي يسمعون فيها هذا العذر.

على أي حال ، لم يعد لدينا حفلات عمامة بعد الآن.

على الرغم من وجود رحلة بالطائرة في منتصف السبعينيات من لوس أنجلوس إلى نيويورك سمعت عنها. العديد من المديرين التنفيذيين لشركة التسجيلات الكبيرة. زوجان من الفتيات.

الكثير من الكوكايين. كل الملازمين الكبار في المقدمة

الطائرة. شخص ما يفكر في التحقق في الخلف ، حيث يوجد الرجل العجوز. عاد الرجل ، وجهه شاحب. "من الأفضل أن تعود إلى هنا ،" قال لأصدقائه ، وبعضهم يعمل مع ضابط كبير في السؤال. يعودون إلى الجزء الخلفي من الطائرة الخاصة وفي الكوة يرون رئيسهم البدين للغاية ، عارياً ، ورأسه مدفون بين أرجل طالب المدرسة الثانوية الذي كان يستمتع به. لا يبدو أنه على قيد الحياة. يخلعونه. ينعشونه. لم يمت. لقد أغمي عليه للتو في منتصف الأشياء. لبقية حياتهم ، يتعين على رواد الحفلات المحظوظين أن يتعايشوا مع الصورة الذهنية لسيدهم وسيدهم الذي انتشر مثل بعض الفاسدة بيلسبري doughboy فوق مراقق على ارتفاع 35000 قدم.

يبدو أن الناس ما زالوا يقيمون صندلاً عرضياً على ضفاف النهر.

أين كنا؟ نعم بالتأكيد. الوفيات من أجل خير الدولة. لكننا لا نسعد بها.

حتى القاتل الرئيسي بول بوت في كمبوديا ، المسؤول عن وفاة ما بين مليون وثلاثة ملايين من زملائه المواطنين ، رأى أفعاله من أفضل وجهة ممكنة. قال: "جئت لأقوم بالنضال وليس لقتل الناس". هذا جيد.

لكنه قتل الناس! الكثير والكثير منهم. في حياته المهنية الطويلة كمدير تنفيذي ناجح ، هذا المكيافيلي الذي لا يرحم:

nغيرت شخصيته ببرود عدة مرات واسمه. حتى عائلته لم تكن تعلم أن سالوث سار الصغير كان في الواقع بول بوت ، قاطع عدد الرؤوس الدموي. يغير العديد من الأشخاص أسمائهم لإنشاء هوية تجارية جديدة ، ولكن من الممتع أن تجد بول بوت يفعل ذلك. ماذا كان الأمر باسمه الأصلي؟ عرقية جدا؟ أسس الخمير الحمر ، وهو فريق رجل عنيف للغاية حاول تغيير الثقافة المؤسسية للأمة بالكامل ؛ أحداث تغيير في اسم الشركة عندما كان تشكيل الثقافة المتحولة على قدم وساق -من كمبوديا إلى جمهورية كمبوتشيا الشعبية ، مما أعاد تحديد هوية العلامة التجارية لشركته بالكامل ؛

nالشرع في إعادة تنظيم الشركة المذكورة أعلاه والتي أزلت جميع العناصر المنشقة

9

العناصر المنشقة المحتملة ، وكذلك الآباء المحتملون للعناصر المنشقة في المستقبل ، وكذلك جميع المثقفين ، والأشخاص الذين يرتدون نظارات ، والأشخاص الذين يمكنهم القراءة ، وغيرهم. وبذلك ، أطلق برنامجًا ديناميكيًا لنقل أعداد كبيرة من السكان والعمل الجبري.

كان الهدف هنا هو إنشاء مدينة فاضلة زراعية تكون جيدة للجميع. أليس هذا عجة تستحق كسر بضعة ملايين بيضة؟

حسنًا ، ربما ليس كثيرًا.

وبغض النظر عن هذه التجاوزات البائسة ، فلا شك على الإطلاق في أن الموت هو الوسيلة الأكثر ديمومة لإسكات أعداء الثورة. تجد معظم المنظمات أن التخفيضات التي تتراوح بين 10 و 15 في المائة هي الأمثل لإحداث التغيير الثقافي. بعد هذا الإجراء المحسوب ، غالبًا ما يكون الأحياء على استعداد لاتخاذ موقف مختلف بشأن المشاركة. علاوة على ذلك ، تبدأ عجلات العمل في الانهيار ، ويبدأ الناس في كرهك.

بول بوت ، على سبيل المثال ، تم إعدامه من قبل مجلس إدارته. بعد ذلك ، تم تنظيف النسخة الصحفية بشكل جيد. هذا مصير عانى منه العديد من الرؤساء التنفيذيين الذين عرفتهم. على الرغم من أنهم تقاعدوا لظروف أكثر راحة إلى حد ما.

هذا يجب أن يذكرنا بأننا نناقش هذه الأمور في سياق الأعمال التجارية ، حيث أسوأ ما يمكن أن يحدث لشخص ما (باستثناء كارين سيلك وود) هو النفي ، والطريق إلى حقول القتل ينتهي في بهو مكتب البطالة أو ، في الحالات الأكثر أهمية ، استأجرت شركة البحث التنفيذي لتسهيل طريق الموتى إلى الحياة التالية. لكن الأساس المنطقي للقضاء على الثقافة غير المرغوب فيها

لا تختلف جوهريًا في بيئة الشركة عما كانت عليه في كمبوتشيا.

"أعتقد أن مبادئ الثورة الهيكلية هي نفسها" ، أشار لو غيرسترنر في منتصف تحوله الإيجابي لشركة IBM. "أولاً ، يتطلب الأمر التزامًا شخصيًا من جانب الرئيس التنفيذي. هذه ليست وظيفة يمكنك تفويضها. ثانيًا ، يتطلب الأمر استعدادًا لذلك

مواجهة وطرد الأشخاص والمنظمات التي تضع حواجز أمام التغييرات التي تعتبرها حاسمة  
".

وبالتالي ، يجب أن يبدأ كل تحول مؤسسي جدير بهذا الاسم عادةً باستئصال بعض  
المواطنين. لذا افعل ما يجب عليك.

سيخرجهم مكيفيلي بالترتيب التالي:

ن الاستشاريون: إنهم يسدّون الثغرات بتكلفة باهظة

يجب أن يتم ملؤها من قبل موظفين رخيصين ؛ كبار السن: هم أبطأ ، لا

علاقة لهم

الإنترنت جيد جدًا ، ولا يمكنهم الشرب بقدر ما ينبغي ؛ صغارًا جدًا: إنهم سريعون

جداً وطموحون ، ولن يصمتوا بشأن الإنترنت ، ولا يشربون كثيرًا كما ينبغي ؛ ن

أعضاء مجلس الإدارة: إنهم باهظون ومريحون

عندما يكون كثير جدا. لوحة صغيرة مختصة هي جوهره في جبين كريشنا ؛ كبار

الضباط باهظي الثمن مع هيكل صغير لإعداد التقارير: أعط موظفيهم لضباط

المستوى المتوسط

الذين يقومون بالفعل بالكثير من الأعمال الخطية ؛ خاسرون متنوعون لا يحبهم

أحد ولن يفوتهم أحد: يمكنني التفكير في زوجين. أنا متأكد من أنك تستطيع ذلك

أيضاً ؛

؛ شيخوخة جيل الطفرة السكانية الذين هم العمود الفقري للمشروع ؛

الأشخاص في الثلاثينيات من العمر ، الذين يمكنهم التحدث إلى الأشخاص في العشرينات من عمرهم ؛

n فريق الدعم.

احفظ أكبر عدد ممكن من الأماناء الجيدين. لا يمكنك فعل ذلك بدون هؤلاء الناس. علاوة على ذلك ، ألا يعرف لك الكثير عنك؟ هل تريد حقاً أن تغضبها؟

انظر إلى كل هؤلاء البشر وهم في طريقهم إلى سيبيريا -وأسوأ من ذلك. وأنت أرسلتهم إلى هناك ، أيها الوغد. من المؤكد أنك تشعر بالسوء الآن. لكن لا تقلق.

سوف تتحسن. قتل الناس على الورق مثل أي شيء آخر. بعد أن قمت بذلك لمدة عامين ، حسناً ، لا أقول إنها نزهة في الحديقة ، لكنها ليست شيئاً يبقيك مستيقظاً كما اعتدت.

سوف نتعامل مع ما سيفعله مكيا فيلي بشأن طرد الأشخاص وجهاً لوجه لاحقاً. هذا صعب للغاية. ولكن طالما لديك أشخاص آخرون لإيصال الأخبار السيئة لأولئك الذين يتعين عليهم سماعها

شخصاً ، هذا الجزء من كونك أميراً من الدرجة الأولى ليس صاخباً كبيراً.

يستريح. ستعيش لفترة أطول.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سوف يطرد والدته إذا لزم الأمر

التغيير هو التغيير -لا يحدث ببطء.  
مفهوم الرضا الكامل يشبه مفهوم الحقيقة. يمكنك  
التحرك نحوه ، لكن لا يمكنك الوصول إليه بالكامل.

CONDÉ NAST -الرئيس التنفيذي لشركة CONDÉ NAST

"أنت نخب."

—تيد تيرنر ، المدير التنفيذي ، لابنه أثناء فصله له

Condé Nast's Newhouse هي لعبة إطلاق نار مشهورة وشائعة  
تستغني عن معظم التفاصيل لصالح السرعة والنهاية.

عمل أحد أصدقائي معه لسنوات عديدة ، في منصب رفيع جدًا. قصتها ليست غريبة  
بالنسبة لتلك المنظمة ، حيث اكتشف الناس أنه تم تعليمهم من خلال مشاهدة القيل  
والقال ليز سميث في نشرة الساعة الخامسة.

كان هذا وحشيًا بشكل خاص. في أحد الأيام خرجت لتناول الغداء ، وهو جزء مهم  
من اليوم



أي شخص في صناعة النشر ، يتعامل مع وجبته في منتصف النهار بجدية مثل مجموعة من طلاب الصف الثالث الذين لا يطيقون الانتظار لضرب البولونيا ورقائق البطاطس. ينتهي وقت الغداء ، كما هو الحال دائماً ، وتعود صديقتي إلى مكتبها لقضاء فترة ما بعد الظهيرة كاملة في الإدارة والعمل والأهمية ، وتجد بابها مغلقاً. لسبب غير مفهوم ، مفتاحها لا يناسب القفل الذي يناسبه بشكل جيد لعدة سنوات. في الردهة مباشرة خارج مكتبها ، لاحظت فجأة ، مجموعة من الصناديق معبأة بعناية. في الصناديق متعلقاتها. تم طردها. بعد محادثة قصيرة مع السيد.

نيوهاوس ، الذي يخبرها شيئاً عن تغيير الاتجاه ، تذهب إلى المنزل. وهذا هو الذي.

كل شركة لها أسلوبها الخاص. اعتادت شركتي القديمة تكوين وظائف جديدة خيالية تماماً للأشخاص حتى يتمكنوا من الحفاظ على كرامتهم خلال الفترة التي كانوا يعملون فيها على إنهاء خدمتهم.

في مجلة ، Esquire أحببت الإدارة في شركة Hearst Corporation الأم دعوة المحرر المنتهية ولايته المطمئن إلى المقر الرئيسي في أسفل الشارع لإجراء محادثة يضرب بها المثل ، بينما أحضروا بهدوء خلفه لمقابلة القوات. بدا لي ذلك دائماً بدم بارد بعض الشيء.

لكن كل الأشياء الغريبة عن إطلاق النار منطقية تماماً. من الصعب طرد إنسان آخر وجهًا لوجه ، ولهذا السبب عليك نوعاً ما أن تهنيئ تيد تيرنر ، الذي أخذ على عاتقه طرد ابنه من أعمال العائلة -على العشاء.

من المستحيل إجراء عملية ميكافيلية بدون طرد أشخاص ، وأحياناً العديد من الأشخاص ، وأحياناً يكون ذلك مناسباً لوجههم.

نأمل أن تكون أفضل قليلاً في ذلك من الآخرين. لكن لا توجد طريقة جيدة للقيام بذلك. يجب أن ينقل ذلك إحساساً رائعاً بالحرية. أو على الأقل حتمية.

عندما بلغت مستواي الحالي من نشاط الشركة ، واجهت العديد من الأشخاص المحترمين الذين كانوا يعملون بشكل جيد في النظام السابق. كلهم لديهم عائلات. كل واحد يحتاج إلى وظيفته. نظرت في التضاريس ورأيت أنه لن يتغير شيء طالما كانت في مكانها. في عدة حالات ، كانوا يمرون بملاحظات دنيئة عني من خلف ظهري ، ولاذعة نقلها الجواسيس الذين أحضروها لي مثل الكرز المغطى بالشوكولاتة على وسادة من المخمل. لقد كافأت هؤلاء

جواسيس وأطلقوا النار على كل واحد من الأشخاص الذين كنت بحاجة إلى الابتعاد عن الطريق. أنا عمليا بارفلت في الليلة السابقة للواحدة الأولى. النوع الثاني من التنصت علي أيضاً ، لا سيما عندما بكى. بعد ذلك ، كان الأمر أسهل.

## بعض المؤشرات القصيرة:

دعهم يعرفون أنك تكرههم. دعهم يعرفون ذلك كثيرًا وبشكل واضح. هذا يلغي فعليًا تعبيراتهم عن الدهشة عندما تنقض عليهم ، ويقلل من البكاء والتوسل. ظل أول شخص أطلقته يقول أكثر من ذلك

ومرة أخرى ، "أنت تطردني؟ أنت تطردني؟" كان لا يطاق. عمل قصة تغطية لائقة. يقدره الناس. إنهم يتقاعدون. إنهم ينتقلون لاستكشاف آفاق جديدة. إنهم يأخذون إجازة فصل دراسي للدراسة في جامعة السوربون. أيا كان.

امنحهم الوقت للخروج. لن تقتل العملية إذا لم تقم بإخراج شخص كان قابلاً للحياة من النافذة كما لو كان قشر برتقال قديم.

لا تعطهم وقتًا طويلاً ، على الرغم من ذلك . كان لدي بقعة ناعمة مرة واحدة لكنها نمت بشدة. سمحت لشخص ما لمدة ستة أشهر كاملة بالتسكع بالمرارة لأن زوجته كانت على وشك إنجاب طفل. التالي

الوقت ، سأعطيهم بضعة دولارات إضافية وأريهم الباب.

وتشعر بالرضا عن نفسك. أنت تفعل شيئاً لا يقل أهمية عن أي جزء آخر من

برنامج.

عندما رحلوا ، أنا زملائي السابقون. وكانت جيدة. أنا أستمع تمامًا بغياب كل واحد منهم ، كل يوم.

قايس؟ بالتأكيد. لكن النهايات كانت عادلة ، كما تعلم

عن ماذا اتحدث؟

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سوف يصنع فضيلة من بغيضه

أنا أحب كس بلدي ، هو خلاصة كاملة. كس بلدي هو معبد التعلم.  
• حياتي .

-مادونا

هل تمنع إذا جلست قليلاً؟  
لأن رائحة أنفاسك سيئة -إنها كذلك حقاً.

-دونالد ترامب ، إلى لاري كينج ،  
على قناة "LARRY KING LIVE" CNN

الأمراء لديهم قواعد النظام الخاصة بهم ، تلك التي تأتي مع المنطقة الكبيرة والصعبة ، ولا يهتمون بالقوانين التي تحكم الآخرين. هذه القدرة على فعل أكثر دوافع المرء طفولية وبغيضة هي حق الأمر ، ويمارسونها بسرور. يقول أحد منتجي هوليوود الذي كان أحدث أفلامه وقحاً مثله: "لن أدعي أنني لا ألقى نوبات الغضب أو الصراخ على الناس ، أو أنني لم ألقى بهاتف سيارتي وأقوم بتحطيم الزجاج الأمامي". ويضيف: "أنا لست من هؤلاء الأشخاص اللطفاء من الناحية النظرية".

هذا مفهوم مهم للأشخاص البغيضين: اللطف الانتقائي. يعتبر هذا الرجل نفسه لطيفًا في الأمور المحددة ، ولكن ليس بشكل عام ، أي أنه لطيف مع بعض الأشخاص عندما يريد أن يكون كذلك ، ولكنه الأكثر إزعاجًا وصعوبة في بقية الوقت. وهو يشعر بالرضا حيال ذلك.

هذه هي النسخة الحديثة من الحق الإلهي للملوك - القدرة على أن تكون شموكًا كبيرًا كما تريد ، والفخر الذي يشعر به المرء في التباهي بهذا الإنجاز.

إنه بالتأكيد ما سيفعله مكيا فيلي. أود منك أن تبدأ في تجربته أيضًا. أنا متأكد من أن هناك جانبًا بغيضًا في شخصيتك. أفترض أنه حتى الآن قمت بخنق الجزء الأكبر منه ، ببساطة لأنك لست مشهورًا بعد.

حسنًا ، اقطعها. إذا كان لديك أي أمل في الوصول إلى القوة الحقيقية ، فابحث عميقًا عن الأجزاء الأكثر بغيضةً من شخصيتك وامنعها بعض الهواء!

أشياء لزراعتها:

الوقاحة: شاهد الناس وهم يتدحرجون عندما تضع يدك على وجوههم وتدفعهم بقوة.

الجشع: هل تريد شيئًا؟ خذها! ن الدمار: جوني ديب هو جيد جدا

ممثل ، لكن أكثر ما يتذكره هو تدمير غرف الفنادق. حاول أن تصنع اسمًا لنفسك. المفخرة: كان دونالد ترامب وكيلًا عقاريًا فاشلاً إذا لم يكن لديه أكبر وكيل عقارات في العالم

بحاجة إلى إخبار الجميع كم هو رائع. في كل مكان يذهب إليه ، يحدد مكانه. كان لدي كلب فعل الشيء نفسه مرة واحدة ، لكنه فعل ذلك داخل المنزل وكان علينا التخلص منه. من الصعب فعل ذلك مع الناس. In Preening: أحب شعور مادونا تجاه نفسها.

بعد فترة طويلة من اختفاء صوتها ، سيتم تذكير عباراتها العميقة والمؤثرة حول هذا الموضوع.

الإفراط الشخصي: لديك عادات سيئة. البعض يكونون

ضار لنفسك ، ولا يزال يجب تجنبه.

لكن يمكن الآن الاحتفال بالأشياء التي تضر بالآخرين!

يمكنك الحصول على الصورة. الشيء الرائع في الأنا البشرية هو أن كل واحدة تختلف قليلاً. في أعماقك ، هناك قوة مرفوضة للغاية تتوق للقفز وإلقاء المواد اللزجة السامة في كل مكان. اتركها تطفو!

# ماذا سيفعل مكيافيلي؟ ddd

## سيكون متفائلا الطريق!

كنت هادئاً وواثقاً لأن كل شيء في عملي يشير إلى أن الاقتصاد يسير على ما يرام.

—أبي جوزيف كوهين ، جولدمان ساكس  
محلل ، لا يزال صاعداً بعد تحطم عام 1997

"ماذا ، أنا قلق؟"

الفريد نيومان ، مجلة جن ، دائما مزدهرة

نعم عزيزي!

أوستن باورز ، رجل القموض الدولي

المكيافيلي الحقيقي يكون سعيدا طوال الوقت ، ماعدا

عندما يغضب من شيء ما. ولما لا؟ لديه الكثير ليكون شاكرا له! سيارات بسائقين. الكثير من

الناس المقبولون. إنها حياة رائعة. يغني! الرقص!  
فرح!

نعم صحيح. لأن بعض الأشياء لم تسر بالطريقة التي تريدها بالضبط ، أليس كذلك؟  
يكفي هذا القرف المزاج الجيد.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

### لن يكون راضيا إلا عن نفسه

لم يسبق لأحد أن حقق توقعاتي ، باستثناء زوجتي.

-لو جيرستينر

هل سبق لك أن لاحظت كيف أصبحت الأشياء دون المستوى في الوقت الحاضر؟ يشمل

حتى عندما يفعلون الأشياء بشكل جيد ، لا يزالون بائسين. أنت تطالب. تريد أشياء:

In الأنايب الساخنة In الباردة

جدا نظيفة ونظيفة

لا ال دينت

ن الآن

والجميع ، في معظم الأحيان ، يخيب ظنك.

ما عدا انت. أنت لا تخذلك. أنت تعرف أنك أفضل مما تعرف أي شخص آخر. أنت

تعرف



ماذا تحتاج. أنت تعرف ما تحب. أنت تعرف ما الذي يقلقك وما الذي يزعجك وكيف يجعلك تشعر بتحسن. لذا كن جيداً مع نفسك. عامل نفسك أفضل مما تفعله مع الآخرين.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

### سوف يعامل نفسه بشكل صحيح

الموتى لا يعرفون شيئاً ولا لهم أجر بعد الآن. لذكرياتهم منسية. وهلك الآن محبتهم وبغضهم وحسدهم. ولا ما بعد لهم نصيب الى الدهر في كل ما يعمل تحت الشمس.

-سفر الجامعة

### هل ستأكل الباقي من ذلك؟

-مسؤول تنفيذي متشدد ،  
مؤتمر المبيعات 1999

إنه أمير صغير بالفعل لا يدفع لنفسه  
العودة على أساس يومي للتوتر ، وساعات طويلة ، وإهانات الحياة.

كان لدي رئيس أصر مرة على طيران مدرب بين نيويورك ولوس أنجلوس. كان رون يتحدث إليك عند البوابة ، وطوال الوقت كانت معدتك تتماوج وعقلك يدور بينما تحسب كيف يمكن أن تفلت منه لتراجع. ويل لل

ضحكة مكتومة فقيرة دخلت الطائرة دون رؤية رون يتخلف عن الركب لاكتشاف من كان يتجه يسارًا إلى الدرجة الأولى بينما كان يتجه يمينًا إلى أعماق اللحوم الغامضة الدهنية وسماعات رأس 4دولارات.

يا فتى ، كيف كرهناه.

كان هذا رجلاً لا يلهم أي حب ، ولا ولاء ، بل خوف فقط. لم يكن الأمر فقط أنه لم يكن لديه حتى شارب صغير مغموس في طبق الحليب. لكن هذا لم يساعد.

لا أعلم عنك ، لكنني لم أعمل منذ أكثر من خمسة عشر عامًا ، وأنا أسحب نفسي من البروتوبلازم ، لذلك يمكنني الوقوف بجانب الرصيف تحت المطر في بعض المدن البعيدة وألوح بذراعي حول سيارة تاكسي. يا. أنا أخلق قيمة. سأخذ سيارة المدينة حتى يخبرني أحدهم أنني لا أستطيع. ميكافيللي سيفعل ذلك أيضًا. أو على الأقل كان سيركب مع شخص ما يحق له الحصول على شخص واحد في طريقه إلى الإعدام التالي.

جميع الضاربين الكبار حقًا يئنون على الاحترام المفعم بالحيوية للأشياء الجيدة في الحياة. كما لاحظت مجلة تايم في ملف تعريف عام 1997 لـ Harvey Weinstein ، Miramax honcho"لقد لوحظ أن عائلة مكونة من أربعة أفراد يمكن أن تعيش لمدة شهر على الفئات التي تلتصق بـ Weinstein

قميص."

إن إحساس واينشتاين المجيد بالإفراط في تقليد عظيم يعود إلى روما القديمة ، بجواهرها وحورياتها الراقصة والقيء ، وربما أبعد من ذلك ، ربما إلى أول ساكن في الكهف

قرر أنه حصل على الحق في فرو أفضل من الرجل الموجود في الكهف المجاور.

في الآونة الأخيرة ، انفتح العالم على اتساعه لدرجة أنه حتى الأمير أو الأميرة في المستوى المتوسط يمكن أن يعيش مثل الملك أو البابا.

n تتقام الخلوات في مواقع رائعة من

جزيرة سانييل ، فلوريدا ، إلى بالم ديزرت ، كاليفورنيا.

الغرف ضخمة ورائعة. الجولف مجاني. يستمر الطعام لأميال. المشروبات إلزامية. اجعل شركتك تنظم "موقعًا خارجيًا" ستم دعوتك إليه. نسميها التخطيط الاستراتيجي. يا رجل ، هذا حي. n تتغلغل خيارات الأسهم الآن بشكل أعمق و

أعمق في المنظمات ، مما يجعل المكاسب الصغيرة ممكنة التي تجلب سيارات جديدة في متناول اليد ، جديدة

التلفزيونات والستيريو ، حتى ، Winnebagos إذا كنت تريد

واحد.

تجعل الهواتف الشخصية الجميع يشعرون وكأنهم لقطة كبيرة. كافئ نفسك. إنه على الشركة! n أجهزة الكمبيوتر المحمولة وأجهزة الكمبيوتر المحمولة ، كلها في متناول المدير التنفيذي العادي.

كثير ، كثير من الناس يأخذون تاون كارز وسيارات الليموزين

حيث لم يقلت من العقاب إلا كبار السن. جربها عدة مرات. إذا لم يزعجك أحد ، فأنت في!

ن أسعار وجبات المطاعم في نيويورك ، لوس

أنجيليس ، سان فرانسيسكو ، ومدن النخبة الأخرى لديها

وصلت الآن إلى هضبة حيث لا يتم حتى فحص وجبة الغداء التي تبلغ قيمتها 100 دولار بجدية. احصل على بعض الكما مخلوق في الريزوتو الخاص بك! جيد ، أليس كذلك؟ n الشقق في المباني الكبيرة المرموقة في المدن الكبرى تصل قيمتها إلى 10 أو 15 مليون دولار. أعرف رجلاً اشترى واحدة. انه يحب ذلك.

إذا كان هذا النوع من التبذير المتفجر لا يبدو مألوفًا ، فأنت لا تسافر مع الجمهور المناسب.

ومن المثير للاهتمام ، أن الحياة الجيدة للطعام الفاخر ، ووسائل النقل الممتازة ، والفسق الذي لا نهاية له من الميني بار لا يتعارض مع الإستراتيجية النقدية المقتصدة للمدى الواسع للقوم الصغار.

هنا يأتي Lou Gerstner امرأة أخرى ، الرجل الكبير الذي دفع شركة IBM إلى اللياقة المالية. اتضح أن السيد غيرستنر يستمتع بسيجار جيد وفودكا جيدة ، ويقال إنه عين شخصياً طاهياً تنفيذياً من الطراز العالمي من صاحب العمل السابق ، ، RJR Nabisco مقابل 87500 دولار في السنة بالإضافة إلى 30 ألف دولار مكافأة توقيع. هذا بعد العثور على عدد كبير من الموظفين في منظمته المتضخمة.

بالنسبة لأولئك الذين يحتاجون إلى واحد ، فإن عملية التفكير في مثل هذا السلوك الذي يبدو غير لائق تسير على النحو التالي:

## أسباب الانغماس في الذات

"لقد أنقذت الشركة الكثير من المال."



"كانت هذه وظيفة بغيضة استغرقت  
مني الكثير."

□ "المدخرات بلغت

ملايين وملايين الدولارات."



"أي مبلغ أقوم بإنفاقه (أو أصنعه ، لهذا الأمر) هو علف دجاج  
بالمقارنة." □ "كنت هنا حتى منتصف الليل تقريبًا الليلة الماضية."  
□ "أريد طاهي شخصي الخاص بي وأضاجعها."

من يستطيع أن يجادل في ذلك؟ ليس مكيا فيلي!

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟

lelele

كانت تنظر إلى جنسها على أنه مسؤولية وأصل

"يتطلب الأمر رجلاً حقيقياً لملء حذائي."

-مادونا

"كان على جينجر أن يفعل كل ما فعله فريد باستثناء الكعب العالي والمخلف."

—حاكم ولاية تكساس آن ريتشاردز

أنت لا تحتاج إلى ديك لتتصرف مثل واحد. لكن يبدو أنه يساعد.

لا يعني ذلك أنه لا يوجد الكثير من النساء اللئيمات حقاً. بالطبع هناك. لقد عملت من أجل الكثير.

إحداهن ، في الثمانينيات ، عندما كانت النساء الكبار أكثر من استثناء من القاعدة ، جعلتها تدعم الناس بشكل روتيني ، ولم يكن هناك شخص في رتبة نائب الرئيس أو أعلى كان على استعداد لعرقلة طريقها ، خاصة بعد الغداء. لقد أبليت بلاءً حسناً أيضاً لفترة طويلة جداً. حتى أغضبت الرئيس. ثم ذهبت إلى مكان آخر ، من أجل المزيد من المال ، وحصلت على وظيفتها. انا جميلة

متأكد من أنها لا تزال هناك ، مما يجعل الناس يتجنبونها ، وهو بالتأكيد أفضل من العكس.

ما زلت هنا أيضًا بالطبع. ليس لأنني أقل سوءًا. أنا أفضل مما كانت عليه. أكثر حرصًا على إثارة غضب الأشخاص المناسبين ، وليس الأشخاص الخطأ.

لقد أتقن الكثير من النساء الميكيفيلية

الفنون ، لا أقصد أن أقول إنهم لم يفعلوا ذلك. هذه الصفحات مليئة بهم. ليندا واشنر ، قوية بما يكفي لتجعيد شعر أنفك. مارثا ستوارت ، التي أعادت مجلتها من إمبراطورية تايم وورنر لأنها شعرت أنهم يتحركون ببطء شديد لتحقيق أهدافها النبيلة. آبي جوزيف كوهين من بنك جولدمان ساكس الذي ، ليس كل هذا الوقت ، فجر البواب المتحيز جنسيًا في نادي الجامعة في نيويورك بالكلمات ، "إذا كنت تريد أن تمنعني ، فاستمر." دخلت.

ثم هناك هيلاري رودهام كلينتون ، التي لا تبدو يهودية حتى. لكنها مستعدة تمامًا لاستخدام تراثها الجديد لتكوين صداقات في منطقة مدينة نيويورك.

لذا مما لا شك فيه ، يمكن للمرأة أن تكون جريئة ، وحيثة ، وقبيحة ، وفاسحة ، ومتلاعبة مثل الرجال. لا أقصد إهانة أي شخص بقول حكيم آخر.

لكن الحقيقة المحزنة ، في كثير من الأحيان ، كثيرًا ، كثيرًا ، ترى النساء يصلن إلى ما وصلن إليه من خلال العمل الجاد والموهبة والإنجاز الحقيقيين ، ولا يستخدمن شيئًا أكثر من ذلك للبقاء في القمة. نعم،



لسوء الحظ - وآمل أن تصحني إذا كنت مخطئًا - ولكن لا يزال هناك الكثير والكثير من النساء اللاتي يرغبن في الوصول إلى مناصب في السلطة عبر الأساليب التقليدية ، وبدون خسة كافية. هذا يجعلهم عرضة لجنون الآخرين ، لأنهم ليسوا مدفوعين بشكل كافٍ بجنونهم.

أشعر بالأسف لمثل هؤلاء النساء ، لأنهن غير مستعدات لأن يكن فظظة كما يجب أن يكن. كثيرون مثل شيري لانسينغ من باراماونت ، التي اشتهرت بأنها "الطف لا في هوليوود."

من يحتاج إلى هذا النوع من السمعة؟ كم عدد الرجال الذين سيفخرون بها؟ ربما يكون الدالاي لاما. لكن ربما لا. سمعت أنه يمكن أن يصبح غريب الأطوار حقًا عندما يفسدون حجه في ساجو.

في كثير من الأحيان في هذه الأيام ، نسمع نساء بارعات وذكيات يتكلمون الهراء. خذ إستير دايسون على سبيل المثال. إنها عبقرى نوعًا ما. إنها تتجسس على الإنترنت.

ترى المستقبل. تكتب وتتشاور وتذهب إلى الدول الشيوعية فقط لمساعدتها في العثور على قرص مرن فارغ عندما يحتاجون إليه. إنها في ذروة لعبتها. ولكن هل هي تنشد المزيد؟ هل تبحث عن طرق لسحق الخصم والتقدم في الميدان؟ استمع إلى هذا: "أنت تعرف ،" تقول ، "أنا إنسان حقيقي. أنا الدافئ. لدي أصدقاء. أنا أحب الناس ، لكن غريزة الأمومة لدي تنفق في الغالب على روسيا وأوروبا الشرقية ، وأحب العائلات. أنا أحب الأطفال. ليس لدي ما يخصني ، لذلك لا أحاول أن أقول إن الناس يجب أن يعيشوا مثلي. يجب عليهم اختيار

أسلوب الحياة الخاص واتبعه لأنه يناسبهم ."  
أليس هذا مقرف؟ يجب أن يختاروا أسلوب حياتهم ويتبعونه لأنه يناسبهم ؟ لطيف  
جداً.

دعونا جميعًا نحصل على بعض حلول التفاح من أجل الكريساك. يجب على الناس اختيار  
نمط الحياة الذي يناسبك. انت القائد. أنت الشخص الذي يجب أن يكون مسروراً وليس  
هم.

لكنك ترى هذا النوع من الأشياء من النساء مرارًا وتكرارًا. هذا هو جيرى لايورن ،  
عامل صعب للغاية يستمر في الظهور مرة أخرى ويجني المزيد من المال ، ودائمًا ما يكون  
علامة على عمل مكيفيلي الجيد. تقول: "إن النساء هن الأفضل في خلق بيئات مريحة  
للجانبيين" ، "التعاون والعمل لتقديم مساهمة بدلاً من العمل ليكونوا رقم 1".  
ما حفنة من  
الكلام الفارع! في مناسبة أخرى ، أعتقد أنني سمعتها تقول شيئًا ما عن التسلسل الهرمي  
والتصنيفات ليست كل ما تعنيه النساء. هذه مجرد نصيحة سيئة ، هذا كل شيء. إنه نوع  
من الأشياء التي تحاول الشابات بذل قصارى جهدهن ليكونوا شريرات ولا تحتاج حقًا إلى  
سماعها.

تحت المجازفة بتوضيح ما هو واضح ، إليك ما يحتاج كل من النساء والرجال إلى  
معرفته:

n أنه لا توجد اعتبارات عائلية تتجاوز الاعتبارات التجارية لأولئك الذين يريدون السيطرة  
على الكون ؛ أنه لا يوجد أصدقاء يستحقون السعي القهري لتحقيق النجاح والثروة  
والسلطة ؛ أن الأفراد الذين يعانون من الهوس الوحشي والمدفوعين إلى استبعاد كل  
الآخرين لديهم فرصة

من الصعود إلى القمة.

n أن الناس الذين يحاولون صب أنفسهم com  
في الوظائف ، ينتهي الأمر بالزواج والأسرة عمومًا إلى 0مقابل ؛ لأنه من المحتمل  
أن تتغلب على الحداد على فقدان حياتك الشخصية. أو اذهب إلى المنزل وابق  
هناك بعد فترة. لا يوجد شيء خاطئ في ذلك حقًا ، كما تعلم. لا يوجد يوم لا أفكر فيه.  
ثم أتذكر مقدار المتعة التي أملكها

جي وطرح الفكرة من ذهني.

بعيدًا عن الوصول غير الجنسي إلى القوة الساحقة ، هناك دائمًا الجنس. كلنا نعرف  
ما يصلح. كنت أعرف ذات مرة الرئيس التنفيذي لإحدى أكبر التكتلات في الولايات  
المتحدة. لقد كان عبدا حب كبيره

نايئة الرئيس للشؤون المالية ، وهي شابة جذابة إذا كانت مخيفة ، والتي أدارت الشركة  
فعليًا لمدة ثلاث سنوات ، وتحكم في اتجاه الشركة في الأمور من الاستثمار في العقارات  
التجارية إلى

مساهمات في المتاحف والمستشفيات المحلية. كانت رديئة في وظيفتها ،  
لكن وظيفتها لم تكن وظيفتها. كانت وظيفتها لاري.

كما قالت شيري لانسينغ: "لن أتجول وحقبة على رأسي. إذا كنت امرأة ، يمكنك أن  
تعانق شخصًا ما. تستطيع التحدث. يمكنك رعاية. إنكار هذا الجزء من نفسك لا يعني أن  
تعمل على جميع الأسطوانات."

وليس هناك الكثير من المرح للمدير التنفيذي من حضور مؤتمر مغلق

غرفة بها امرأة جميلة بارعة تعمل على جميع أسطواناتها. هذا مصدر قوة يمكن أن يؤدي إلى كل من المتعة والألم ، كيف

أبداً.

لنلق نظرة على ذلك الآن.

ماذا سيفعل مكيا فيلي؟

ddo

## سوف يستخدم ما لديه

كنت واحدة من النساء القلائل في وول ستريت. اعتقدت أن طريقة ارتداء الملابس هناك كانت مجرد غيبة. كان لدي سيقان طويلة جميلة. ارتديت بنطالاً ساخناً من المخمل البني مع جوارب بنية وكعب بني.

-مارتا ستيوارت

الكثير من الرؤساء التنفيذيين منطقيون تمامًا ، لكنهم لا يرفعون قلبك. إنهم يعتمدون كثيرًا على الطريقة التي يجب أن تتم بها الأمور. أنا أؤمن بالاضطراب الاستفزازي.

شارلوت بيرز ، الرئيس ، ج. والتر طومسون

شارلوت ، أكثر من أي شخص آخر في هذا المجال ، تريد الإغواء. هناك شيء عميق في شارلوت ، وتافه أيضًا. هي امرأة ، امرأة ، امرأة ، امرأة.

—JEAN-MICHEL GOUDARD ،

الرئيس ، BBDO الدولية

## لا أعلم ماذا لديك. لكن لديك البعض

شيء.

ربما أنت لطيف. كثير من الناس ، حتى لو كانوا كذلك

ليست جذابة في الواقع لأي سبب آخر ، فهي لطيفة.  
يمكنك استخدام ذلك.

ربما أنت وسيم المظهر ولديك بعض المال. هذا يعمل أيضًا.

من ناحية أخرى ، يمكن أن تكون عائلًا حقًا. في هذه الحالة ، كن لائقًا جدًا وحلق رأسك.  
يبدو أن هذا خيار ممتاز في بعض الصناعات.

إذا كنت تعتقد ، مع ذلك ، أنك جيد المظهر ، فتهانينا. ربما يكون الإيمان هو كل ما هو  
مهم حقًا.

الآن اخرج وكن الحيوان الجنسي القوي الذي أعلم أنك عليه. ولكن بحق الله ، احتفظ به  
في سروالك. الكلمة تسامي أيها السيدات والسادة.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

### سوف يحتضن جنونه الخاص

لقد كنت موجودًا منذ صباح العالم ، وسأكون موجودًا حتى يسقط آخر نجم من السماء.

على الرغم من أنني اتخذت شكل جايوس كاليجولا ، فأنا جميعًا رجال ، لأنني لست رجلًا -وهكذا ، فأنا إله.

—كاليجولا ،  
الإمبراطور الروماني

كاليجولا كانت جوزه. كان أيضًا أقوى روماني في الإمبراطورية حتى مقتله. أصبح سلوكه ، طوال فترة حكمه ، ممتعًا أكثر فأكثر حيث أصبح أكثر جنونًا.

يمكنك أن تفعل ذلك أيضًا.

بعض النقاط البارزة في كاليجولا اللولبية: لقد أمر ذات مرة عدة فيالق رومانية على شواطئ فرنسا وجعلهم يجمعون قذائف البحر في خوذهم. مثل

يمكن لأي شخص قضى أي وقت في الريفيرا أن يخبرك ، هناك الكثير من أصداف البحر الرائعة هناك.

عندما امتلأت خوذات موظفيه ، أعلن الإمبراطور البندق أنه حقق انتصارًا كبيرًا على آلهة البحر.

هذا ما أسميه الدوران الجيد.

مرة أخرى ، نظرًا لحقيقة أنه كان بنكًا متصدعًا ، فقد قام شخصياً بإبطال كل الوصايا التي لم يسمه وريثًا. سرعان ما أدرجه جميع الرومان البارزين على أنه الوريث الرئيسي في وصاياهم. أولئك الذين استعادوا صحتهم (اعتبرها الإمبراطور عملاً من أعمال الخيانة) يمكن أن يتوقعوا تلقي هدية منه -طعام مسموم. لا تمزح.

لم يستطع كاليجولا أن يساعد في حقيقة أنه كان مجنونًا. لقد كان أحد الأصول الطبيعية التي يتمتع بها. سيتعين عليك العثور على جنونك وتميمته والاحتفال به إذا كان لديك أي أمل في حكم الآخرين.

هذا ما سيفعله مكيافيلي.

في ما يلي بعض الأشياء التي يجب أن تبحث عنها وتنمو في مجالك الشخصي في طريقك إلى المركز الأول في السلسلة الغذائية:

الترجسية: حتى تتعلم أن تنظر إلى الآخرين على أنهم مجرد وظيفة لاحتياجاتك ، ستكون ضاربًا قصيرًا. لديك أنانية هائلة في داخلك

أنت. أخرجها. دعها تزهر. تدرب على مشاهدة العالم من حولك كما فعل القدماء الكون ، مع الأرض (أنت) في المركز والشمس والقمر والنجوم (كل شيء آخر) تدور حولها

أنت.

جريد: نظرًا لأنك حتى الآن متواضع نسبيًا ، فهناك نهاية لرغبتك. هذا يحد من قوتك الفردية. ليس عليك أن تريد كل شيء ، فقد يكون ذلك مصدر إلهاء. لكن عليك أن تريد كل شيء



من شيء ما. إذا فقدت آلية الرغبة الخاصة بك اتجاهها بشكل دائم ، وفقدت الين الخاص بك للسلطة والممتلكات ، فقد تضطر إلى التراجع عن الجشع في الشهرة دون ارتباط بأي إنجاز.

إنه أصغر نوع من الجشع ، ونوع مثير للشفقة ، لكنه يعمل مع عدد غير قليل من الناس ولن يفيدني تحديده.

أوهام الاضطهاد: بمجرد أن تصل إلى مستوى معين ، فأنت معتوه إذا لم تكن تعاني من هذا بالفعل. المجانين يستسلمون له ، وهو يقود محركاتهم القوية مثل وقود الطائرات عالي الأوكتان.

أوهام الحفيد: هذا صحيح. أنت كبير جدًا جدًا. أنت ضخم. أنت كل هذا. اشعر برأسك تطفو فوق جسمك. كم هو محظوظ في العالم بوجودك فيه!

السرية: هناك مكان مظلم وخاص.

يجب أن تذهب هناك كثيرًا. اقض بعض الوقت هناك ، تحدث مع نفسك.

ابتهاج: من ناحية أخرى ، ما الهدف من الكآبة طوال الوقت! أذهب هناك! مزج!

مزج! الحب! أنت جنة كبيرة!

الصلابة: يجب أن تلعب اللعبة التي أنت بك إلى هنا. يجب أن تلعب اللعبة التي أوصلتك إلى هنا.

يجب أن تلعب اللعبة التي أوصلتك إلى هنا.

RAGE: في غضون ذلك ، عليك أن تتجنب Nitwits المصممين على إسقاطك.

لن تسمح لهم. سوف تسحقهم ، تسمع عظامهم تنكسر ، قصباتهم الهوائية تنفجر.

غولف: هذا هو المكان الذي ينتهي فيه الأمر. ليس من خلال إحداه ضجة كبيرة ، ولكن مع تسديدة رقاقة سقطت على مسافة قصيرة من الدبوس ثم تراجعت إلى الوراء بطريقة ملعونه! نوع من كرة لولبية إلى اليسار وبعد ذلك ، أنا لا أمزح ، أخذت قفزة شريرة إلى القبوا! هل يمكنك تخيل ذلك؟

التميز في الأعمال التجارية: إلى الخارج

العالم ، أنت معتمد. لكن في الاجتماع ، أنت منارة قوية ترشد كل القوارب إلى ميناءك. إن جنونك هو الذي أوصلك إلى هذا المستوى المخيف من الوظائف.

لماذا لا نحتفل به؟

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سيفعل ما يشعر أنه يفعله ، أيها الأحمق

ستعتمد حقوق الإنسان على الوقت والظروف و . . .  
الظروف.

سوف يكونون على الدوام مواكبة للثورة ومبادئها.

—SADDAM HUSSEIN

بمعنى آخر ، لا يوجد أي منها.

إن حاكم العراق ليس سوى مثال درامي واحد على ميل المكيا فيلين الناجحين لفعل ما يريدون القيام به وطرح الأسئلة. . . حسنًا ، أبدًا ، في الواقع. فريدريك العظيم ، ماذا كان؟ جير كثير؟ على أية حال ، فإن فلسفته الأساسية كانت مغلقة ببيانه الشهير ، "الذي اتفقا مع شعبي. يمكنهم أن يقولوا ما يريدون. استطيع أن أفعل ما أشاء." يمكن اعتباره حاكمًا ليبراليًا

لأنه لم يمانع في السماح للناس بقول ما يريدون. في حدود المعقول ، بالطبع.

فعل ما تريد هو ضروري (1) لترسيخ أسلوبك الشخصي وسعادتك ،

و (2)لتحصل على ما تريد. يرى؟ في هذه الحالة: فعل =الحصول على.

بعبارات رياضية ، يتلخص هذا في: حيث  $D$  هي مقدار العمل (بوحدة الطاقة) ،  
وتساوي ،  $G$  مقدار الحصول ، تربيع. إنه يوضح أن أي قدر من العمل ينتج عنه مقدار  $D$   
أسي من الحصول. إذا كنت تفعل كل ذلك ، فقد تفعل ما تريد.

إن القيام بما تريده تمامًا في جميع المواقف سيجعل الآخرين يخافونك أيضًا ، لأنهم  
يعرفون أنه عندما يتعلق الأمر بذلك ، فأنت لا تهتم.

وعدم إعطاء القرف هو موجو كبير.  
يتكون عدم إعطاء القرف من ثلاثة أجزاء:

1. عدم الخوف مما يعتقده الآخرون. 2. عدم الاهتمام بمشاعرهم. 3. إبقاء  
عينيك على الجائزة.

ولكن إذا كان علي أن أعلمك كيف لا تهتم ، فأنت في ورطة أسوأ مما كنت أعتقد.  
أنت تعرف ماذا تفعل. إنه بداخلك بالفعل ، مكتومًا بحماس بقرك ومتوسط المستوى.  
تواصل وتجد أنك لا تهتم. هناك. الآن اسحبها وقم بتشغيلها.

ليس الأمر بهذه السهولة ، أليس كذلك.  
العقبة الأولى هي أن الكثير منكم لا يعرف حقًا ما تريده في أي لحظة.

هذا يجعلك خاسر.

يعرف الأمراء الحقيقيون ما يريدون في كل دقيقة من اليوم ، ومعظم الليل أيضًا ،  
عندما لا ينامون ، وهو ما لا يفعلونه جيدًا على أي حال.

لكنهم لا يختلفون عنك. إنهم لا يعرفون ماذا يريدون من الحياة. لا يعرفون بالضرورة  
ما يريدون في صباح الغد ، أو في اليوم التالي ، أو حتى في غضون ساعتين ، حقًا.

إنهم يعرفون فقط ما يريدون الآن. ويذهبون بعد ذلك.

انت تستطيع أيضا. انظر إلى الجميع كدالة لمعرفة ما إذا كان بإمكانهم مساعدتك في  
الحصول على ما تريد الآن. أولئك الذين يساعدونك يمكنهم العيش. أولئك الذين لا  
يساعدونك يمكن أن يموتوا. هذا الوضوح. الوضوح هو ما تريده يا صاح.

لتحقيق هذا الوضوح ، تأكد من أن لديك ما تريد في التركيز في كل لحظة. انظر إليها  
على أنها ممارسة الرياضة. الأشياء التي قد ترغب في القيام بها الآن:

1. حصل على الأرقام من منطقة وسط المحيط الأطلسي ،

ولكن فقط إذا كانت جيدة ؛

2. دراسة استثماراتك الشخصية لفترة من الوقت. 3. تناول شيئًا سريعًا أثناء الوقوف ؛

4. الخروج من هذا الاجتماع الغبي ، الذي هو مضيعة كبيرة للوقت. 5. ركلة الحمار

ارمبروستر. 6. يجعل ويفر يبكي. 7. لديك stogie كبيرة الدهون. 8. اجعل نورديلينجر

يطرد نيدرماير.

9. تصرخ في باكوس. 10. ضرب العلية. 11. اقتل فيرلاند. 12. مطاردة الحلاق حول المنضدة.

فقط الأخير يجب أن يمنحك وقفة. حتى أكبر أمير يمكن أن يواجه مشكلة خطيرة بسبب هذا النوع من الأشياء هذه الأيام. لكن صدقوني ، معظم الناس لا يفعلون ذلك ، فمن يدري. ربما يستحق المحاولة.

يذهب! يفعل! ولا تقلق بشأن تعكير صفو ريش الآخرين. إنها حقيقة غير معروفة ، على سبيل المثال ، أنه بالإضافة إلى إنجازاته الأخرى ، فإن صدام حسين هو أيضًا محام. أود أن أجرؤ على القول إنه ربما يكون شخصًا جيدًا ، لا سيما في ملعبه ، على الرغم من أنه من الصعب رؤية كيف يمكن أن يكون أفضل من بيرت فيلدز ، على سبيل المثال ، الذي مثل جيفري كاتزين بيرج في دعواه ضد مايكل إيسنر. هناك شخص لا تريد أن تسمعه على الطرف الآخر من الهاتف ، إلا إذا كان يدعوك إلى سباجو.

من المحتمل أن يكون فيلدز قد عمل بجهد أكبر مما فعله حسين للحصول على شهادة في القانون ، ومع ذلك ، فبالإضافة إلى صلاته ، لم يكن لدى صدام أي نية للسماح بحدوث الفشل. أراد ما يريد وخرج للحصول عليه. أي شخص يشك في رده يجب أن يفكر في حقيقة أنه عندما

ظهر لأداء امتحان المحاماة ، ويبدو أنه وصل يحمل مسدسًا من بين أشياء أخرى. احتفظ بها في نطاق رؤيته أثناء تقدمه للامتحان ، وهو الهدف الصغير

من المفترض أن لسانه يخرج من زاوية فمه وهو يعمل بالقلم الرصاص والممحاة للتأكد من أن ورقة الامتحان الخاصة به نظيفة وصحيحة بنسبة 100%

لقد مرا!

أنا لا أقول إنه لا يعرف القانون العراقي ، إذا لم يكن ذلك تناقضا لفظيا. لكن المسدس المرئي لم يصب بأذى. ابق لك على أهبة الاستعداد.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

كان يقول ما شعر أنه يقوله

لقد تعلمت أن الثروة العظيمة ليست  
جيدة مثل متوسط الجنس.

—تيد تيرنر ، تحدث قبل  
الجمعية الأمريكية لمحري المجلات

سيقول تيد تيرنر أي شيء. كل ما يظهر في دماغه لديه فرصة عادلة لإخراجها من فمه. في كلمة ألقاها في نادي الصحافة بواشنطن ، أشاد مجموعة من الصحفيين بالحديث الطويل حول موضوع تشويه الأعضاء التناسلية في أفريقيا. كان الناس مهتمين جدًا.

هناك أسطورة في العمل. مرة أخرى عندما كان يبحث عن رجل محتوى رفيع المستوى في ، CNNالتقى تيد مع ريك كابلان ، الذي كان يعمل سابقًا في ABC News. يبلغ طول كابلان حوالي ستة أقدام وخمس بوصات أو نحو ذلك. "رائع!" تيرنر

قال أنه صرخ عندما قابله. "انت ال

أكبر يهودي رأيته في حياتي!" حصل كابلان على الوظيفة ، كما نعلم ، وكان تيرنر حاحام كابلان ، من خلال أزمة واحدة في الثقة الصحفية وخلاف قبيح مع غراف زيبيلين ، لو دوبس ، صاحب العمل الصحفي.



في أوقات أخرى ، لاحظ تيرنر:

ن أن المنشقين السياسيين الصينيين "طلبوا ذلك في ميدان تيانانمن" ؛ ن أن المسيحية كانت ديانة الخاسرين. من بين الأشخاص الذين انتحروا في كيدز مع المعلم النفسي وويليام آبلجيت ، "هناك الكثير من الناس على أي حال ؛ إنها طريقة جيدة للتخلص من القليل من المكسرات ؛ عليك أن تنظر إلى الأمر بهذه الطريقة ."

كل هذه العبارات تشترك في سمة مشتركة.

كلهم مضحك. يجعل تيد تيرنر الفكاهة لصالحه أفضل من أي رجل في مجال الأعمال.

ما الذي حدث في أحلك فترات الاستراحة في عقلك الفردي للغاية؟ همم؟ فكر في الأمر.

وفي المرة القادمة التي يشعر فيها شيء ما وكأنه يريد الخروج من هناك ، اتركه يخرج من البوابة الأمامية.

أو لا ، وتبقى على ما أنت عليه.

## ماذا سيفعل ميكافيلي؟ ddd

كان يفوض جميع المهام الرديئة - باستثناء المهام التي يستمتع بها

افعل ذلك.

—NIKE AD

لو سمحت هندل.

-مشيك مشيك مجسم

ليس عليك أن تكون أميرًا قويًا لتبدأ  
هي عملية حمل الأشخاص الآخرين على القيام بالأشياء التي لا تريد القيام بها.

شيء رديء في الأفق؟ ألقيت عليك من قبل شخص ما فوق القيام بواجبه

الميكافيلي؟

هناك العديد من الطرق للتخلص منه حيث يوجد أشخاص من حولك لاستغلالهم. إنه لأمر  
مدهش عدد الأشخاص الذين سيفعلون ببساطة ما تخبرهم به إذا بدوت جادًا وحازمًا. قد  
يستاءون منك.

لكن خمن ماذا. اللعنة 'م!

تنس ، بالمناسبة ، استعادة المشروع الذي تقوم بتسليمه بمجرد الانتهاء منه  
تقريبًا. تريد الحصول على رصيد مقابل ذلك بمجرد أن يتضح أنه سيكون ناجحًا.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

لم يكن يسعى بالضبط إلى رفقة مقبلات الحمار و  
bimbos ، ولكنه لن يرفضهم تمامًا ، أيضًا ،

### تبدين محفلة!

-بيلي كريستال

من منا لا يحب أن يسمع أشياء لطيفة عن نفسه ، خاصة خلال يوم طويل وشاق من الدوس ،  
والضرب ، والاستيلاء ، والإدارة؟

قبول المص الجيد هو علامة على وجود قائد حقيقي. يجب على الناس أن يظهروا حبهم  
لك بطريقة ما. دعم يباركوا قلوبهم الصغيرة.

من ناحية أخرى ، وفر بعض المساحة للأشخاص الذين يظهرون حبهم من خلال إخبارك  
بالحقيقة أيضًا. طالما أنهم لا ينتقدونك.

لا تحتاج ذلك.

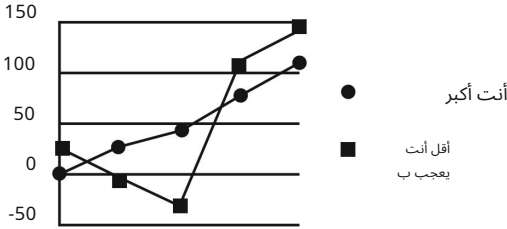
## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

### كان يستجيب بشكل سيء للنقد

عندما قدم أحد الجنرالات نصيحة غير مرغوب فيها في اجتماع ، أمره صدام بالوقوف وأطلق عليه النار ست مرات.

—حساب أول شخص ،  
ضرب صدام حسين على الويب

عالم؟ لا أحد يحب أن ينتقد. و  
كلما كبرت ، قل إعجابك به.



لذا لا تتحملها ، أحمق. إذا شعروا أن هناك شيئاً ما تحتاج إلى معرفته عن سلوكك أو أدائك ، فليكن. دعهم يتكلمون. لكن اجعلهم يدفعون.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

### سيظل يحمل ضغينة حتى انقراض الصرصور

أعتقد أنني ضاجعتك مرة واحدة ، لذلك فهمت.

—MICHAEL OVITZ

الضغينة هي الاستياء الذي يصمد مع مرور الوقت . إنه ليس نأراً يجب محوه بالدم ، أو لحم بقري يمكن إصلاحه بفعل عقلائي. إنه شيء مزعج ، القليل من الجوز يمكن وضعه بعيداً في خدك للاستهلاك لاحقاً. اجمع القليل.

ثم الكراك 'م.

عندما أصبح بيرني بريلشتاين رئيساً لوريمار

Film Entertainment في أوائل عام ، 1987 لم يتم إخبار مايك أوفيتز مسبقاً. كان هذا خطأ. في دوره كقوة عملاقة في الصناعة ، كان يجب على شخص ما أن يفعله من باب المجاملة.

يتذكر أوفيتز لاحقاً في فانيتي فير : "لقد فقدت وجهي" . "لذلك قررت أن لوريمار ستكون المحطة الأخيرة في القطار عندما خرجنا بالمواد." هذا الصوت

قدر لك؟ انتقام؟ غير ضروري؟



اخرج من هذا الكتاب. عد عندما تكون جاهزاً.

والحياة طويلة ، هل تعلم؟ انتظر. خذها ببساطة. في يوم من الأيام ، سيؤتي حقدك ثماره. هم دائما يفعلون. وثم؟ جيد أنك علمت. يقولون أن الانتقام طبق من الأفضل أن يؤكل بارداً. بالطبع ، يمكنك تناوله ساخناً أيضاً. إنه جيد بشكل خاص مع الخبز المحمص.

من الواضح أن أوفيتز هو سيد في هذا الجانب من سلطة الفرد. عندما غادر ديزني قبل عدة سنوات ، بعد فترة صخرية وإن كانت مربحة كان من المؤكد أن تثير بعض الضغائن العميقة من جميع الجوانب ، ذكر أنه التقى بشريكه السابق في وكالة الفنانين المبدعين ، رون ماير ، لتناول طعام الغداء. أثناء الوجبة ، قال ماير إنه كان يفكر في شراء عقار ماليبو كان مملوكاً في السابق لبييري جوردي ، مؤسس شركة موتاون. بعد يومين ، قرر ماير شراء العقار ، فقط ليكتشف أن أوفيتز ، بناءً على المعلومات التي حصل عليها من شريكه السابق في الغداء ، قد طاردها في اليوم السابق. بعد شفاة جندي حفظ السلام باري ديلر ، (!)وافق أوفيتز على إعادة بيع الأرض إلى ماير ، لكنه احتفظ بها لبضعة أسابيع أخرى لأنه ، كما قال لمجلة فانيتي فير ، "لم أكن مسروراً جداً بأشياء معينة الكثير من أصدقاء رون ، وخاصة ديفيد جيفين ، كانوا يتحدثون عني ."

هذا عمل جيد ضغينة. لهذا السبب ، كان من الصعب لفترة طويلة العثور على أي شخص يتحدث بحرية عن مايكل أوفيتز ، حتى في المحادثات الخاصة ، وظلت صحافة المحكمة على غير العادة

مهذبة في فحوصات المستقيم. في الواقع ، فإن الصمت الرهيب الذي لا يزال يسقط على وسائل الإعلام عندما يظهر اسمه يأتي في المرتبة الثانية من حيث العمق والصدى فقط لتلك التي يتمتع بها الهدف النهائي للخوف والاحترام ، مارثا ستيوارت ، التي لن يلوث أتباعها اسمها بالنميمة أكثر من كان من الممكن أن يكون أتباع الراحل لوبوفيتشر ربيبي

اشتعلت التناؤب على رجلهم من وراء ظهره.  
وهذا شيء جيد. لماذا يجب أن يكون الناس قادرين على التحدث دون عواقب بأي طريقة؟

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

كان يكذب ، عندما يكون ذلك ضروريًا

لم أستشق.

يل كلينتون

الحقيقة هي عبدك لا سيدك.

ما هي الحقيقة على أي حال؟ هل يعرف أي منا حقًا ما هو صحيح؟ وهل الحقيقة مطلقة؟ لا يمكن

تكون الأمور نوعا ما صحيحة؟ قليلا صحيح؟ صحيح بمعنى أعمق؟ هل هذا صحيح بما يكفي للعمل العسكري؟ صحيح بالنسبة لي وليس لك؟ كل هذا صحيح جدا؟ بالطبع يمكنهم ذلك.

خاصة إذا كانت لديك القوة الشخصية لجعل الآخرين يرون الحقيقة على طريقته.

وهكذا ، نرى أنه عندما يصبح الفرد أكثر قوة ، فإن حاجته لتوظيف الحقيقة تتبع نفس النهج ، حتى نصل إلى النقطة ، بين الأمراء الكبار حقًا ، حيث يكون كل ما يقولونه صحيحًا لمجرد أنهم يقولون ذلك. وكما قال ريتشارد نيكسون ذات مرة لديفيد فروست: "عندما يفعل الرئيس ذلك ، فهذا يعني أنه ليس غير قانوني".

ما قد يكون كذبة على الرجال الآخرين ، بالنسبة للأمير ، هو مجرد جانب آخر من حقه في التحكم في البيئة التي يعمل فيها. والحكم الأخلاقي-



الإشارات ليست عديمة الجدوى فحسب ، بل هي نوع من الوقاحة ، ألا تعتقد ذلك؟

قائمة الكذابين المحترفين طويلة وممتازة. لا يدفع تسمية كل منهم. في الواقع ، سيكون من الأسهل تسمية أولئك الذين لم يكذبوا عندما حدث ذلك

أصبح ضروريا ، على الرغم من أن ذلك قد يكون مستحيلا.  
أولئك الذين لا يكذبون لا ينجحون ، وبالتالي يظلون مجهولين. حسناً ، ربما جورج واشنطن ، لكن بعد ذلك؟

يشمل رواة الحقيقة المبدعون من الماضي القريب ما يلي:

شركات السجائر التي لا تزال تخبرنا أنها لا تعرف أي دليل على ربط التدخين  
بالسرطان ؛

كبار الضباط الذين يخبرون وسائل الإعلام أن كوم

باني ليس للبيع عندما يكون ؛ كبار الضباط الذين يخبرون وسائل الإعلام (غير قابلة  
للنشر ، بيني وبينك فقط) أن شركتهم على وشك القيام بصفقة تجارية ضخمة ، عندما  
لا تكون كذلك ؛

قام كينيث ستار بتسريب معلومات الملاءمة لوسائل الإعلام حول تحقيقه السري ، ثم  
يحقق مع الأشخاص الذين اشتكوا من ذلك: سيد بلومنتال ، الذي اشتكى من كينيث

ستار لوسائل الإعلام ، ثم قال إنه لم يفعل ؛ -صدام حسين الذي يريد أن يستمر  
في إنتاج أسلحة الدمار الشامل.

ن سلوبودان ميلوسيفيتش.

والعديد من الآخرين. مفتاح النجاح في كل هؤلاء الأفراد هو أنهم يصدقون الأكاذيب التي يخبرونها. هذا يمدح إحساسًا قويًا بالافتناع ، ويجعل الضعفاء يثقون بهم. أصبح الكذب لسبب تجاري جيد منتشرًا لدرجة أنهم اضطروا إلى اختراع كلمة جديدة أقل انتقادًا للرقابة. يسمونه تحديد المواقع ، ويحصل الناس على أموال جيدة للقيام بذلك ، محظوظ بالنسبة لي.

يمكنك فصل الهواة عن الكبار عندما يتم القبض عليهم. اللاعبون الجادون الذين تم ضبطهم بسبب ما قد يعتبره الآخرون كذبة لا يشعرون بالخجل.

كانوا يفعلون فقط ما سيفعله مكيا فيلي.

ربما كان بيل كلينتون أروع ممارس لإدارة الحقيقة في الحياة العامة. كان يجب أن يكون. بعد أن واجه أعداء راغبين في استخدام أي أداة للقيام به ، سمح للحقيقة مثل صياد ذبابة يلعب خطأ ، بدقة ، ومهارة ، ببراءة لا نهائية ، ولا ينبعث منها أبدًا المزيد من الحقيقة أكثر من اللازم ، ويكافح بقوة لإخبارنا بما يمكنه دون الاعتراف بالهزيمة.

بفضل مهارته ، لم ينجح خصومه ، على الرغم من أن المجمع الصناعي الإعلامي بأكمله كان إلى جانبهم ، حتى بعد أن تم سحب العديد من الاعترافات منه ، لأنه في كل خطوة لم يفعل الشيء السهل ومراوغة الحقيقة كل أسفل قميصه. كان لديه الشجاعة لإدارة الحقيقة وتعريفها وتحليلها وجعلها تخدمه. "هذا يعتمد على ما هو تعريفك لـ" هو ، " قال لمعذبيه ، و

هز العديد من الأمريكيين رؤوسهم في دهشة ، ليس فقط بسبب سخافة البيان ، ولكن أيضًا بسبب تماسك وصلابة ميكافيللي الحقيقي الذي لم يستطع ، ولم يستطع ، السماح لأعدائه باستخدام نسختهم من الحقيقة.

لهزيمته.

قال: "أحاول أن أكون صادقًا معك ، وهذا ما يحدث  
يؤلمني."

نعم، الحقيقة مؤلمة. وفي كثير من الحالات تقتل. لا تدع هذه الحقيقة تحدث لك.

قم بإدارته.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سيكون فخوراً بقسوته ويرى أنها قوة

أنا من النوع الذي يمتص الهواء من الغرفة.

—ستيف فلوريو ، الرئيس والمدير التنفيذي ،  
منشورات CONDÉ NAST

لقد تركت جثثاً في طريقي ، صدقوني ، لأنني عدواني وأحياناً أكون غير حساس.

—MICHAEL OVITZ

قلها بصوت عالٍ: أنت لئيم وأنت فخور.

لا حرج في ذلك. اقبل ذلك. لا يوجد فائزون ليسوا بصعوبة مثل صخرة بالداخل.

عندما يحين الوقت ، عليك أن تكون جاهزاً ، وعليك أن تترك نفسك بعيداً عن ذلك. الأشياء التي تشعر بالرضا عنها أثناء ملاحظتك ، سحق العالم من حولك: على شخص ما القيام بأشياء صعبة. هذا عبء ، وليس شيئاً اخترته. بعض الناس قد فرضت عليهم عظمة. هذا انت! كثير من الناس سيتقلصون مما لديك

للقيام به كل يوم. من ناحية أخرى ، لديك شجاعة ومعدة قوية حقيقية. جيدة بالنسبة لك!

هذا المشروع كله سينهار بدون أنت. من خلال اتخاذ هذه الخطوات الصعبة (مهما كانت) فإنك تضمن المستقبل للجميع.  
القبعات لك!

ما هو "يعني" على أية حال؟ العالم لثيم.  
أنت جزء من العالم. هذا محزن ، لكنه حقيقي.  
لا يستطيع الجميع التعايش مع الحقيقة. أنت تستطيع.  
برافو لك! n كان معظم الرجال والنساء العظماء لثيمين للغاية. نحن

يمكن أن تشمل:

ن كل هؤلاء الملوك والملكات في شكسبير ،  
مثل ماكبث (قتل رئيسه وأطفال عدوه) ، مجموعة من هنريز ، ريتشارد الثالث (المزيد من الأطفال القتلى) ، هاملت (لا يعني ذلك بما يكفي حتى النهاية) ، وبالتالي فهو مزعج للغاية) ؛ ن أندرو كارنيجي (الذي أطلق حمقهم النار على حفنة

من العاملين الذين ماتوا ولكنهم الآن يُذكرون في الغالب على أنهم فاعل خير كبير مع قاعة حفلات موسيقية شهيرة سميت على شرفه) ؛ ن هنري فورد (معاد للسامية نازي كبير يتذكر الآن أنه عبقرى غريب الأطوار اخترع الإنتاج الضخم) ؛ ن جوزيف مكارثي (بدأ عمليات البحث عن السحرة في الخمسينيات من القرن الماضي ، وأوقف مجموعة من الناس عن العمل بسبب معتقداتهم السياسية ، وأدار عملية شبه شمولية تذكرنا بستالين.

صور المحاكمات ، اخترع روي كوهن) ؛ Kenneth Starr n (بدأ عمليات البحث عن السحرة في التسعينيات ، وأخرج حكومة منتخبة ديمقراطيًا بالكامل من العمل لأكثر من عامين كاملين ، وأدار عملية شبه شمولية تذكرنا بمحاكمات مكارثي الاستعراضية ، واخترعها

مونيكا لوينسكي) ؛ n نيوترون جاك ويلش (رئيس منافس للغاية

جنرال إلكتروك ، لا تأخذ سجناء ، بلهاء عن الجودة ، نشأت ثقافة كاملة من الأشخاص المكرسين لتحطيم معارضتهم بأكثر الطرق قسوة وعلنية) ؛

n Barry Diller (مزاج مشهور ، دعونا لا ندخل في ذلك ، لا أريد أن أقع في مشاكل معه) ؛ n Lou Gerstner (أصبح مقذوفًا في Fortune maga zine عندما كتبوا أنه يميل إلى أن يلجأ إلى المقذوفات على الناس) ؛

n ديك سنايدر ، رئيس شركة ، Simon & Schuster الذي ورد أنه اعتاد إلقاء أشياء على الناس. في الواقع ، الكثير من الأمراء يرمون الأشياء. كان لدي محرر ذات مرة كان يشتري نظارات قراءة رخيصة من الصيدلية المحلية بشكل صريح بغرض رميها في وقت لاحق على رؤوس الناس. جعلهم يؤدون بشكل أفضل بكثير.

هذا يترك كل الوسائل الواضحة والنجاح

دكتاتوريون عنيفون عبر التاريخ ، مثل نابليون ،

هتلر ، ستالين ، ماو ، القياصرة (أو القياصرة ، حسب

كيف تنظر إليه) ، ميلوسيفيتش ، موبوتو ، وجورج شتاينبرينر (قبل أن يشعر بالإسفنجة).  
صدقوني ، لم يفقد أي منهم غمزة واحدة من النوم بسبب ما كان عليهم القيام به.

لذا قم بامتصاصها واستمتع بأكبر قدر ممكن من المرح أثناء قيامك بالمهمة. تنتظر  
الكثير من الأشياء السيئة حقًا. إذا كنت لن تستمتع بها ، فقد لا تبدأ كذلك.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

كان يركل الحمار ويأخذ الأسماء

أنتم خصيان. كيف تستطيع زوجاتك الوقوف معك.  
ليس لديك شيء بين رجلتك.

LinDA WACHNER—الرئيس والمدير التنفيذي ورئيس مجلس إدارة شركة WARNACO INC.  
إلى مسؤوليها التنفيذيين

لا يمكنك أن تكون مهينًا جدًا. اسمحوا لي أن أضع هذا آخر  
طريق. يمكنك أن تكون مهينًا كما تريد. أليس هذا رائعًا؟

لقد حاولت طوال حياتك أن تعيش وفقًا لقواعد معينة من الأدب والنظام. الآن  
يمكنك رمي كل ذلك من النافذة. يرسل القائد الميكافيلي رسالة واضحة جدًا إلى قواته:  
افعل الخير. أو تُذل.

هنالك جزئين لهذا:

ركل الحمار.  
أخذ الأسماء.

دعونا نلقي نظرة على كل منها.



## ركل الحمار

ه ليست عقوبة بسيطة لشيء خطأ. هذه ضربة فورية لما أثار استياء الأمير. يجب أن يتم ذلك في

• • علناً ، وإيذاء المدير التنفيذي المخالف.

يكون.

فكر في ذلك لمدة دقيقة. كيف يمكننا

وصف أسوأ الأشخاص والأشياء التي نواجهها على أساس يومي؟ باعتباره "ألمًا في المؤخرة" ، هذا صحيح. وظيفتك ، إذن ، هي إلحاق مثل هذا الألم من الدرجة الأولى. في المؤخرة بالطبع.

ما هو شعورك عندما تتعرض للركل في مؤخرتك؟ هل هو نفس الإصابة برصاصة في الرأس؟ غير واضح. هل هو مثل الضرب في القناة الهضمية؟ مُطْلَقًا. ماذا عن صفعة في الأنف؟ هل هو كذلك؟ لا أعتقد ذلك. لا ، الركلة في المؤخرة هي شيء مميز. إنه يدفعك إلى الجناح ، المترنح. يجعلك تبدو سخيفًا. إنه يضر كبريائك بقدر ما يؤدي مؤخرتك ، على الرغم من أنه يؤدي مؤخرتك بالتأكيد ، فلا شك في ذلك. تعال إلى التفكير في الأمر ، متى كانت آخر مرة أصيبت فيها مؤخرتك بهذه الطريقة؟

عندما تضربك الأم أو الأب ، هذا هو الوقت المناسب! يرى؟ ركل المؤخرة هو الضرب على الردف للكبار. إنها ليست ضربة قاضية. لكن لا ينبغي أن يكون المستلم قادرًا على الجلوس لمدة أسبوع.

كما يوحي تعليق السيدة واشنر المخصي ،

لا توجد قيود ممنوعة عند الحمار من الدرجة الأولى

الركل على الصنبور. لديك القوة لتقول وتفعل

أي شيء تتمناه ، طالما أنه يسبب الألم والإذلال.

تشمل الحلول الدائمة ما يلي:

الفت الانتباه إلى غباء الناس. انتقاد مظهرهم. قطعهم باقتضاب عندما يتكلمون ؛ -إلقاء محاضرات حول طبيعة الولاء. تهديد وظائفهم. •تقليص ميزانياتهم إلى الحد الذي يضطرون فيه إلى التوقف عن تناول وجبات غداء باهظة الثمن ؛ نطردهم من الغرفة. فصل موظفيهم المفضلين حتى يضطروا إلى العمل بجدية أكبر والشعور بالذنب أثناء القيام بذلك.

هؤلاء مجرد قلة. أنا متأكد من أنه يمكنك التفكير في

أكثر.

يأخذ ركل المؤخرة معرفة شخصية بالأفراد المتورطين ، وإلقاء نظرة ثاقبة على أي جزء من قدمك سيتصل بشكل مباشر بأكبر قدر من الحمار.

كما هو الحال مع أي شيء ، فإن الممارسة تجعلها مثالية.

## أخذ الأسماء

تتبع مرحلة أخذ الأسماء فورًا ، مما أدى إلى حدوث جنون العظمة بين أولئك المرتبطين بالشخص الذي تعرض مؤخرته للركل.

عملية التفكير بسيطة -لم يكن أحد ركل المؤخرة كافيًا ، فنحن بحاجة إلى المزيد! من هؤلاء؟ نحن بحاجة إلى أسمائهم! يذهب للحصول على م!

هذا المزيج -الجزء الذي يركل الحمار ، يليه انتشار الخوف المرتبط بأخذ الأسماء - أكثر فعالية بكثير من أي من نصف الممارسة وحدها. كما هو الحال مع جميع الاستراتيجيات العظيمة متعددة المستويات ، فإن التأثير الكلي هو أكثر من مجموع أجزائه.

وهو يتلخص في مفهوم بدائي: يعرف الناس أنك تستطيع أن تؤذيهم وستؤذيهم. ومتى تنتهي من إيذائهم؟ أنت قادر تمامًا على إيذاء أصدقائهم.

تقوم Linda Wachner بمهمة الحمار / الأسماء في تجارة الملابس ، حيث يصعب قضاء يوم دون أن ينفجر أحد تمدد الأوعية الدموية في وجهك. يقال ، ذات مرة ، أنها جمعت رئيس الشركة الجديد ، الذي كان هناك لبضعة أسابيع فقط: "هل طردت أي شخص حتى الآن؟" استفسرت عن ذلك ، على سبيل المثال ، ذبلت خصيتيه إلى حجم وول

المكسرات.

أجاب: "لا".

قال واشنطن: "حسنًا ، من الأفضل أن تبدأ في إطلاق النار

الناس حتى يفهموا أنك جاد ."

هل تعتقد أنه فعل؟

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سوف يشل بشكل دائم أولئك الذين يخيبون آماله

العقوبة ليست لصالح الخاطئ بل لخلص رفاقه.

— جورج باتون

أبعد من مجرد ركل الحمار تكمن الأرض حيث كبيرة  
مطالب يتم تقديمها والفشل غير مقبول.

منذ وقت ليس ببعيد ، كان هناك مدير عام مشهور في شركة أعرفها. الجميع أحب  
جيم. شعر مديره أنه أعطاهم إحساسًا جديدًا بالاتجاه.

أعرب المجتمع عن تقديره للتوعية التي كان يحاول إحداثها. لقد أخذ مكانة رفيعة في  
المصنع ، حيث شعر الناس لأول مرة أنهم يستطيعون التحدث إلى الإدارة العليا. كان يبدو  
جيدًا في البدلة. كان هناك شيء واحد خاطئ. امتص المبيعات.

مرت ثلاثة أرباعها على هذا النحو ، وبعد ذلك ، في ذروة شعبيته وقوته ، أخرجت  
الشركة جيم. كان رئيسه المباشر هو من فعل ذلك. لكن كان المدير التنفيذي الأعلى في  
شيكاجو هو من تأكد من إتمام ذلك. اتصل به بوب. مديري المصنع حول

أحاطت الأمة علما. أنا لا أقول أن الأرقام أفضل في هذا المجال. لكن الإدارة المباشرة هي بالتأكيد الكثير

أكثر عصبية.

وهذا شيء جيد دائماً.

هذا العمل نفسه يدير مؤسسة مبيعات كبيرة خارج سانت لويس. إنهم يعملون بشكل جيد جدا ، عاما بعد عام. لكن النمو في خانة الأعداد المنخفضة. يريد بوب أن يكون النمو بأرقام فردية عالية ، وبالتالي ، كذلك يفعل مساعدو بوب. لذلك في يوم من الأيام ، اختفت الطبقة العليا بأكملها من رجل المبيعات هناك. وصلت خبرتهم المشتركة في العمل إلى أكثر من مائة

سنتين. الآن هم وداعا. كانت الكلمة هي أنهم أمضوا وقتاً طويلاً في مناقشة المشتريين على الغداء ، وشربوا أحياناً أكثر من كوكتيل في منتصف النهار خلال هذا الجهد. في بعض الأحيان لم يكن هناك الكثير من المشتريين ، لكن كان لديهم زوجان من الكوكتيلات بأي طريقة. أيا كان. خاب أمل الإدارة. تم استدعاء شباب جدد.

النمو أفضل الآن.

لكي يكون التصحيح فعالاً ، يجب أن يكون سريعاً ومؤكداً. كان هناك ذات مرة هذا الزميل الذي انضم إلى منظمنا من الساحل الغربي. رجل صغير أنيق. تقليم. رأس رصاصة صغيرة. متعالي جدا. عرف كل شيء.

تم تعيينه لتجديد استراتيجيتنا بشأن عدد من القضايا الرئيسية. لقد تم تعيينه كسياسي مختص ، هذا كل شيء.

إذاً هذا الرجل الذكي ، ذو الأجور الزائدة ، الوقح يذهب إلى أول اجتماع رئيسي له مع الرئيس التنفيذي لدينا آنذاك ، مارك. يقضي أ

قدر لا بأس به من الوقت الذي يقضيه في جهود الشركة حتى الآن ، وإحداث الكثير من الضجيج حول تجديد المشهد بأكمله وليس باستخدام الأشياء بأسمائها الحقيقية والمجرفة ، إما ، لا ، مع بعض الآلات الثقيلة جدًا. في هذه العملية ، لم يُظهر أي معرفة خاصة بشركتنا تقريبًا ، كما أنه تمكن من التبرز في مسيرات كل شخص يجلس حول الطاولة ، بما في ذلك مارك.

بعد الاجتماع ، كان مارك يقف في الردهة مع رئيس الشركة ، وأميران فقط يتسكعون ، وفي طريقه إلى أسفل القاعة عائداً إلى مكتبه ، استدار مارك ، وكأن لديه فكرة متأخرة صغيرة ، ويقول ، "أوه ، بالمناسبة ، ليني. هذا الرجل الجديد؟ قد ترغب في رؤيته مرة أخرى لسبب ما ، لكنني لا أريد ذلك أبداً. إذا كان في اجتماع ، فلست بحاجة إلى أن أكون هناك ."

تصارع ليني مع الوحش في تلك الليلة ، ولم ينام. لقد استأجر للتو مديراً تنفيذياً مقابل أموال طائلة وأصبح الآن شخصاً غير مرغوب فيه مع رئيس مجلس الإدارة. يمكنه العمل مع الرجل. يمكنه محاولة إحاطة إياه وإعادة تأهيله. زراعة أفضل علاقاته. quali. اعمل على طريقة لمساعدته على البدء من جديد. حاول أن تبحث عن شيء ما من الفوضى.

أم لا. بدأ ليني العمل في وقت مبكر من اليوم التالي ، واستدعى الزميل الصغير المتفطرس في مكتبه ، وقال ، "أتعلم ، باري ، يمكنني أن أكذب وأقول أن هذا كان بداية صعبة وأنا بحاجة إلى العمل على الأشياء لاستعادة على القدم اليمنى ، لكنني لا أريد ذلك. انت خارجا."

لقد سمعت عن تأشيرات خروج سريعة ومريحة من الشركات الأمريكية. لكن هذا كان الأسرع والأغنى.

لذلك أعتقد أن هذه القصة لها نهاية سعيدة ، أليس كذلك؟

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

كان يعذب الناس حتى يكونون سعداء للغاية بتدمير أنفسهم

جهنم هي ناس اخرى.

-جون بول سارتر

الجنس الجميل هو مثل إرئيسيل القديم ليبلغا الكبر وعرفا أن الناس يريدونهم في جحيمهم  
الناس فقط حتى يريدون قتل أنفسهم أو ، في بعض الأحيان ، يجبرونهم على قيادة أنفسهم حتى تنفجر قلوبهم.

هناك العديد من الطرق التي يمكنك من خلالها تعذيب شخص ما ، بمجرد وضعه في الأسر:

الحرمان من النوم: خدعة قديمة لغسيل المخ.  
احتفظ بالموظفين في المكتب دون سبب وجيه سوى "قد ترغب في رؤيتهم"  
حتى يبدأوا في البكاء على العشاء. إيقاظهم مبكرًا جدًا مع الصراخ اللوم يعمل بشكل جيد ،

أيضاً.



عدم اليقين: من يشترينا؟ من سيكون رئيسي؟ ما رأي مارف بي؟ هل سأفعلها إلى

التقاعد؟ هل سيتوقف معاش تقاعدي؟

ماذا سأفعل إذا تم إلغاء وظيفتي؟ أسئلة جيدة - لم تقدم إجابات عنها.

التمسك بقدمهم في النار: يجب تحقيق نمو مزدوج الرقم ، حتى في سوق هابطة.

دفع أنوفهم ضد الطحن

الحجر: أنتج القيمة! عسيدها عسيدها!

جعلهم يأكلون قدرة: طعامها سيء. لكن انا اريد

عليك أن تأكله أمام كل هؤلاء الناس الطيبين. لدينا بعض أكثر. ولد جيد.

تسقط على رؤوسها حتى تنطلق

مجنون: اخترعه الصينيون ، وهو يعمل.

لا يمكنك الحصول على هذا المشروع في الوقت المحدد؟ ألا يمكن أن تكلف أقل؟

لا يمكنك الحصول عليه في الوقت المحدد؟ ألا يمكن أن تكلف أقل؟

ألا يمكن أن تكلف أقل؟ هاه؟ هاه؟

سكيزينج: أريد المزيد منكم أيها السيدات والسادة! ماذا أدفع لك مقابل؟!

سحبهم بعيدًا عن جميع الاتجاهات:

يجب أن تكون في سان فرانسيسكو ونيويورك وحفل زفاف ابنتك ، كل ذلك في نفس الوقت

الأحد المقبل.

فاجأتهم بتطور مخيف

ملاحظات: الصفقة آخذة في الانهيار! لا صفقة ، لا مكافآت! احفظ الصفقة ، بروتيرا! أنا أعتد عليك!

ماذا؟ لا يمكنك؟ انت نتن! انت نتن!

## ALTERNATING KINDNESS AND CREATIVITY

إنهم لا يعرفون من أين أتوا:

أحبك. الآن أخرج من هنا.

وما إلى ذلك وهلم جرا. كيف تبدو؟

استدعت Linda Wachner Super-garmento ذات مرة أحد كبار مديريها من خارج المدينة. بعد لقائه ، أعلنت أنها بحاجة إلى التحدث معه مرة أخرى قبل الانتهاء من حديثهما.

أفاد الرجل أنه برد كعبه في مكتب نيويورك لمدة ثلاثة أيام قبل أن تتلطف لرؤيته مرة أخرى. واستغرقت تلك المواجهة أقل من دقيقتين أُعيد بعدها إلى منزله.

قال مسؤول تنفيذي آخر لـ Fortune أن Wachner tele

اتصل به ما لا يقل عن 31 مرة خلال عطلة عيد الشكر. بحلول نهاية عطلة نهاية الأسبوع كان قد استقال.

النقطة المهمة هي أنك في بعض الأحيان لا تريد أن تجعل الأمر سهلاً على الناس. في بعض الأحيان تريد أن يظهر القليل من المبادرة وتأخذوا حياتهم.

في كلتا الحالتين ، ستفوز.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سوف يتغذى على الآخرين  
الخلاف بين الناس

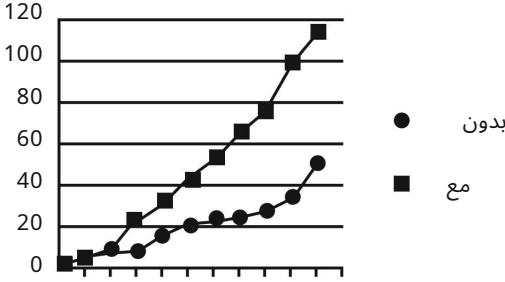
العمل هو الصراع. هذه هي العملية الإبداعية.  
تحصل على التميز بقولك نعم.  
تحصل على الحب ، لكنك لا تحصل على الامتياز.

—ريتشارد سنيدير ، الرئيس التنفيذي للنشر

كيف تجعل الناس يفعلون ما تريد؟ والأهم من ذلك ، كيف تجبر الأشخاص الذين يعملون  
من أجلك على أن يكونوا مخلصين لك وحدك ، ولا يطورون بعض المودة البغيضة لبعضهم  
مخلص والتي تبعث الولاء لك ، يا إلههم؟

أنت تضعهم على بعضهم البعض. وشاهدهم ينزعون حناجر بعضهم البعض في  
محاولة لإرضاءك بشكل أفضل.  
يسمونه "التوتر الإبداعي" ، وهو اسم جيد مثل أي اسم لجعل الأشخاص المنتجين  
عادة يتحولون إلى محركات شريرة ومزجرة.

فيما يلي رسم بياني يوضح الأداء المقاس للأشخاص الذين يعملون بدون بيئة  
مشحونة للغاية وذات قدرة تنافسية عالية حيث يواجهون زملائهم العمال.



جرب هذه الأشياء لمساعدتهم على التغلب على بعضهم البعض.

الأعصاب:

n قم بدعوة شركاء محددین إلى بعض الاجتماعات ، مع استبعاد الآخرين. لا تكن متسقًا. خلق إحساس مستمر بعدم اليقين لدى الأشخاص من حولك حول ما إذا كانوا داخل أو خارج المنزل. n قم بتعيين نفس المهمة لأشخاص مختلفين دون إخبارهم أنك قمت بذلك. دعهم يكتشفونها بأنفسهم.

n تحدث عن الآخرين مع أقرانهم. في بعض الأحيان يمكنك أن تمدحهم ، وأحيانًا يمكنك أن تضايقهم. اخلق شعورًا لدى جميع الأشخاص بأنك على استعداد للتحدث عنهم من وراء ظهورهم ، وبصراحة أيضًا.

كن واضحًا جدًا في المناقشات التي يجريها شخص آخر  
لقد قتلت الأولوية بشكل فعال أولئك من أقرانهم.  
"كان لدي وقت / مال / اهتمام بذلك ، فريد ، لكن مشروع بيتي دخل أولاً / يبدو  
أفضل / أكثر إثارة للاهتمام." In امدح الناس علنًا بطريقة مخزية

آخرون. قد تقول: "إذا كان لديكم جميعًا أساليب بوب / moxieالعقول /  
المخادعة ، فسنكون جميعًا أفضل كثيرًا". المديح المباشر الذي لا ينطوي على  
إنكار الآخرين هو عمليا عديم القيمة.

ما تريده هو جو من الطاقة العالية والتنافس الشديد بين من يحيطون بك. هذا يركز  
كل نشاط في الحي على موافقتك. كل الإجراءات ، بغض النظر عن مدى ذكائها أو  
نشاطها ، لا تكون ذات قيمة إلا إذا حظيت بموافقتك القوية وتضع الممثل بدرجة واحدة  
على زملائه.

## إذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

### سيجعلك تخشى على حياتك

كنت بحاجة لارتداء حفاض في ذلك اليوم.  
كنت خائفا جدا.

—فانيليا آيس

في مكان ما على طول الخط ، ، Shug Knight مؤسس  
سجل Death Row وعصابة صغيرة بنفسه ، قرر أن أحد الفنانين الذين مثلهم كان مديناً  
بقطعة من أغنية ، "Ice Ice Baby" والتي سجلها مغني الراب الأبيض الناجح Vanilla Ice.

كانت الأغنية نجاحًا كبيرًا. كان يصنع الكثير من  
مال.

لذلك في مرحلة ما ، وجد السيد آيس أنه أينما ذهب ، كان السيد نايت هناك ، مع  
اثنين من الأصدقاء. كان السيد آيس يجلس في مطعم أو نادٍ ، وكان ينظر إلى طاولة عبر  
الغرفة ، ومن المؤكد أنه سيكون هناك السيد نايت ، الذي كان دائمًا يتجول مسلحًا. كان  
السيد نايت يقلب السيد.

الجليد موجة صغيرة ، فقط لأقول بيكابو ، أراك.  
كانت الرسالة في التحية واضحة ، وأي شيء سوى الود. أنا اعلم مكانك. يمكنني  
الوصول إليك متى أردت.

استمر هذا لفترة من الوقت ، مع شعور السيد آيس بالتوتر أكثر فأكثر بشأن سلامته الشخصية ، وشعره بالمزيد والمزيد من الانكشاف.

ثم ذات يوم ، خفف موضوعه جيدًا الآن ، السيد.

قام نايت والعديد من رفاقه باختطاف السيد آيس ودعوه بطريقة أو بأخرى لعقد اجتماع عمل في غرفة فندق في وسط المدينة. خلال ذلك الاجتماع ، وجد السيد نايت وفريقه أنه من المفيد تعليق السيد آيس خارج نافذة غرفة الفندق لمناقشة أدق النقاط في موقعهم.

واقناعا منه بجدية نوايا السيد نايتس ، قام السيد آيس بتسليم جزء كبير من حقوق الأغنية المعنية. نهاية الاجتماع.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سيكون مخلصًا للأشخاص الذين يمكنهم تحمل كل هذا

لم أقم بممارسة الجنس مع أي شخص اعتقدت أنه مناسب لي.

—سكوت رودين

كنت ستفكر مع كل الحواف الخشنة ، الدناءة ، نظرًا لجودة حياته اليومية المتمحورة حول الذات ، سيكون الأمير أيضًا منفصلاً بدم بارد عن الروابط التي تربط المزيد من الأشخاص العاديين ببعضهم البعض.

مستحيل. إذا كان هناك أي شيء ، فإن الأمير الحقيقي متعصب بشأن إنشاء والحفاظ على مستوى مجنون من الولاء والولاء حتى الموت. وهذا النوع من التعادل يسير في كلا الاتجاهين.

بعد أن أفلت جون ديلنجر من أحد أشهر هروبه من القانون ، كان رجلاً حراً ، مختبئاً في مرأى من الجميع عبر أمريكا. ومع ذلك ، فقد تحمل مخاطر لا تصدق واستقطع وقتاً من جدول أعماله المكثف لسرقة البنوك للعودة إلى السجن في ولاية إنديانا حيث تم سجن بقية أفراد عصابته. في جوف الليل ، كما وعدهم ، ألقى عدة حقائب كبيرة من الأسلحة



فوق جدار السجن ، مما يجعل الخروج السريع لمروؤسيه ممكنًا من هذا الفندق بالذات. لم يكن عليه أن يفعل ذلك. كانوا هناك طوال المدة ، وكان حرا. لكنه كان مخلصًا. وفي النهاية ، ردوا هذا الولاء بدمائهم.

كان ولائه دليلاً على قوة ميكافيلية

إدارته. الأمراء الأصغر لا يمتلكونها.

بنى السيد / Doofus المجرم مارتن فرانكل إمبراطورية ضخمة ملتوية تخدع شركات التأمين والمستثمرين والفاثيكان. رجل سيء بالتأكيد. في غضون ذلك ، كان جيدًا جدًا لشعبه.

عندما هرب من البلاد برفقة اثنتين من العديد من النساء اللواتي خدمن شخصيته العبقري غريب الأطوار إلى حد ما ، ترك وراءه قائمة مهام مرحة (كان رقم واحد هو التذكير بـ "غسل الأموال") وخزانة ملفات محترقة مليئة وثائق التجريم. كان من الواضح أنه في عجلة من أمره. كما أنه ، وفقًا لصحيفة وول ستريت جورنال ، استغرق وقتًا لإرسال فاكس مكتوب بخط اليد إلى مساعده منذ فترة طويلة ، ديفيد روس ، والذي جاء فيه: "أنا ، مارتني فرانكل ، استخدمت اسم ديفيد روسي دون إذنه أو علمه".

لم يكن مضطرًا لإخراج شريكه من المأزق. لم تشتري له أي شيء. لقد كان مجرد عمل رئيس مخلص لمروؤوس قام بعمل جدير بالثقة في السعي وراء التميز ، بغض النظر عن مدى التساؤل.

بالإضافة إلى إيماءات اللمس مثل الفاكس ، *exculpa tory* أنتشر السيد Frankel أيضًا للحصول على مجموعة رائعة من

أشياء صعبة لشعبه (معظمهم من النساء الجذابات) الذين جعلوا عمله ممكنًا على أساس يومي ، وشراء منازل لهم ، والتسوق في نيمان ماركوس وساكس ، والسيارات ، والألعاب ، والأحجار الكريمة ، والمال. تعتقد السلطات أنه عندما هرب ، جعل من الممكن أن يربح زملاؤه مكافآت مقابل ذلك

أعمالهم على شكل مجوهرات ، ونقود ، ونجارة أخرى من جبل ضخ من الأصول المسروقة.

إذا كان يبدو أنني أقول إن مكيا فيلي سيشتري ولاء شعبه ، فهذا صحيح جزئيًا فقط.

مثل 90 بالمائة. من الواضح أنه يجب أن يكون أقل تكلفة إذا كان لديك طريقة أخرى لجعل الناس يحبونك.

في الوقت الحالي ، دعنا نصدق أنك لا تفعل ذلك.

من بين جميع الرؤساء الذين عملت معهم ، أولئك الذين أعطوني السيارات والخيارات هم الذين ما زالوا يجعلونني أخطئ في ذكريات حقيقية وحنونة. منذ وقت ليس ببعيد ، ذهبت لتناول العشاء مع مجموعة من الرجال الذين كنت أعمل معهم. ما زلنا نجتمع كمجموعة مرة أو مرتين في السنة ، من أجل الأزمات القديمة ، ونحمل ، ونرى أين علينا جميعًا. الرابطة قوية من خلال حقيقة أننا جميعًا ما زلنا نتحمل مودة وولاء كبيرين (بدون سياق الآن) لرئيس مجموعتنا الصغيرة ، الذي انتقل الآن إلى أشياء أخرى. آخر مرة التقينا فيها ، كان لا يزال هناك ، بعد عدة سنوات ، سحابة هائلة من الحب في الغرفة ، تغذيها الذاكرة وكمية كبيرة من الجن. وقفت ، نوعًا ما ، في الشارع مع مجموعة من البراعم بعد ذلك ، وقلت ليلة سعيدة.

قال مورجنسترن: "يبدو والْت جيداً".  
اتفقنا جميعاً على أن والْت فعل ذلك بالتأكيد.  
قال رافيرتي: "من الرائع أن أكون معه مرة أخرى".  
اتفقنا جميعاً على أنه كان. كنا صامتين حينها لفترة من الوقت ، نفكر في الطريقة  
التي يمر بها الوقت وكيف لا شيء يدوم في العمل باستثناء ، ربما ، هذا.

قال مورجنسترن: "أحضر لي الرجل سيارتي الأولى". ثم أشعلنا جميعاً السيجار  
وذهبنا لتناول مشروب كحولي لم نكن بحاجة إليه.

ما لم تتمكن من توليد هذا النوع من الولاء في  
الآخرين ، ستظل الدودة التي أنت عليها اليوم. لذا:

امنحهم علاوات - ما هو الزوجان الكبيران  
سيعني لك؟ لكنها تعني العالم بالنسبة لهم. أنت ما تدفع ثمنه. امنحهم  
الترقيات - في وقت مبكر وفي كثير من الأحيان. هم

سوف تموت من أجلك إذا فعلت.  
امنحهم مزايا - لا تكلف خيارات الأسهم شيئاً على الرقم والمستوى الذي نتحدث عنه.  
السيارات أكثر تعقيداً بعض الشيء ، ولكنها تولد عاطفة عامة وعميقة في المتلقي.  
حسابات المصروفات الجيدة تخفف الاتصالات لغير الأعمال

الحياة التي يتمتع بها معظم الناس. عندما ينفقون أموالك ، فأنت تمتلكها.  
لذا كن ليبرالياً.

وبين الضربات ، والمناخ ، والضغط ، والتلاعب ، والاستغلال الذي تزوره للآخرين -  
أخبرهم أنك تحبهم. أخبرهم بطريقة أو بأخرى ، وأخبرهم

منهم الكثير. بعد فترة أتعلم ماذا؟ سيبدأ أن يكون صحيحا.

من تلك النقطة فصاعدًا ، استرخ وشاهد شعبك يحترق مع الولاء الحار بعشرة  
أضعاف حجمك وشدته.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

لن يكون لديه أي صبر على أي شخص سخيف

صبري الآن في نهايته.

-أدولف هتلر ، عام 1938

أنا لست طويلا على الصبر.

-ليندا واشنطن

لعنة الحق أنا في المعارك. ليس لدي صبر ، لا شيء ، على التردد  
أو الكسل. أنا لست بطبيعتي لاعب فريق. أحاول جاهداً أن أبقى غير  
متأثر بما هو غير مؤثر ، لذلك دخلت في الكثير من الحجج.

—سكوت رودين

أنت تعرف .

يمكنني أن أستمر في هذا ولكن أفسده. الصبر للجبال. لا نحتاج إلى قضاء الكثير من  
الوقت في هذا المفهوم ، أليس كذلك؟

جيد. هيا لنذهب.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

كان يتلاعب بعطلات نهاية الأسبوع ، وخطط الزفاف ،  
وجراحة القلب المفتوح. . .

أنت لن تذهب بعيدا الأسبوع المقبل ، أليس كذلك؟

—مدير تنفيذي ، شركة HEARST

إذن ماذا لو كان لديهم إجازة؟ أنت في حاجة إليها هنا.  
ما لم تكن عازماً على أن تكون ضعيفاً من الدرجة الثانية ، فستحتاج إلى الإصرار على تلبية  
احتياجاتك قبل تلبية احتياجاتهم.

يصبح الأمر أكثر قسوة عندما تحتاج إلى العبث بحفلات الزفاف والجنزات ، لكنني  
رأيت ذلك. لقد رأيت أشخاصاً عادوا من مونتانا ، حيث كانوا يخيمون مع عائلاتهم. لقد  
رأيت امرأة تم اصطحابها إلى مؤتمر عبر الهاتف بعد يومين من إنجابها لطفل.

كانت هناك حاجة إليها. وقد جاؤوا ، ودعاهم حتماً قائد واحد في المنظمة كان على  
استعداد لفعل ما سيفعله مكيا فيلي. لم يعجبهم ذلك.

من قال أن عليهم أن يعجبهم؟

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

### سيضعها في وجهك

جاء باري ، وأطلقنا النار على النسيم لفترة من الوقت. ثم انحنى عن ك ب وقال ، بشكل عرضي للغاية ، "سنعلن أننا نضع عائلة سمبسون ضد عرض كوسبي." جعلني أشعر بالغثيان في معدتي.

—براندون تارتكوف ،

على باري ديبلر

باري ديبلر هو العملاق المعترف به من هذا النوع شيء ، ولكن فقط لأنه يميل إلى التباهي بنفسه طوال الوقت. أعرف بعض الرجال من الطراز العالمي في وجهك ويمكنك أن يوضحوا له كيف تم ذلك. إنهم أكثر تواضعا بشأن ذلك.

هناك أربع خطوات يمكن من خلالها لأولئك الذين لا يظهرون بشكل طبيعي في وجوه الآخرين أن يتعلموا القيام بذلك.

1. خطوة في وجهه. لا يمكنك الدخول في شخص ما وجه من الجانب. إذا حاولت ، فسينتهي بك الأمر فقط إلى الدخول إلى جانب وجهه ، وليس في وجهه مباشرة.

2. لا تمكث في الوجه لفترة طويلة. هذا يعطي وجه الآخر فرصة لجمع نفسه والنظر

العودة إلى وجهك.

3. لكن لا تترك حتى تنتهي المهمة. ابق كما أنت

كثافة جيدة حتى يصبح الوجه الآخر أقرب ما يكون إلى الانهيار الكامل.

4. ثم الانسحاب. ولا تعود إلى

نفس الوجه مرة أخرى لفترة من الوقت.

تصبح الوجوه أكثر صرامة عندما تستمر في الذهاب إلى نفس الوجوه مرارًا وتكرارًا ، ويصبح

التكتيك أقل فاعلية وأكثر إزعاجًا بحثًا.



## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سيدرك أن حب نفسك يعني عدم الاضطرار أبداً لقول  
أنا آسف

لن أكون موجوداً إذا قامت الشركات الأمريكية  
بعملها.

- "سلسلة رأي" الدنلاب

أنا شديد ، وتنافسي ، ومرکز ، وصريح ، وصعب ، نعم. هذا  
عادل. أنا مذنب.

- لو جيرستنر

يجب أن أكون أنا.

- سامي ديفيس ، جونيور.

هناك السبب الحق والأمر لا يرتكبون على خطأ أنهم لذلك لا يدعون الاعتذار أبداً. عندما يكونون على حق  
تفعله خطأ ، والأسوأ من ذلك ، الشعور بالحاجة إلى تناول الطعام

الغراب.

لن يفعل ذلك مكيا فيلي .

على سبيل المثال ، استحوذ دونالد ترامب على كل سكان نيويورك عندما فجر أفاريز آرت ديكو الجميلة التي زينت مبنى بونويت تيلر قبل بضع سنوات. قالت ترامب للمراسلة ماري برينر عندما أثارَت هذه النقطة: "من يهتم". "لنفترض أنني قد أعطيت هذه الخردة إلى Met. كانوا سيضعونها في قبوهم".

كان على حق ، أترى؟ كانت تلك الأشياء غير مهمة ويجب التخلص منها. كان يسدي معروفًا للمدينة. نهاية القصة.

إحدى حكاياتي المفضلة حول هذا الموضوع مأخوذة من سجلات ستيف بريل. مرة أخرى في عام ، 1986 ورد أن بريل ستير قام بتدوير المال والمدير المستقبلي عبر الإنترنت جيمس كرامر أثناء لعبة كرة الماء. تم الإبلاغ عن الحادث في صحيفة وول ستريت جورنال. رد بريل بمكالمة هاتفية ومذكرة طويلة أعدت السجل مباشرة من وجهة نظره. لا اعذار. لا اعتذارات. مجرد توضيح ، أترون؟ على الرغم من ذلك ، تمسكت المجلة بقصتها ، ربما لأن كريمر كان على استعداد للشهادة على صحتها. لقد أجرى تصحيحًا واحدًا ، على الرغم من ذلك: "لم تكن يدي ، لقد كانت ذراعي أكثر ، حقًا" ، قال.

في بعض الأحيان يخطئ حتى الأفضل هدفهم.  
نرى مستويات مماثلة من الراحة الذاتية مع الحقيقة  
الأمراء عبر العصور ، من فرعون ، الذين كان لديهم سبب وجيه لكل ما فعله حتى النقطة التي  
سار فيها برجاله إلى الأحمر

Sea ، إلى Michael Milken الذي تصرف مثل المحتال من أجل إضفاء الطابع الديمقراطي على الاقتصاد.

لم يكن السيد ترامب ولا السيد بريل أكثر مكيا فيلي تعليميًا لدينا في الأيام الأخيرة ، وكلاهما شاحب في قسم التهنئة التلقائية بجانب ربما الممثل الأول في تاريخ الأسهم الأمريكية ، "منشار السلسلة" آل دنلاب ، الرئيس التنفيذي الأكثر دموية على الإطلاق ، والذي لا يزال يشعر بالرضا تجاه نفسه ، على الرغم من أنه ربما يكون الشخص الوحيد الذي يفعل ذلك.

حتى تتمكن من حشد هذا المستوى من التبرير الذاتي ، ستبقى العميل الخائن أنت.

خلال سلسلة من رئاساته الحافلة بالأحداث في الشركات الفاشلة في جميع أنحاء البلاد ، كان السيد دنلاب مسؤولاً عن فصل عشرات الآلاف من العمالة. لكنه لا يشعر بالسوء. لماذا عليه؟ كان يفعل ببساطة ما هو ضروري. كل شخص آخر لديه رأسه في مؤخرته.

في ذروة عمله ، كان دنلاب هو الرجل الرائد في مجال الأعمال. وبعد تعرضه للاعتداء ، أعلن أن كلمة "إعادة الهيكلة" -وهي نفسها تعبير ملطف رهيبه -كانت "أكثر الكلمات التي يساء فهمها في لغتنا اليوم. قد يجعلك الناس تتأخر عن ذلك لتعني طرد الأشخاص وكسب الكثير من المال. هذا هراء. لو تم تعريف الكلمة بشكل صحيح منذ البداية على أنها "إنقاذ" ، فلن يكون لها دلالات سيئة ."

قطعاً. دائماً ما تؤدي إعادة تسمية الشيء إلى تحسينه.

فيما يلي بعض الأشياء التي قام بها "المنشار المتسلسل".  
انظر إليهم ، ثم ضع في اعتبارك سلكك الصغير حتى الآن ، وإلى أي مدى عليك أن تذهب.

في ، Lily Tulip أحد أوائل التكاليف المؤسسية الكبيرة لشركة ، Al قام بقطع 50 في المائة من موظفي الشركة و 20 في المائة من جميع الموظفين. حول هذا النهج للنمو قال لاحقاً ، " يجب أن تحصل على الإدارة الصحيحة - وهذا لا يعني تعديلها قليلاً هنا أو قليلاً هناك. . .

الأشخاص الذين تسببوا في المشكلة  
لن يتحسنوا فجأة ، لذلك أتخلص من جميع أعضاء الإدارة العليا تقريباً وجلب الأشخاص الذين عملوا معي من قبل . "في تشيلي ، أطلقوا على هذه الفرق من المحترفين المتجولين فرق الموت.

بالمناسبة ، لم يعتذر الجنرال بينوشيه حتى الآن. في ، Crown- Zellerbach قام بتسريح 20 في المائة من الموظفين وهرس مجموعة من الكؤوس اللذيذة من النقابات العمالية.

في ، Consolidated Press Holdings باع الأعمال غير الأساسية وألغى جميع أشكال أسلوب الحياة ، تاركاً الأعمال التجارية أصغر حجماً ، و

بالطبع ، بخلا.

في سكوت بيبر ، قام بتسريح واحد من كل ثلاثة عمال ، حوالي 11000 شخص. في ، Sunbeam قام بإلغاء أكثر من 6000 عامل من الرجال والنساء في وقت قصير جداً ، أثناء القيادة

يصل سعر السهم إلى 54 دولارًا. (تحب وول ستريت الاستغناء عن العمال). ثم قام بتشغيل الشركة بالكامل في خندق ، حيث كان يتعامل مع الطريقة التي تم بها حجز المبيعات من أجل رفع الأرقام وإزالة عمليات الاتصال بشكل سيء لدرجة أن العجلات سقطت من القطار. بعد ذلك بوقت قصير ، انخفض سهم Sunbeam إلى ستة عشر دولارًا.

n حصلت على مكافأة قدرها 35 مليون دولار لمغادرة Sun

الحزم.

بينما كان يقطع هذه المساحة ، كان لديه الوقت لكتابة ، Mean Business نشيد العقد ، وهو أفضل الكتب مبيعًا التي روج لها النقاد وكبار المديرين في جميع أنحاء العالم. عرضت نسخًا موقعة على خدم الفنادق والنوادل ، والأفضل من ذلك كله ، العمال الذين سيتم تسريحهم قريبًا من عمله.

كل هذا نال ثناءً هائلًا وعاطفة مرحة من وول ستريت ، التي اعتبرته أصلًا حقيقيًا وكافأته بالكتابة المتوهجة والتحليل الإيجابي لعقود. الصحافة التجارية ، مثل بيزنس ويك ، فوربس ، وول ستريت جورنال ، عشقته أيضًا ، وجعلته مثالًا للإدارة الممتازة - كما ينبغي!

المرّة الوحيدة التي طلبوا فيها الاعتذار كانت عندما بدأت أرقام التدفق النقدي في Sunbeam في التراجع.

ثم سقطوا عليه مثل قطع من أسماك الضاري المفترسة.

جاءت نهاية هذه الشخصية المكيافيلية العظيمة بسرعة نسبيًا وتم تصميمها من قبل أحدهم

إبداعاته الخاصة -لوحة شعاع الشمس الخاصة به. عندما انضموا إلى تلك المجموعة  
المهيبية ، طالبهم دنلاب بشراء أسهم Sunbeam بأموالهم الخاصة. أوتش.

أرادهم أن يفكروا مثل المالك". مثل com

انتقل pany إلى ما وراء الحاجة إلى قطع الناس ، وانخفض الأداء. كان المجلس ، الذي  
يُفترض أنه كان جيداً مع كل شيء طالما كان السهم عند 50 دولارًا ، منزعجًا ، على أقل  
تقدير. قال أحد الأعضاء "أراهن أنني نظرت إلى الشركة كمالك" ، وانضمت إلى بقية أعضاء  
مجلس الإدارة لضرب آل وإرساله

بيت. لقد كانوا يقصدون منحه 35 مليون دولار من المكافأة التي حصل عليها بصعوبة ، أيها  
الأوغاد ، على الرغم من أنه حصل عليها في النهاية.

قال آل في وقت لاحق لصحيفة هيوستن كرونيكل : "الذهاب لصيد البط ، على ما  
أعتقد ، ممتع للغاية". "ولكن مرة واحدة البط

ابدأ في الرد ، لا أعتقد أن الأمر ممتع بعد الآن".

كما هو الحال مع العديد من الرجال العظماء ، لم يكن رحيله حزينًا ، حتى من قبل أفراد  
عائلته. قالت شقيقته دينيس: "لقد حصل بالضبط على ما يستحقه".

ومع ذلك لم يعتذر. ولا حتى من أجل الشد. وبدلاً من ذلك ، وبعد وقت قصير من  
مغادرته ، أخذ بنصيحة واحدة من أعلى وكالات العلاقات العامة في الولايات المتحدة ، إن  
لم يكن في العالم ، وجلس لإجراء مقابلة مع صحيفة وول ستريت جورنال. لماذا؟ لأنه كان  
بحاجة إلى تبرير نفسه. بكى أيضا. أصعب وأقسى وخز في التجارة بذرف الدموع الفعلية ،  
وعمل كالكلب للتأكد من أن الناس يفهمون:

لم يكن آسف . أخطأ الناس في فهمه -لقد كان بناءً وليس مدمراً ؛ nالن يغير شيئاً ؛ nسوف يعود.

وتعلم ماذا؟ سيفعل ذلك أيضاً. ماشي أفليس القديم لا يموت أبدا. كما أنها لا تتلاشى. يتجددون.

## ماذا سيفعل مكيافيلي؟ ddd

لن يكون لديه ضمير يتكلم عنه

حتى الآن ، ويمكنك أن تنظر إلي: هل أنا شخص متوحش؟  
ضميري مرتاح.

-بول بوت

اجتثاث الضمير هو من أصعب الأمور  
الأشياء التي عليك تعلمها. لا يمكن لأي شخص أن يفعل ذلك.

الضمير هو جزء لا يتجزأ من معظم مساحيق التجميل لدينا. لقد ولدنا معها في مكان ما  
بالداخل. إنها صغيرة جدًا ، عندما نكون صغارًا ، لأننا في تلك المرحلة نعتقد أن احتياجاتنا  
الشخصية تتجاوز مسؤوليتنا تجاه الآخرين ، وتجاه الله ، لأي شيء. فقط في وقت لاحق يبدأ  
هذا الشعور بشيء أكبر من أنفسنا.

يعتقد المكيافيلي الحقيقي ، مثل الرضيع ، أنه لا يوجد شيء أكبر أو أكثر أهمية منه أو  
نفسها. لكي تنجح ، ستحتاج إلى تحقيق هذا الرأي ، والعودة إلى التحرر من الأنانية للطفل  
الأناني غير الأخلاقي الذي يريد ما يريد ولا يسمح بأي شيء يعترض طريقه.



أي شيء يفعله الطفل هو حق ، لأنه بالنسبة للطفل نفسه  
الرضا هو القيمة الوحيدة في الكون.

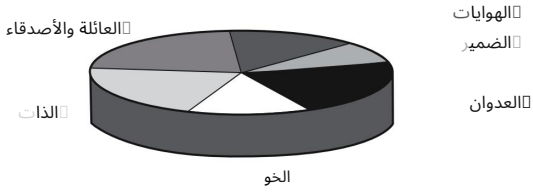
يمكنك أيضًا التخلص من ضميرك من خلال العثور على الطفل الداخلي بداخلك  
ونقله إلى وضوح النهار. عندما تكبر أصغر سنًا ، ستشعر بالجزء منك الذي يعاقب نفسك  
على اختفاء السلوك السيئ. يا رجل ، هل هذا شعور جيد! وما مدى الحرية التي ستفعلها.

أي شيء فعلي.

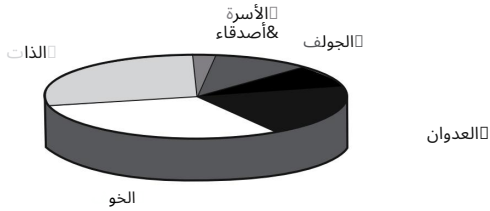
بالعودة إلى الثمانينيات ، على سبيل المثال ، حاول تيد تيرنر الاستحواذ على شبكة  
سي بي إس. لم ينجح ، لكن محاولته كريب تعهدت الشركة وجعلت صعود لورانس تيش  
أمرًا لا مفر منه. حققت شركة Turner Broadcasting 3 ملايين دولار في المحاولة  
المجھضة ، لكنها دفعت 23 مليون دولار كرسوم للمحامين والمصرفيين الاستثماريين.  
ومع ذلك ، حتى يومنا هذا ، يُقال إن السيد تيرنر يشعر أن الصفقة الفاشلة كانت نجاحًا  
كبيرًا ، لأن الخطوات المالية التي كان على CBS أن تتعهد بها لمحاربة المحاولة غير  
المرغوبة وضعت عبئًا هائلًا على الشركة ، ولأن إدارة شبكة سي بي إس كان عليها أن تضع  
الكثير من الوقت في تحديد كيفية الرد. كان تعليق تورنر: "لقد أعدناهم عشر سنوات  
للوراء". لا يبدو أنه غير سعيد جدًا بذلك. من يستطيع أن يلومه؟ إنه غير منزعج من ضميره ،  
على الأقل بشأن هذا السؤال ، وغاضب فقط لأنه لم يحصل على ما يريد.

إذا كنت أقل تطورًا ، فسيتعين عليك تعديل شخصيتك لإزالة أكبر قدر ممكن من  
الضمير.

من هذا . .



الى هذا . . .



مكونات الشخصية

ستلاحظ: الهدف ، في النهاية ، هو أن تختصر نفسك في أربع أساسيات فقط: العدوانية ، والخوف ، والنفس -الجزء الأكبر -وعدد قليل من الأصدقاء الذين يمكنك لعب الجولف معهم.

يمكنك أن تفعل ذلك. لدي ثقة فيكم.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

كان يصرخ في الناس كثيرًا

. كان . لذلك نحن في فندق ريتز في باريس.

الافتلاف على الأرقام. فجأة ينفجر جاعر: "أيها المدراء التنفيذيون السمينون!"  
يصرخ. "ماذا تعرف؟" يقفز.

أنا أفض. "اللجنة عليك!" أصرخ.

أنا متأكد من أنني أستطيع أخذه ، لكنني لا أريد الدخول في معركة حقيقية.  
يتراجع. .

لم يصرخ مني أحد .

—والتر يتنيكوف ،

الرئيس السابق لسجلات شبكة سي بي إس

لقد صرخت في الناس ، وأنا لا أخل من ذلك. علينا أن ندير هذه الشركة بكفاءة وبدون  
مجموعة من الأطفال الذين يقولون ، "أمي صرخت في وجهي اليوم." من المستحيل  
إدارة عملية ذات رافعة مالية مثل المعسكر. إذا لم تعجبك ، غادر.

-ليندا واشنطن

من الصعب وصف هذا ، لكن كل الأدلة تبدو

للإشارة إلى أن هذا ما سيفعله مكيا فيلي. و

لذلك يجب علينا.

لقد قابلت عددًا قليلاً من الأمراء الذين فعلوا ذلك دون صراخ.  
لكنهم قليلون جداً. . . وفي النهاية لم يفعلوا ذلك جيداً ، مثل الرجال الذين صرخوا.

لذلك يبدو ، إذا كنت تريد حقاً أن تنجح بشكل كبير كما أعلم أنك تفعل ذلك ، فمن  
الأفضل أن تبدأ بالصراخ على الناس.

كان ديك سنايدر من سايمون اند شوستر صائغاً مشهوراً عالمياً. وكتبت صحيفة  
وول ستريت جورنال : "كانت أعماله الدنيوية تنشر أسطورة صناعة النشر". "يخبر  
العشرات من الموظفين السابقين عن الاجتماعات التي يهدد فيها بقطع يدي شخص ما  
أو أعضائه الخاصة ، أو تمزيق حنجرتهم بسبب بعض الإخفاق في الأداء."

بالتأكيد ، من السهل انتقاد الصياح القديم. لكنك تعلم ، في بعض الأحيان لا يفعل  
الناس الأشياء بشكل صحيح. وثم؟  
حسناً ، يجب أن يسمعوا عنها ، أليس كذلك؟  
ابدأ صغيراً ، مع سكرتيرتك وأشكال الحياة ذات المستوى الأدنى التي لا يمكنها الرد.  
ليس عليك الصراخ كثيراً في البداية ، فقط عندما تشعر بذلك حقاً. بعد فترة ، ستبدأ في  
توليد الحاجة إلى الصراخ تلقائياً حول الأشياء التي اعتدت إدارتها دون صراخ. الطرد لا  
يصل. أنت حقاً في حاجة إليها. قبل عام ، كنت ستضرب بصمت ، وتخرج في نزهة على  
الأقدام ، وعدت إلى 110.

الآن بما أنك تفعل ما سيفعله مكيا فيلي ، فقط خذ اللحظة التي تعلم فيها أن الطرد  
لن يصل اليوم ، اغتم هذا الشعور ، وألحقه بأول شخصين تراهما. حاول رفع صوتك حقاً  
من المحاولة الأولى. انظر حجم \_

حاجز عليك كسره. بمجرد أن تعتاد على تحطيم ذلك الجدار ، سوف تصرخ مثل البطل في أدنى فرصة.

من هذه البدايات ، سوف تنتقل إلى الصراخ على الناس في الاجتماعات المفتوحة ، والصراخ على الهواتف ، والهواتف الخلوية (التي يمكن أن تنقطع في اللحظات السادية تمامًا) ، في المصاعد. .

. .

إذا كنت مصممًا وموهوبًا ، فقد تتخرج حتى تصبح خبيرًا رئيسيًا ، قادرًا على جعل المدير التنفيذي الناضج جيدًا في ستة أرقام.

لا تشعر بالرضا عندما تفعل ذلك. سترغب دائمًا في الاعتذار بعد ذلك ، على الأقل في البداية ، بينما لا يزال الجلد الأثري من شكلك البشري يتساقط. لكن بعد فترة ، ستدخل في الأمر.

الحقيقة هي: الصباح الجيد هو أحد أفضل الأشياء في الحياة التنفيذية. إنه إصدار حقيقي. باختصار ، إنه اندفاع.

لذا كن لبؤة أو أسد. زئير عندما يجب عليك.  
انه شيء جيد.

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

سيؤسس ويحافظ على مستوى ذهاني من السيطرة

كل التفاصيل مهمة. أين لديك اجتماع؟ ما هي البيئة المحيطة؟

الأشخاص الذين لا يفكرون في هذه الأشياء يجدون صعوبة في العمل. يجب أن يكون المكان المناسب. يجب أن يكون اللون المناسب. يجب أن يكون الخيار الصحيح. كل شيء لابد من التخطيط الاستراتيجي.

عليك أن تعرف إلى أين ستخرج قبل أن تدخل. وإلا ستخسر.

—MICHAEL OVITZ

الحياة معقدة للغاية بحيث لا تكون منظمة.

-مارثا ستيوارت

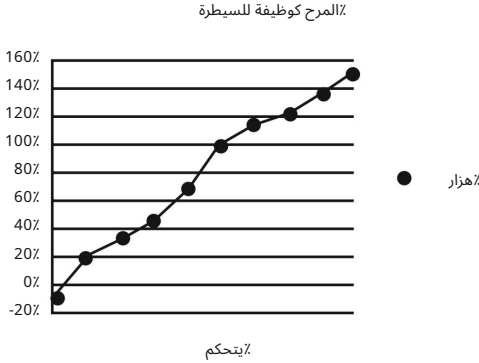
لا سيطرة ، لا متعة. هذه هي القاعدة.

لا يمكن أن يكون لديك القليل من التحكم ، أكثر مما يمكنك أن تكوني حاملاً قليلاً ، أو ذكية قليلاً.

انت امير. إما أن يكون لديك سيطرة أو لا.

قال أحدهم: "مارثا مركزة مثل الرصاصة أثناء الطيران"

صديق السيدة الرائعة ستيوارت. يرى أي شخص زار منزلها المثالي في ريف ولاية كونيتيكت دليلاً على هذه السمة في كل مكان. إنه لا تشوبه شائبة. إن الفرخ ، التي يتم الحفاظ عليها تمامًا في أقباصها الخالية من الرائحة ، جميلة ، وعدد لا يحصى من السلالات (إذا كانت هذه هي الكلمة الصحيحة



للدجاج العيش معا في النظافة وهار موني. المطبخ ، كما هو متوقع ، تبعث منه روائح كريهة ، على الرغم من أنه قد يتم تنظيم الحدث. المشروبات باردة وغير عادية للغاية ، ولكنها ليست صعبة الإرضاء.

شيء أخضر مع الصبار. قوي جدا. يتم تقليم الأسباب ، بشكل طبيعي ، ولكن ليس بدون نوع من الوحشية. تم التفكير في كل شيء وتم تنفيذه بنجاح. عندما تكون هناك ، يجب عليك أن تتصرف كما لو كنت تنتمي إلى هناك. تصبح ، بقدر ما تسمح لك طبيعتك غير الكاملة ، شخص مارنا ستيوارت.

مادونا تعمل على ذراع التحكم بطريقة مختلفة

طريق. تقول: "أحب اجتماعاتي بالبدلات". "أنا أعيش للاجتماعات بالبدلات. أنا أحبهم لأنني أعلم أنهم قضوا أسبوعًا مملًا حقًا وأنا أمشي هناك مع طماق المخملية البرتقالية وأضع الفشار في صدري ثم اصطاده وأكله. أحب ذلك."

لذا لا يجب أن يكون التحكم في الآخرين أمرًا مزعجًا لهم أو لك.

لكن يمكن أن يكون. أدخل السيد بريل الكريهة.

وفقًا لتقرير ، US News & World Report كان هناك مراسل شاب اسمه تيد روز قام بتسليم قصة إلى محرره بريل. قام بريل على الفور بتمزيقه إلى النصف وأعادته بالملاحظة التالية: "تيد ، احصل على المجاملة لقراءة دليل الموظف الخاص بك وبعد ذلك سأقرأ هذا." يبدو أن روز كان

يشار إلى الرئيس باسم "كلينتون" ، بدلاً من "الرئيس بيل كلينتون" ، وهو انتهاك لدليل أسلوب النشر. قال بريل للمراسل لين روسيليني: "قد يقول ، هذا الرجل هو ثقب الحمار." "لكنها ستبقى في ذهنه."

أنت تعرف أنها فعلت.

إذا لم تكن شخصًا متحكمًا بشكل طبيعي ، فستكون الحياة كأمبر أكثر صعوبة بالنسبة لك. لكن هناك أمل. ليس كل الأشخاص المسيطرين هم أشخاص يتحكمون. ليس عليك أن يكون لديك مكتب يمكن أن ترتد عليه ربقًا وأن الأدرج نظيفة جدًا بحيث يمكنك تناولها. ليس عليك أن تكون شرجياً لتكون أحمق.

تنسى السيطرة على الأشياء التي يكاد لا أحد



يمكنك التحكم -الطقس ، حكومتك ، سوق الأسهم ، حركة المرور.

تحكم في الأشياء التي تستطيع. المكالمات الهاتفية الواردة.

ورق. جدول اجتماعك.

لكن الأهم من ذلك كله ، تحكم في كل شخص من المحتمل أن يعبر طريقك ويبقى

فيه لأكثر من خمس دقائق. رؤسائك. مرؤوسوك. مكتبك

خدمات الأشخاص الذين يعتنون بأنائك. خدمة سيارتك. أصدقائك. زوجتك. النوادل في

مطعمك المفضل ، الذين تراهم كل يومين. الرجل الذي يلمع حذائك بانتظام.

انسى العالم. إنها كبيرة ومعقدة.

تحكم في الآخرين. اترك الباقي لله.

# ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

## سيتبع المال يا عزيزي

انا لا احب القضايا الخيرية. أعتقد أن عملياتي يجب أن تتمتع بالشعور بالأمان الذي يأتي من معرفة أن عملهم يؤدي إلى الربح.

بي NEWHOUSE

العمل الرئيسي للشعب الأمريكي هو

عمال التجارة.

—CALVIN COOLIDGE

نأه عيشه حياة شخصية فخمة ، يجب أن يركز الأمير الحقيقي بقلق شديد على النيكل والدايمات التي تتحول إلى مليارات الدولارات بعد بضعة تقارير مربعة.

الرجل الذي يقضي 250 يومًا في السنة على متن طائرة تجارية تكلف الشركة نفس تكلفة المبنى الجديد سيكون أول من يسأل عما إذا كنت قد استخدمت كلا وجهي الورقة.

قبل عدة سنوات ، بينما كان يعمل في مجال تدمير شبكة سي بي إس ، طلب من لورانس تيش الصغير التقاط بعض الصور في الرأس. هذا ليس أمرًا غير عادي

حدوثها في عالم الشركات. التنفيذي

يأتي ، ويجلس لمدة نصف ساعة أو نحو ذلك ، ويصور فوتوجرا فير عدة لفات من الفيلم ، وكلما كان ذلك أفضل ، لأنه من بين ثلاثمائة لقطة لضابط كبير متوسط ، ربما تكون اثنتان بالكاد قابلة للاستخدام.

في اليوم المعني ، كان Tisch في منتصف العديد من الأعمال الأخرى ، وفقد الاهتمام الفوري على الإطلاق ، واستدعى إطلاق النار بعد التقاط ثلاث أو أربع طلاقات. انقر فوق ، ثم انقر فوق -انتهى الأمر قبل أن يحصل المصور على الوقت لتسخين الفلاش الإلكتروني الخاص به. "هذا يكفي" ، قال الحاكم ذو الحجم نصف لتر وخرج من الغرفة. بعد عدة دقائق ، وجد مسؤول الصور في الجلسة نفسه في المصعد ، راكبًا مع تيش ، الذي كان في طريقه للخروج من المبنى. "ماذا يحدث لبقية الفيلم؟" قال تيش للمصور.

"أستميحك عذرا يا سيدي؟" قال مطلق النار.  
"كم عدد مرات التعريض في هذا الفيلم؟" سأل تيش.

قال المصور "ستة وثلاثون" ، الذي بدأ فكه ينهمر في الكفر وهو يدرك إلى أين يتجه هذا.

"إذن أخذنا فقط خمس أو ست طلاقات؟" قال تيش.  
"لا تخرج الفيلم من الكاميرا حتى تستهلك ما تبقى من اللفة."

فُتحت أبواب المصعد ، وانطلق الرئيس التنفيذي للشركة التي تبلغ تكلفتها 8 مليارات دولار إلى عملية التجريد السخيفة التالية.

هذا أبعد ما يكون عن غير المألوف.

وفقًا لدستور أتلانتا ، في فرز بريده المبكر ذات يوم ، لاحظ تيد تيرنر ، رجل الأعمال الجوهري ، أن كل حرف عشرين يحمل طابعًا بدون ختم بريدي. يتذكر تيرنر: "مرحبًا ، لقد قلت ، هذه فرصة لتحقيق بعض الإيرادات". "أخذت الرسائل إلى غرفة البريد الخاصة بنا وقمت بقصها

قبالة وإعادة استخدام الطوابع. تصورت أنني صنعت سنًا على كل طابع . "ما مقدار الإيرادات التي تعتقد أنها تجنيها شركات Turnر كل عام؟ الجواب: يكفي لجعل مثل هذا السلوك مذهبًا للغاية.

لكن هذا ما سيفعله مكيا فيلي.

الأمراء الذين يفشلون في التعرق حتى أصغر الأرقام

تميل إلى دفع ثمنها لاحقًا. "هل أجلس هناك وأنظر إلى النتيجة النهائية طوال اليوم؟ لا ، "قالت المصممة دونا كاران لصحيفة وول ستريت جورنال في عام 1996 عندما كان عملها يطن وكان كل شيء على ما يرام ، مضيقة في سياق مرح ، " نحن الأنواع الإبداعية نحب الإنفاق! " بعد عام ، كتبت المجلة :

عندما طرحت السيدة كاران شركتها للاكتتاب العام منذ أكثر من عام ، تمت دعوة المحللين والمستثمرين إلى مقر الشركة وتمتعوا بأمسيتين رائعتين من النبيذ وعروض المدرج مع دونا. قلة هم الذين أزعجوا أنفسهم بطرح سؤال حاسم: هل يستطيع المصمم الفاتن والمبدع التعامل مع المهام التشغيلية غير الجذابة ، مثل الميزانيات ومستويات الموظفين والتصنيع الفعال -ناهيك عن المحصلة النهائية؟ تبين أن الجواب لا. "

ليس أسلوب الحياة الفخم هو الذي يصطدم بالمشاكل مع وول ستريت، إنه فشل.

مارتن فرانكل ، أكثر مجرمي ذوي الياقات البيضاء تألقاً ودخولاً في جيل واحد ، قد قطعت سيارة الليموزين الخاصة به نصفين وتمديدتها بمقدار أربع بوصات ، حتى لا تلمس ركبتيه المقعد أمامه.

هذا هو العيش. لكنه حرص أيضًا على التأكد من حصوله على مئات الملايين من الدولارات بشكل غير قانوني لتغطية هذه الأنواع من المجاملات.

وعلى الرغم من أنهم قد ينطلقون من أجل نفقات كبيرة ورائعة عندما يشعرون بذلك ، فإن الأمراء الحقيقيين يبقون أعينهم على الأشياء الصغيرة الصغيرة التي تجعلهم يبدو رأتعين للآخرين.

لا يمكنهم مساعدتها. إنهم مدفوعون ، ممسكون بهم الهواجس ، ازدراء المنطق والاتساق. أنت ، من ناحية أخرى ، تظل متسقًا بدقة ، ومنطقيًا بدقة.

متى ستوقف ذلك؟

## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

لن يكون خائفًا من إلقاء هذا الهراء

نحن أكثر دولة ديمقراطية في المنطقة.

—سلوبادان ميلوسوفيتش

لا يوجد أحد في مدينة نيويورك أكثر حُبًا واحترامًا من جون جوتي -محبوبًا ومحترمًا بسبب كراهيته للمخدرات والأوغاد والكذابين.

—بروس كوتلر ،

المستشار القانوني لجون جوتي

امنحهم هراء ترامب القديم. أخبرهم أنها ستكون مليون قدم مربع ، ثمانية وستون قصة.

-دونالد ترامب ، لمهندسه

في عالم من المتشائمين الهراء ، يقف دونالد ترامب في الأعلى

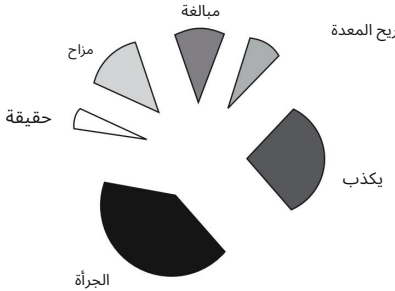
كل شيء مثل العملاق.

قال أحد محاميه لمجلة فانيتي فير في عام 1990: "إن دونالد من أشد المؤمنين بنظرية

الكذبة الكبيرة ."" إذا قلت شيئًا مرارًا وتكرارًا فسيصدقك الناس."

قد يكون هذا قاسيا بعض الشيء. لا يوجد قانون ضد إعطاء العالم بناءك للواقع. هذا مجرد أحد الأشياء التي تحتاج إلى القيام بها لتحقيق ذلك.

ما هو هراء؟ تظهر الأبحاث أن متوسط رطل المادة يتكون على النحو التالي:



يجب تمييز Bullshit عن الحصان ، الذي يكون رائحته أكثر بكثير وله ميزة سيئة وغير سارة.

لا تحتوي Bullshit على رائحة سيئة للغاية ، ومن السهل غسلها. في اللحظة التي يراها الناس ، يعرفون ما هو ، ويستجيبون بشكل مناسب - "هذا هراء!" سيقولون ، أو أحياناً "يا له من عبء هراء!" وهم على حق دائماً.

القدرة على حبالها هدية. بعض الناس ولدت فيه. يتعين على الآخرين العمل للحصول عليها. بالنسبة إلى السيد ترامب ، يأتي ذلك بشكل طبيعي. بالعودة إلى بداية حياته المهنية في مجال العقارات في نيويورك ، حاول شراء قطعة كبيرة من العقار يجري تفرغها في الغرب

الشارع الرابع والثلاثون بجوار السكك الحديدية المركزية بن بن ، والذي كان في عملية مؤلمة من الصعود إلى أعلى.

وبحسب فانيتي فير "قدم ترامب خطة لمركز مؤتمرات لمسؤولي المدينة. يتذكر نائب رئيس البلدية السابق بيتر سولومون: أخبرنا أنه سيتخلى عن رسومه البالغة 4.4 مليون دولار إذا كنا سنسمي المؤتمر الجديد

المركز بعد والده. قرأ شخص ما العقد أخيرًا. لم يكن يحق له الحصول على أي مكان بالقرب من الأموال التي كان يطالب بها. لقد كاد أن يجعلنا نسمي مركز الاجتماعات على اسم والده مقابل شيء لم يضطر أبدًا للتخلي عنه. "

حسنًا ، لا يمكنك إلقاء اللوم على زميل لمحاولته.

ومع ذلك ، فإن هراء الهراء يختلف عن الكذب. ستلاحظ أنه في الحكاية أعلاه ، حاول السيد ترامب ببساطة أن يسحب واحدة سريعة في المدينة ، على أمل ألا يقوموا بعملهم بشكل جيد بما فيه الكفاية ، وأنه سيكون المستفيد من عدم انتباههم. لقد كان سوء حظ سنيور ترامب ، في هذه المناسبة ، أن شخصًا ما فشل في النوم عند التبديل. ومع ذلك ، في كثير من الأحيان ، سيخرج صانع الهراء بأكثر مما كان لديه أي حق يتوقعه ، تمامًا كمكافأة على النهوض والذهاب.

في هذه الحرفة المعينة (لا يمكنك تسميتها حقًا فنًا) ، يجب على أولئك الذين ينجحون أن يدركوا لحظة الهراء -اللحظة التي يتم فيها اختيار عدم

قدم تفسيراً عقلانياً أو إجابة مدروسة وصادقة ، ولكن بدلاً من ذلك حمل العبء في مواجهة المشكلة.



الفعل -إلى حبال -هو المفتاح. يجب أن تكون الصورة في ذهنك هي إلقاء كمية من المواد المبللة على باب الحظيرة ومعرفة ما إذا كان أي منها عالقًا. أنت لا تقدم هراء. أنت لا تطرحها. أنت تقذفه. في مناسبات نادرة جدًا ، يمكنك ، إذا كان الجمهور مميّزًا جدًا ، أن تخدمه. لكن هذا سيكون الاستثناء وليس القاعدة. ضع في اعتبارك أن القذف ، كعمل ، يتطلب ذراعًا فضفاضة وسلوكًا مريحًا.

لا يمكن لأي شخص أن يقذف في حالة توتر شديد أو قلق جدًا من سرعة أو هدف الهراء. إنه عمل مهمل ، ويجب أن يكون ممتعًا لك وللمتلقي ، على الرغم من أنه من المحتمل أن يكون أكثر متعة بالنسبة لك إذا لم يكن يتوقعه ويضطر إلى تلقيه بحذر.

أفترض أنكم جميعًا متدربون نسبيًا في مرحلة إنتاج هذا الجهد. فيما يلي بعض النصائح حول التسليم:

1. اقتحامها هناك: كان الدافع الأصلي من جانب ترامب هو إعادة إضفاء لمسة من الأناقة على المدينة من خلال اقتراح خرافي كان يخدم مصلحته الشخصية. أطلقها بحرية ، بسخاء ، بأمل في قلبه ورغبة في معرفة ما إذا كانت ستطفو ، كما يفعل دائمًا.

2. معرفة ما إذا كان يطير: اقتباس السيد ميلوسيفيتش في الجزء العلوي من هذا الفصل هو مثال جيد على الهراء الذي طار بشكل جيد للغاية في الساحة التي كانت متدلّية ، أي صربيا الكبرى. لمجرد أنها وقعت على الأرض خارج جمهورها المقصود لا يعني ذلك

لم يكن هراءًا جيدًا. كان. لا يجب أن يطير هراء بعيدًا ليكون جيدًا. عليها فقط أن تهبط حيث تقذفها.

3. كن متفاجئًا: يجب أن تكون دائمًا إلى حد ما

صدمت عندما تم اكتشاف هراء الخاص بك. "واو" ، " يجب أن تقول ، " هل هذا ملكي؟" ثم يمكنك معرفة ما يفعله الآخرون من هرائك والرد وفقًا لذلك. إذا لزم الأمر ، يمكنك رمي القليل بعد ذلك ، لأن ...

4. هناك المزيد من حيث جاء ذلك: الترياق الوحيد لموقف هراء هو المزيد من الهراء.

لا تحاول أبدًا تصحيح الهراء الذي أصبح سيئًا بأي شيء بخلاف المزيد من الهراء ، إلا إذا كنت تريد تغيير اللعبة بالكامل.

5. اضحك ، أيها المهرج ، اضحك! عليك أن تضحك. إنه مجرد هراء ، أليس كذلك؟

ومع ذلك ، هناك وقت يجب أن يتوقف فيه الهراء ويجب عليك مرة أخرى الدخول إلى عالم الحقيقة والأكاذيب. الرئيس كلينتون ، على سبيل المثال ، كان سيحسن صنعا إذا توقف عن هراء الشعب الأمريكي عندما كان من الواضح أننا كنا نتحدث عن عمق وجودة مواده. كان هذا من شأنه أن ينزع سلاح خصومه ، الذين كانوا حتى ذلك الحين ينجحون في محاربة حملته مع حملتهم.

حمولة جيدة من الحقيقة (أو كذبة مباشرة) تحيد دائمًا وعلى الفور حتى أقوى الهراء ، وترفع الرهان إلى العالم الحقيقي غير الهراء ،

إذا كان هذا المكان موجودًا، ضع ذلك في اعتبارك عندما تستعد لفرصتك التالية.

ولا يتم القبض عليك كثيرًا. إن امتلاك سمعة باعتباره هراءً رئيسيًا لا يصلح إلا لبعض المحترفين -رجال العلاقات العامة ، ووكلاء العقارات ، والمصرفيين الاستثماريين الباحثين عن رسوم المعاملات ، ومحللي الأمن الذين يعملون لدى شركات السمسرة. يجب على المصرفيين الحقيقيين والأطباء والصحفيين العرضيين وغيرهم من الأفراد الذين يكسبون أموالهم لكسب ثقة الجمهور توخي الحذر في المكان الذي يقصدونه فيه ، ومدى سهولة استعادتها بهدوء إذا حان الوقت لإنكارها.

أنت لا تريد أن تسمع رئيس مجلس الاحتياطي الفيدرالي

يضحكون بمرح ويصبحون ، "مرحبًا يا رفاق! هل قلت ذلك؟"

# ماذا سيفعل مكيافيلي؟ ddd

سيأكل ليقتل

بالنسبة لرجل الأعمال الجديد ، تناول  
الغذاء أو تناول الغذاء حقًا.

—سكوت ماكنيالي ، الرئيس التنفيذي لشركة SUN MICROSYSTEMS

أفضل ما قاله ماو تسي تونغ: جيش يسير في طريقه  
معدة. لا أعتقد أنه كان يقصد ذلك حرفيًا ، لأنه من المستحيل أن تمشي على معدتك  
فعليًا لأي فترة طويلة من الزمن ، حتى في الصين ، التي تقع على الجانب الآخر من العالم  
وتقوم بالأشياء بشكل مختلف جدًا.

لكن كما تعلم ، أعتقد أن ماو كان يتحدث عن شيء آخر.

الغذاء أكثر من القوات. من أنت ، كمحارب. ربما يكون أعظم سلاح في معركتك لقهر  
الآخرين. كأداة للصداقة أيضًا ، لا يمكن التغلب عليها.

لكن لا يمكنك الوصول إلى المكان الذي تريده من خلال تناول الطعام اللذيذ. كما  
أنت في كل الأشياء الأخرى ، يجب عليك أيضًا أن تأكل بديئة. لوكرتيا بورجيا ، التي كانت  
إيطالية ، على ما أعتقد ، وربما عاشت بالفعل في زمن مكيافيلي ، كانت تسم خصومها  
بشكل روتيني. هي

كانت الخواتم مكونة من مقصورات مخفية تحت جواهر كبيرة. في المشروبات اللطيفة تمامًا ، كانت تتكئ وتفرغ حمولة من الكوري في النبيذ الخاص بك ، وكان هذا من أجلك.

لا يمكنك استخدام السم في الواقع. ولكن هناك الكثير من الأطعمة التي يمكن أن تدمر الأشخاص الآخرين في مجال الأعمال. ثم يمكنك الانقراض عليهم.

لنبدأ في الجزء العلوي من اليوم.

إفطار. أهم وجبة لإيذاء الآخرين. لحم الخنزير المقدد هو أكثر أدواتك فعالية. اجعل الشخص الآخر يأكل الكثير منه. إنه دهني ومالح ولذيذ ، وسيصبحون بطيئين وطفوليين عندما يأكلونه ، ويبدأون في الشعور بالانغماس والسعادة.

يمكنك معرفة الكثير عنها في هذه الحالة.

استمع إلى الرجال ، على وجه الخصوص ، بعد أن يقتنعوا بتناول وجبة فطور كبيرة وشهية. هذا هو الوقت المناسب للحصول على الزيادات أو التغييرات في عقدك ، أو زرع ثروة ضارة في الأذن المستقبلية. اجعل رجلاً يأكل فطورًا كبيرًا قبل جلسة التفاوض التالية.

مشاهدة عينيه تتدلى في حوالي الساعة الحادية عشرة. ثم اذهب لذلك.

غداء. استرخ حول قراءة الصحف على الشاطئ. تحدث عن الأخبار. ينظر! بسكويات الوفل! تحدث عنه

تلك المشكلة التي تريد حلها. ما الخطأ الذي يمكن أن يحدث؟

اعمل بجد لإعطاء الشخص الآخر جرعة زائدة من القهوة -وربما شرب الخمر! -واضعه على التحمل

الملعب الذي يمكنك فيه استغلال عقله المشوش لصالحك.

غداء. يجب أن يكون الغداء ، في الغالب ، محجورًا في المقام الأول لنفسك ولعدد قليل من الأصدقاء الذين يرغبون في الجلوس معك دون إزعاجك كثيرًا. من الصعب جعل وجبة غداء رصينة في صورة فطة

أداة.

في حالة عدم وجود ذلك ، يمكنك محاولة جعل الشخص الآخر يأكل شيئًا فاضلاً بشكل مفرط لا يحبه. هذا سيجعلهم محبطين وأكثر ضعفاً في الجزء الأخير من الوجبة. تشمل الأطعمة التي لا تساعد على جهود زعزعة الاستقرار: زبدة الفول السوداني والهام وأصابع الدجاج وعصي السمك والهوت دوج (أثناء الجلوس) ، وبالنسبة للمديرين التنفيذيين الأكبر سنًا ، البطاطس المهروسة مع المرق ، وكلها توفر نوعًا من الغذاء البدائي الذي يساعد الناس على أداء أفضل في وجهك.

خمر. واجه الأمر: الشراب هو السم. هذا في حد ذاته ليس أمرًا سيئًا. السموم هي أدوات مفيدة للغاية. دائمًا ما يكون تسمم الذات خطرًا ، لذا عليك توخي الحذر.

هناك فكرة عميقة حول هذا العمل

لا يمكن إجراؤها عندما يشرب الناس.

هذا غير منطقي. كاد هنري الثامن أن يدمر الكاثوليكية في إنجلترا خلال فترة زمنية كانت فيها المياه سيئة للغاية لدرجة أن الناس يشربون اثنين أو ثلاثة جالونات من البيرة القوية في اليوم بدلاً من ذلك. وينستون تشرشل

كان رومي كامل. لا ، هذا غير عادل. كان البراندي هو شرابه ، وبدأ اليوم به ، مثل غسل الفم ، الذي طارده أول سيجار ضخم من بين العديد من السيجار.

اشرب الجعة أو النبيذ ، إلا إذا كنت وينستون تشرشل ، أو لديك خبرة مدى الحياة في تعاطي الخمر ولا تزال غير مدمن على الكحول بشكل هامشي. إذا كنت غيبًا في تناول الخمر القوية ، فلا تشرب الخمر القوية. لقد رأيت في وقتي الرجال والنساء الذين لا يستطيعون التعامل مع الخمر يوفرون الكثير والكثير من التسلية.

بارك الله فيهم أينما كانوا.

هدفك ، أثناء شربك لنفسك ، أن تنشئ وتحافظ على مستوى أعلى من الرصانة بشكل متزايد من الشخص المقابل لك. اعتمادًا على ما عليك القيام به ، يمكنك التلاعب بالسكر أو وضعه على مؤخرته تمامًا.

عشاء. هذا هو المكان الذي يأتي إليه الضاربون الحقيقيون

التوقيع والختم وتقديم المستقبل. الإفطار ، واجهه ، هو للثرثرة. هذا ليس ضربة على المؤسسة

أو ممارستها ، أين سنكون بدونهم؟

الغداء جيد ، لكن على الناس العودة إلى العمل.

فقط عندما تكون مستعدًا للقتل ، يهربون.

إنه محيط للغاية. العشاء هو المكان الذي تلعب فيه اللعبة. بعض الاقتراحات:

لا تذهب لتناول العشاء بدون فكرة واضحة عن ذلك

ماذا تريد منه. خلاف ذلك ، يمكنك اللعب ، بدلاً من العكس.

n إذا كنت تتعامل مع الأباطرة ، فتناول اللحم -بقدر ما تستطيع تحملها. قم بإبهار الرجل الآخر بمدى حجم اللحم وحمراه. n إذا كان لا بد من تناول السمك ، فتأكد من أنه قطعة ضخمة.

ونادره. نادر جدا.

لا تأكل أبداً أي طعام تم اختراعه بعد عام 1990 ما هو سمك الراهب؟ هل رأيت أي وقت مضى قبل أن تصبح بالغاً؟ ألا تعتقد أن هذا غريب نوعاً ما؟ ولا تأكل الكيوي. انتهى.

n دائماً استلام الشيك. طفل صغير مع أ

حفاضات ومربلة له طعامه. أمير يدفع على طريقته.

نايتكابس. ضروري إذا كنت تخطط للنوم مع رفيقك. خلاف ذلك ، أنا لا أفهم Concept. لقد كنت مخموراً بما فيه الكفاية منذ عدة ساعات.

ما لم تكن ستوقع صفقة هناك أو تأخذ رفيقك إلى غرفته أو غرفتها من أجل التقلص ، فربما حان الوقت للعودة إلى المنزل ، يا حبيبي.

أخيراً ، كلمة عن الوجبات الخفيفة في منتصف الليل: لا تصدق ، لأن الجميع في أحضان Mor pheus ولا شيء يحدث كثيرًا أن هذا ليس وضعًا تجاريًا محتملاً لـ lian Machiavel الحقيقي. Au نقيض. إنه بارد ، وصامت ، ومظلم ، وإذا جلست هناك مع عظمة الستيك هذه ، فقد شاهدت أنت والكلب عينيك منذ يوم الأحد ، من يدري؟

قد تحصل على هذه الفكرة التي كنت تبحث عنها. النوم مبالغ فيه على أي حال.



## ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

لن يتقاعد أبدا

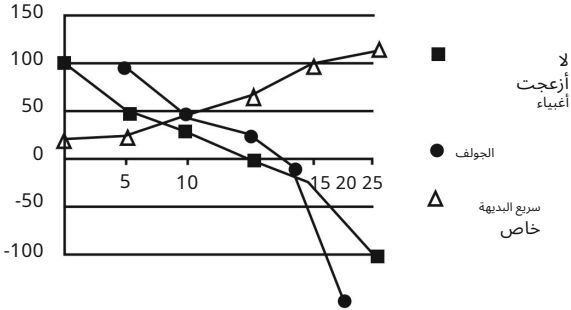
هل سمعت عن الشخص الذي دخل إلى مكتب الانكماش  
والبط على رأسه؟

-الرئيس السابق الذي تقاعد في الخمسين

والعالم سيقول لك أن ولاية فلوريدا ليست عالم، بل هي عالمنا. حيث درجة الحرارة هي 100 درجة فهرنهايت  
الجميلون بجوار فندق Cleve Lander للعب مع حيواناتهم الأليفة من إغوانة. أنا أتحدث  
عن فلوريدا حيث يذهب الناس للاسترخاء ولعب الجولف والموت. أنت لا تريد الذهاب  
إلى هناك. قط. خطط للاستلقاء في ظهيرة واحدة أثناء الجلوس على مكتبك والصراخ على  
شخص ما بدلاً من ذلك.

عليك أن تكون سعيدا فعلتم.

الأشخاص الذين يتقاعدون لديهم كل شيء مخطط له مسبقاً. يعتقدون أنهم  
سيقضون وقتاً ممتعاً في القيام بمجموعة متنوعة من الأشياء الحماسية. ولأول عامين ،  
من المحتمل أن يحدث ذلك. بعد ذلك ، على الرغم من ذلك ، فإن منحنى المتعة في  
معظم روابط أنشطة التقاعد يسير على النحو التالي:



ستلاحظ أن الاهتمام بالجولف وعدم الانزعاج من الحمقى يتلاشى بمرور الوقت ، حيث تتضاءل المهارات مع تقدم العمر وتضعف حداثة فعل الشيء نفسه كل يوم. ومع ذلك ، يبدو أن التقدير للوجبات المبكرة يرتفع إلى أن يأكل كل ما يفعله المرء أثناء التقاعد عدة ساعات قبل الأشخاص الذين يعملون من أجل لقمة العيش. هذه لوحة محدودة نسبيًا للاستمتاع.

بين الحين والآخر أصطدم برئيسي القديم. تقاعد صغيرا جدا وهو غني جدا. نحن نتعانق عندما نرى بعضنا البعض ، ويسألني عما يحدث ، فأخبره ، ويبدو حزينًا بعض الشيء ، ثم سألته عما يحدث ، وأخبرني كيف عاد للتو من إسبانيا ، حيث أمضى وقتًا مع Seve Ballesteros وأنا أنظر في عينيه ، ولا يوجد شيء هناك.

يبدو أنه سعيد ، رغم ذلك.

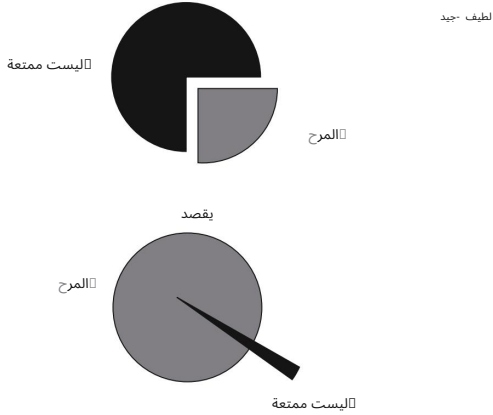
# ماذا سيفعل مكيا فيلي؟ ddd

كان سيستمع

إنه يوم جميل. هيا نلعب اثنين.

-بنوك إيرني ، شيكاغو كيوبس

تذكر شيئين ، ونحن جزء:



ايهما افضل؟

لا تنسى ذلك.

حظا سعيدا وصيدا جيدا ، يا أميري.

بعد كلمة

## ماذا سيفعل ماتشيا فيلي؟

لا

لن يكون أحق.

قبل شهرين ، كانت الصحف الشعبية في نيويورك مليئة بقصص الصفحات الأولى من الذوق الذي لا يطاق لسكان هذه المدينة المتعثرة. كانت الصحف تتأرجح بفرح من نوع ألف نقطة حول قرار اتخذه الأعظم على ميكافيلي في عصرنا: عمدة مدينة نيويورك رودولف جولياني.

لقد فعلها Hizzone مرة أخرى. لقد واجه احتمال أن تبدأ مجلة تينا براون الجديدة إصدارها الأول بحزب يحتفل بموضوع الغلاف الأول -خصمه المحتمل في مجلس الشيوخ ، هيلاري رودهام كلينتون. بسبب غضبه الشديد ، ألغى العمدة تصريح المنظمين لعقد باسهم في Brooklyn Navy Yard.

"مفسد الحفلات!" صرخت صحيفة نيويورك ديلي نيوز.  
كان الرأي في الشارع وحول مبردات المياه متشابهًا إلى حد كبير. مرة أخرى ، كان العمدة ،  
الذي قام بعمل جيد في العديد من الأشياء ، يُظهر الجانب من شخصيته وهو يرتدي حذاءً  
مصنوعًا من الجلد.

كان بلغي الحفلة. . . لأنه يستطيع.  
لقد كان يتصرف بطريقة مماثلة من قبل. واحد

أسبوعًا ، على سبيل المثال ، قرر إعادة توجيه كل حركة المرور على الأقدام في وسط  
المدينة ، وكلف العشرات من ضباط الشرطة للتأكد من عبور المشاة للشارع حيث أرادهم  
ذلك. لم يتم إجراء أي محاولة حقيقية للتعبير عن سبب القيام بذلك. كان الأمر أفضل  
بالنسبة لنا ، ولذا كان من المتوقع منا أن نفعل ذلك.

قيل لنا أنه تم تحسين حركة المرور. لم أشعر بالتحسن ، لكن ماذا لو كان كذلك؟ كان الناس  
بالاشمئزاز على أي حال. نحن من سكان نيويورك! ألا يجب أن نكون قادرين على عبور  
الجادة الخامسة أينما نريد بحق الجحيم؟

على ما يبدو لا.

كل يوم ، يركل العمدة مؤخرًا شخصًا ما.

بحلول ربيع عام ، 1999 وجد استطلاع للرأي أجرته صحيفة ديلي نيوز أن المزيد من  
مواطني مدينة نيويورك -على الأقل في ذلك الأسبوع -فضلوا هيلاري كلينتون كمرشحة  
لمجلس الشيوخ مقارنة ببوليانى ، عمدة كانوا يرون عمومًا أنه يقوم بعمل جيد في دور  
صعب للغاية. بعبارة أخرى ، احتقر الكثير من الناس العمدة على الرغم من أنهم اعتقدوا  
أنه رائع.

اتضح أن الاعتدال مطلوب دائمًا ، حتى في استخدام القوة. من الممكن للاعبين الكبار

إلى خارج مكيافيلي مكيافيلي نفسه. لكنها لا تفعل ذلك

أي مساعدتهم.

فكر في كينيث ستار ، بعد فترة طويلة من انتهاء سعيه وراء الرئيس فيما يجب اعتباره نوعًا من الانتصار -حتى بالنسبة إلى زميل خبيث وجاف مثله -يطارد الموظفين ذوي الرتب المنخفضة الذين لعبوا الجولف مع شخص ربما سمع أن قامت زوجة الرئيس بالفعل بطرد هؤلاء الأشخاص في مكتب السفر بالبيت الأبيض. باه.

خذ بعين الاعتبار بيل جيتس ، الذي كان يتواصل بقلق شديد لسحق أي نظام تصفح ويب لا يستطيع امتلاكه أو التحكم فيه بهذه الضراوة لدرجة أنه ترك أثراً ورقياً غيبياً بشكل غير معهود في المقر النهائي للكون الخالي من الورق. بفوي.

ضع في اعتبارك بيل كلينتون ، وهو يصوغ بدكاء ونحت مجموعة متنوعة من الأفعال الإنجليزية ، عندما تكفي عبارة بسيطة "مرحبًا يا رفاق ، أنا كلب مجنون".

أو ريتشارد نيكسون بفكرته الرائعة لتسجيل المحادثات في المكتب البيضاوي. أو قرر جورج الثالث تعليم هؤلاء المستعمرين الوقحين درسًا خطيرًا.

يغسل بيلاطس يديه ويظن أن كل الفوضى القذرة وراءه. فرعون يذر موسى. الشيطان يحترم الله. كل واحد حصل على ما كان قادمًا إليه ، في النهاية. بشكل كبير جدا

طريق.

غالبًا ما يكون الخير هو المكافأة الخاصة به -والوحيدة -في هذا العالم التنافسي الخبيث وغير العادل. قد يكون هذا هو الأكثر صحة في الأعمال التجارية ، حيث unympa

يتم تعويض الجوانب الخرافية في الشخصية البشرية ببذخ. لكن للشعر حدوده ، تلك التي يجب أن تضعها في الاعتبار حتى أكبر وأشرس ميكافيليس حولها.

قد يكون هذا هو الدرس الأفضل والأكثر فائدة للجميع.

ستانلي بينج كاتب عمود في مجلة فورتشن ومؤلف كتاب ماذا سيفعل  
مكيافيلي؟ ولويد: رواية ماذا حدث. في النهار ، يعمل لدى شركة عملاقة  
متعددة الجنسيات تعتبر هويتها واحدة من أسوأ الأسرار المحفوظة في مجال  
الأعمال.



أيضاً من قبل ستانلي بينغ

رمي الفيل:

زين وفن الإدارة

Bizwords: Power Talk للمتعة والربح

الرؤساء المجنونون: اكتشافهم ،  
في خدمتهم والبقاء على قيد الحياة

لويد: ماذا حدث: رواية

## الاعتمادات

تصميم الغلاف بواسطة Yee Lai Illustration  
Chin- بواسطة CF Payne صمم بواسطة Design  
Lindgren / Fuller



عن الناشر

Australia HarperCollins Publishers (Australia) Pty. Ltd.

25 شارع رايد (ص.ب 321)  
بيمبل ، نيو ساوث ويلز ، 2073 أستراليا [www.harpercollins.com.au](http://www.harpercollins.com.au)  
<http://>

HarperCollins Publishers Ltd. كندا

ON. M5R. 3L2. Canada <http://www.harpercanada.com>  
55 Avenue Road. Suite 2900 Toronto.

HarperCollins Publishers (New Zealand) Limited PO Box 1  
<http://www.harpercollins.co.nz> نيوزيلندا ، أوكلاند New Zealand

HarperCollins Publishers Ltd. المملكة المتحدة

Road London. W6 8JB. UK <http://www.fireandwater.com>  
77-85 Fulham Palace

HarperCollins Publishers Inc. الولايات المتحدة

Street New York. NY 10022 <http://www.perfectbound.com>  
10 East 53rd

ماذا سيفعل ماتشيا فيلي؟ حقوق النشر © 2000 Stanley Bing. جميع الحقوق محفوظة بموجب اتفاقيات حقوق النشر الدولية واتفاقيات عموم أمريكا. بدفع الرسوم المطلوبة ، تم منحك حقًا غير حصري وغير قابل للتحويل للوصول إلى نص هذا الكتاب الإلكتروني على الشاشة وقراءته.

لا يجوز إعادة إنتاج أي جزء من هذا النص أو نقله أو تنزيله أو تفكيكه أو تحويله إلى هندسة عكسية أو تخزينه أو إدخاله في أي نظام لتخزين المعلومات واسترجاعها ، بأي شكل أو بأي وسيلة ، سواء إلكترونية أو ميكانيكية ، معروفة الآن أو ما تم اختراعه فيما بعد ، بدون إذن كتابي صريح من Perfect Bound™.

إن Perfect Bound™ وشعار Perfect Bound™ علامتان تجاريتان لشركة HarperCollins Publishers, Inc.

إصدار 1. Adobe Acrobat E-Book Reader v 1.0-06-008482-0  
2002 ISBN

نُشرت الطبعة المطبوعة لأول مرة في 1999 من قبل Publishers, Inc. Harper Collins

1 0 9 8 7 6 5 4 3 2 1