

مَجْمُوعَةُ الْمَنْجَرِ

# مشروعك الذي يلائمك



١٤٣١ هـ - ٢٠١٠ م

مجموعة زاد للنشر ١٤٣٠ هـ

ح

فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

المنجد، محمد صالح

مشروعك الذي يلائمك، محمد صالح المنجد - جدة ١٤٣٠ هـ

١٤ ص، ٢١×١٤ سم

ردمك: ٥-٢٥-٤٧-٨٠٣-٦٠٣-٩٧٨

١- المشروعات-تخطيط ٢- إدارة المشروعات أ. العنوان

١٤٣٠/٥٨٠٤

ديوي: ٦٥٨،٤٢١

جميع الحقوق محفوظة

الطبعة الأولى

١٤٣١ هـ - ٢٠١٠ م



للنشر

المملكة العربية السعودية

الخبر - هـ: ٨٦٥٥٣٥٥

جدة - هـ: ٦٩٢٩٢٤٢

ص.ب: ١٢٦٣٧١ جدة: ٢١٣٥٢

www.zadgroup.net

# مشروعك الذي يلائمك



مشروعك الذي يلائمك



## مقدمة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين وعلى آله وصحبه أجمعين.  
أما بعد:

فإن الله سبحانه وتعالى لم يخلق الإنسان سدى، بل خلقه لحكمة عظيمة وحجة بالغة، وهي القيام له بحق العبودية التامة في الأرض، ﴿أَفَحَسِبْتُمْ أَنَّمَا خَلَقْنَاكُمْ عَبَثًا﴾ سدى وباطلاً تأكلون وتشربون وتمرحون، وتمتعون بلذات الدنيا، وترككم لا تأمركم، ولا ننهاكم ولا نثيبكم، ولا نعاقبكم ﴿أَفَحَسِبْتُمْ أَنَّمَا خَلَقْنَاكُمْ عَبَثًا وَأَنْتُمْ إِلَيْنَا لَا تَرْجِعُونَ﴾ [المؤمنون: ١١٥/١١٦] تعاضم عن هذا الظن الباطل، **إِلَّا هُوَ رَبُّ الْعَرْشِ الْكَرِيمِ** الذي يرجع إلى القدر في حكمته<sup>(١)</sup>.

قد هيئتكم لأمرٍ لو فطنت له  
فاربأ بنفسك أن ترعى مع الهمل

(١) تفسير ابن سعدي (٥٦٠).

والمسلم في هذه الدنيا له هدف وغاية يسعى لتحقيقها، تدور كلها في فلك عبادة الله، والعبادة لا تقتصر على الشعائر التعبدية من صلاة وصوم وزكاة فحسب، بل تشمل كل قول و عمل صالح نافع يقوم به الإنسان في هذه الحياة الدنيا ابتغاء وجه الله ﴿قُلْ إِنَّ صَلَاتِي وَنُسُكِي وَمَحْيَايَ وَمَمَاتِي لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ﴾ [الأنعام:١٦٢]. وسواء كان هذا العمل من أمور الآخرة أو من أمور الدنيا، فالمسلم لا يتوقف عن العمل إلى آخر رمق في حياته.

فما مشروعك في الحياة؟ وكيف تختاره؟ وما الأسس التي يقوم عليها؟

هذا ما سنتناوله في هذا الكتيب، ونسأل الله تعالى أن يجعل الحياة زيادة لنا في كل خير.

وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

محمد صالح المنجد



## أهمية وجود مشروع في حياة الإنسان

كان السلف الصالح رحمهم الله يذمون الرجل يمضي حياته سَبَهْلًا بلا هدف ولا غاية ولا عمل، عن ابن مسعود رضي الله عنه قال: (إني لأمقت أن أرى الرجل فارغاً، لا في عمل دنيا، ولا آخرة)<sup>(١)</sup>. وهذا الأثر مشهور على الألسنة عن عمر بن الخطاب رضي الله عنه بلفظ: (إني لأكره أن أرى أحدكم سهيلاً، لا في عمل دنيا، ولا في عمل آخرة)<sup>(٢)</sup>.

قال السفاريني رحمه الله: (سبهلاً) أي غير مكترث بذهابه لا في عمل دنيا ولا آخرة، كما قال في القاموس: ويمشي سهيلاً إذا جاء وذهب في غير شيء<sup>(٣)</sup>. فالرجل السهليل لا هو أخذ بعلم فأصاب منه حظاً، ولا هو أتقن عملاً فنال منه كسباً، ولا هو اشتغل بعبادة فزكى بها نفسه وطهر قلبه، ولا هو كدح في الدنيا فعف نفسه، وعال أهله!!

(١) رواه الطبراني (١٠٣/٩).

(٢) قال الزيلعي: لم أجده إلا من قول ابن مسعود، تخريج أحاديث الكشاف (٢ / ٣٥٣).

(٣) القاموس المحيط: فصل السين، ولسان العرب (١١ / ٢٢٤) مادة: سهيل.

يأخذ الأمور سهلاً، وتمر عليه الأوقات أو السنوات أو الفرص دون أن يفكر فيها كيف يغتنمها؟ أو كيف يصنع بها؟

فلا بد لكل مسلم أن يكون له مشروع أو أكثر في هذه الحياة؛ لأن الإنسان مسؤول عن شبابه فيما أمضاه في هذه الدنيا، عن ابن مسعود رضي الله عنه عن النبي صلى الله عليه وسلم قال: «لَا تَزُولُ قَدَمُ ابْنِ آدَمَ يَوْمَ الْقِيَامَةِ مِنْ عِنْدِ رَبِّهِ حَتَّى يُسْأَلَ: عَنْ عُمْرِهِ فِيْمَ أَفْتَاهُ، وَعَنْ شَبَابِهِ فِيْمَ أَبْلَاهُ، وَمَالِهِ مِنْ أَيْنَ اكْتَسَبَهُ وَفِيْمَ أَنْفَقَهُ، وَمَاذَا عَمِلَ فِيْمَا عَلِمَ»<sup>(١)</sup>.

والأفراد يقاسون بالمنجزات لا بالأعمار، ﴿وَنَكْتُبُ مَا قَدَّمُوا وَآثَرَهُمْ وَكُلُّ شَيْءٍ أَحْصَيْنَاهُ فِي إِمَامٍ مُبِينٍ﴾ [يس: ١٢] ﴿وَنَكْتُبُ مَا قَدَّمُوا﴾ أعمالهم التي عملوها وباشروها في حال حياتهم من خير وشر، ﴿وَآثَرَهُمْ﴾ آثار الخير وآثار الشر، التي كانوا هم السبب في إيجادها في حال حياتهم وبعد وفاتهم، وتلك الأعمال التي نشأت من أقوالهم وأفعالهم وأحوالهم<sup>(٢)</sup>.

نسبُ ابنِ آدَمَ فعلُهُ فانظرُ لنفسك في النسبِ

ماذا أضفتَ لهذه الدنيا؟ ماذا فعلتَ؟ ماذا قدّمتَ؟

لا بد لأي إنسان أن يكون له أثر يتركه من بعده، وعمر الإنسان لا يقاس بالسنين التي يعيشها، فكثير من الناس عمّر الكثير وخرج من الدنيا ولا أثر.

والبعض عاش قليلاً وترك الكثير الذي ما زال الناس يذكرونه به، كم

عاش الإمام الشافعي رحمه الله؟ وكم ترك؟!

(١) رواه الترمذي (٢٤١٦) وصححه الألباني.

(٢) تفسير السعدي (٦٩٢).



كم عاش الإمام النووي رحمه الله! وكم ترك؟ كم عاش الشيخ حافظ أحمد حكيمي رحمه الله! وكم ترك؟ وغيرهم كثير.

لذلك لا بد أن يكون لكل شاب أهداف يسعى لتحقيقها، ومشروعات يقوم بها للوصول إلى هذه الأهداف.

ومن لم يرسم لنفسه هدفا فإنه يعيش عيشة عشوائية، يتخبط شمالاً وجنوباً وشرقاً وغرباً ولا يهتدي لشيء، ومن لم يعرف أين يتجه فلن يصل.

يقول علي بن أبي طالب عليه السلام: قيمة كل امرئ ما يحسنه<sup>(١)</sup>.

والعارفون يقولون: قيمة كل امرئ ما يطلب<sup>(٢)</sup>؛ ولذلك كانت أصدق الأسماء: «حَارِثٌ وَهَمَّامٌ»<sup>(٣)</sup>.



(١) مفردات ألفاظ القرآن (١/٢٣٦).

(٢) الجواب الصحيح (٦/٣٢٩).

(٣) رواه البخاري في الأدب المفرد (٨١٤)، وصححه الألباني.



## ما الحلم الذي تود تحقيقه؟

اجتمع في الحجر بالمسجد الحرام عبد الله، ومصعب، وعروة -بنو الزبير بن العوام- وابن عمر، فقال: تمنوا، فقال عبد الله: أتمنى الخلافة، وقال عروة: أتمنى أن يؤخذ عني العلم، وقال مصعب: أتمنى إمرة العراق، والجمع بين عائشة بنت طلحة، وسكينة بنت الحسين.

فقال ابن عمر: أما أنا فأتمنى المغفرة.

فنالوا ما تمنّوا، ولعل ابن عمر قد غفر له<sup>(١)</sup>.

وإذا النفوس كُنَّ كباراً      تعبت في مرادها الأجسام

ولابد للشباب أن تكون نفسه تواقّة تسعى للمعالي، قال عمر بن عبد العزيز رحمه الله: (إن نفسي تواقّة، وإنها لم تعط من الدنيا شيئاً إلا تاقّت إلى ما هو أفضل منه، فلما أعطيت ما لا أفضل منه في الدنيا [الخلافة]، تاقّت إلى ما هو أفضل منه [يعني: الجنة])<sup>(٢)</sup>، وقال: (يا رجاء إن لي نفساً تواقّة، تاقّت إلى فاطمة بنت عبد الملك

(١) سير أعلام النبلاء (٤/١٤١).

(٢) المرجع السابق (٥/١٣٤).

فتزوجتها، وتاقت إلى الإمارة فوليتها، وتاقت إلى الخلافة فأدركتها، وقد تاقت إلى الجنة فأرجو أن أدركها إن شاء الله عز وجل»<sup>(١)</sup>.

وعن الحسين بن علي رضي الله عنهما قال: قال رسول الله ﷺ: «إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ مَعَالِيَ الْأُمُورِ وَأَشْرَافَهَا، وَيَكْرَهُ سَفَاسِفَهَا»<sup>(٢)</sup>.

التقى شقيق بن إبراهيم البلخي الزاهد -أحد شيوخ التصوف- بإبراهيم بن أدهم بمكة، فقال له إبراهيم بن أدهم: ما بدءُ أمرِكَ الذي بلغكَ إلى هذا؟ [أي ما هو الحدث الذي جعلك معرضاً عن الدنيا تاركاً التكسب فيها]. فذكر أنه رأى في بعض الفلوات طيراً مكسوراً الجناحين أتاه طائر صحيح الجناح بجرادة في منقاره، قال: فتركت التكسب فاشتغلت بالعبادة.

فقال إبراهيم: ولم لا تكون أنت الطائر الصحيح الذي أطعم العليل حتى تكون أفضل منه؟ أما سمعت قول النبي ﷺ: «الْيَدُ الْعُلْيَا خَيْرٌ مِنَ الْيَدِ السُّفْلَى»<sup>(٣)</sup> ومن علامة المؤمن: أن يطلب أعلى الدرجتين في أموره كلها حتى يبلغ منازل الأبرار، فأخذ شقيق يد إبراهيم فقبلها وقال: أنت أستاذنا يا أبا إسحاق<sup>(٤)</sup>.

المسلم لا يقنع حتى يبلغ من أعماله غايتها وأعلاها: فإن كان طالباً لم يقنع إلا بالتفوق، وإن كان أباً لم يقصر في تربية أبنائه وبناته، ليكونوا قدوات في الخير ﴿وَأَجْعَلْنَا لِلْمُنْفِقِينَ إِمَامًا﴾ [الفرقان: ٧٤]، انظر الطموح «إِذَا سَأَلْتُمُ اللَّهَ

(١) وفيات الأعيان (٢/ ٣٠١).

(٢) رواه الطبراني (٣/ ١٣١) وصححه الألباني.

(٣) رواه البخاري (١٤٢٨).

(٤) فوات الوفيات (٢/ ١٠٦).

فَأَسْأَلُوهُ الْفِرْدَوْسَ فَإِنَّهُ أَوْسَطُ الْجَنَّةِ وَأَعْلَى الْجَنَّةِ أَرَاهُ فَوْقَهُ عَرْشَ الرَّحْمَنِ وَمِنْهُ تَفَجَّرُ  
أَنْهَارُ الْجَنَّةِ» (١) .

فلا قيمة لمن اتكل على غيره ونظر إلى الأسفل على الدوام لا يتطلع إلى شيء، ولا يستشرف إلى علو، ولا يرجو من نفسه رقياً، وظل واقفاً لا يدرك من سبقه، ولا يأمل اللحاق به أصلاً.

شبابٌ خنَّعَ لا خَيْرَ فِيهِمْ  
وَبُورِكَ فِي الشَّبَابِ الطَّامِحِينَ

الناس خمسة، فأيمهم تكون !!

ففارسٌ يوم الِيوغى ذو دَرَقَةٍ (٢)  
إذا رأى صف القتال خَرَقَةٍ  
جميعُهُ ذهبُهُ وَوَرَقَةٍ (٣)  
يَسْرُدُهُ وَرَقَةً فَوَرَقَةٍ  
في قلبه للعالمين شفقة  
يشكو الجوى (٤) من النوى (٥) وحرقة  
لا لحم فيهمو وليسوا مِرَقَةٍ  
يُضَيِّقُوا على التقى طرقة

الناسُ خمسةٌ إذا حسبتهم  
يجولُ في ميدانها مبارزاً  
ومُحسِنٌ ينفقُ جوداً ماله  
وعالمٌ يدرِّسُ في كتابه  
وحاكمٌ أقامَ فينا عدلَهُ  
وعابدٌ يقومُ في جُنحِ الدجى  
فهؤلاءُ خيرُهم وغيرُهم  
بل همجٌ من همجٍ متى مشوا

وعن ابن عمر رضي الله عنهما قال: قال رسول الله ﷺ: «تَجِدُونَ النَّاسَ كَأَيْلٍ مِائَةٍ، لَا تَكَادُ تَجِدُ فِيهَا رَاحِلَةً» (٦) .

(١) رواه البخاري (٢٧٩٠) .

(٢) درقه: الترس.

(٣) الورق: الفضة.

(٤) الجوى: شدة الوجد.

(٥) النوى: البعد.

(٦) رواه مسلم (٢٥٤٧) .

ومعنى الحديث أن المرضي الأحوال من الناس الكامل الأوصاف قليل  
فيهم كقلة الراحلة في الإبل<sup>(١)</sup>.

لَوْلَا الْمَشَقَّةُ سَادَ النَّاسُ كُلَّهُمْ الْجُودُ يُفْقِرُ وَالْإِقْدَامُ قَتَالُ

ومما ينشط النفس لأن يكون لها مشروع: النظر في أحوال كبار السن  
الذين انتهت حياتهم دون أن يكون لهم تأثيرٌ يبقى سوى عدة أبناء أنجبوهم  
وتركوهم.

فمن يتأمل في حال بعض كبار السن الذين لم يعد لهم فائدة، بل أصبحوا  
ثقلًا على أبنائهم لأنهم لم يحرصوا على أن تكون لهم مشروعات أخروية وديوية  
متعدية النفع، مما جعلهم يشعرون بانتهاء دورهم في الحياة بمجرد تزويج آخر  
الأولاد.

فالشاب الذي يتأمل بنظرٍ حكيمٍ لمثل هؤلاء الناس؛ سيعلم أنه إن لم  
يجعل له مشروعاً طموحاً في هذه الدنيا يقوده إلى خير الدنيا والآخرة فإنه سيصل  
إلى حالة يشعر فيها بأنه كائنٌ لا جدوى منه ولا فائدة فيه.

إِذَا كُنْتَ لَا تُرْجَى لِدَفْعِ مُلِمَّةٍ وَلَا كَانَ لِلْمَعْرُوفِ عِنْدَكَ مَطْمَعٌ  
وَلَا كُنْتَ ذَا جَاهٍ يَعَاشُ بِجَاهِهِ وَلَا أَنْتَ يَوْمَ الْحَشْرِ فِيمَنْ يَشْفَعُ  
فَعَيْشُكَ فِي الدُّنْيَا وَمَوْتُكَ وَاحِدٌ وَعُودٌ خِلَالِ عَنِّ وَصَالِكٌ أَنْفَعُ



(١) تحفة الأحوذى (١٤١/٨).

## المشروعات كثيرة ومتنوعة

من سنن الله في خلقه أن قَسَمَ بينهم مواهبهم وملكاتهم كما قَسَمَ أرزاقهم وطبائعهم وأخلاقهم، وفاوت بين عقولهم وفهومهم كما فاوت بين ألسنتهم وألوانهم، ﴿ وَمَنْ آيَنِيهِ خَلَقُ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضِ وَأَخْلَفُ السِّنِّكُمْ وَالْوَيْكُمُ ﴾ [الروم: ٢٢]

وهذا الاختلاف والتباين موجود في الأمور الدينية والديوية.

ففي الأمور الدينية نجد من فتح له في باب الصلاة، ومن فتح له في باب الصدقة، ومن فتح له في باب الصيام، ومن فتح له في القرآن وإقرائه، ومن هو من أهل التوحيد والحديث والفقه والتفسير.

ومنهم من يُفتح له في مساعدة المحتاجين وإغاثة المهوفين، وتفريج الكرب وسد الديون وكفالة الأيتام ورعايتهم ومواساتهم وتعليمهم والمحافظة عليهم فهو في عمل متواصل.

ومنهم مَنْ يُفتح له في باب الشفاعة والإصلاح بين الناس، فيفك أسيراً، ويحقن دمًا، ويدفع مكروهاً، ويُحقِّق حقاً، ويمنع باطلاً ويرفع ظلماً.

وفي الأمور الدنيوية نجد من فتح عليه في الطب، أو الهندسة، أو التجارة،

أو في مجال التقنية، أو التسويق.. وهكذا.

البعض عنده مشروع زواج لإعفاف نفسه.. ومشروع الحصول على الدكتوراه! .. ومشروع بناء بيت! .. وشراء سيارة! .. وعمل في شركة!... وافتتاح مؤسسة خيرية!... وعمل موقع دعوي!.. وتعلم لغة!.. والمشروعات منها مشروعات طويلة لا يمكن تحقيقها إلا بعد فترة زمنية طويلة تستغرق سنوات، مثل: الدراسات العليا، وتكوين أسرة صالحة، وعمل مؤسسي دعوي.

وهناك مشروعات قصيرة، تتراوح فترتها الزمنية بين السنة إلى السنتين مثل: مشروع حفظ القرآن الكريم، وتعلم اللغات والحاسب الآلي، والمشاركة في الأعمال التطوعية، وفي الأنشطة الدعوية، إما بتعليق إعلانات لمحاضرة، أو توزيع شريط أو كتيب أو مطوية، أو إقامة ملتقيات وندوات، أو مساعدة الجمعيات الخيرية في مشروعاتهم الخيرية، كتفطير صائم، وتوزيع مواد عينية على المحتاجين والأسر الفقيرة، وكفالة الأيتام... وغيرها. والمشروعات منها ما هو رئيسي، يحتاج إلى تركيز ووقت، ومنها ما هو فرعي.

وهناك مشروعات مستغرقة تأخذ وقت الإنسان كاملاً، ومشروعات يمكن الجمع بينها.

هناك مشروعات فردية و مشروعات جماعية، والمشروعات الجماعية أنجح وأنفع وأكثر احتمالاً للنجاح.

فالمشروعات كثيرة، فهناك مشروعات: دعوية، علمية، اجتماعية، تجارية، إعلامية.



فالدعوية كالدعوة عبر التجمعات الأسرية الشهرية، أو شراء مجموعة من المطويات وتوزيعها على الورش والمصانع والشركات.. والتوعية في المستشفيات والمراكز الصحية، وتفعيل لوحة الفتاوى والتوجيهات الإرشادية، والمغلقات الدعوية، ورسائل البريد الإلكتروني، ورسائل الجوال الدعوية، والنشر الإلكتروني في المنتديات.

والمشروعات العلمية كترجمة بعض المقالات التي تفيد المسلمين من العلوم الطبية أو الإنسانية أو الإدارية، والقراءة المثمرة، وإعداد الدراسات والأبحاث، والكتابة، وحفظ بعض الأحاديث، وتعلم دراساتٍ معينة كاللغات، والحاسب الآلي، والإنترنت، والدراسات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية، ثم ممارسة وإتقان ما يمكن إتقانه من كل ذلك.

والمشروعات العبادية: كورد بشر بن الحارث كان ثلث القرآن، وعروة بن الزبير كان يقرأ ربع القرآن كل يوم في المصحف نظراً، ويقوم به الليل، فما تركه إلا ليلة قطعت رجله، والإمام أحمد بن حنبل كان يقرأ كل يوم سُبُعا، فيختم في كل سبع ليال ختمة.

والمشروعات الاجتماعية: كالزواج، وزيارة المرضى في المستشفيات ومساعدتهم، وكفالة الأسر الفقيرة: وقد كان علي بن الحسين -زين العابدين- رحمه الله يحمل الطعام بالليل على ظهره يتبع به المساكين في الظلمة، وكان ناس من أهل المدينة يعيشون، لا يدرون من أين كان معاشهم، فلما مات علي بن الحسين، فقدوا ذلك الذي كانوا يؤتون بالليل، ولما مات وجدوا بظهره أثرا مما كان ينقل الجرب

بالليل إلى منازل الأرامل<sup>(١)</sup>.

والمشروعات التجارية: مثل البدء بمتجر صغير؛ فهذا رجل افتتح متجرا صغيرا لقطع غيار وزينة السيارات، أصبح فيما بعد شركة لها إحدى وثلاثين فرعاً، في أقل من عشرين عاماً، حجم محفظتها الاستثمارية مئات الملايين من الدولارات وربما المليارات.

وكثير من الأعمال الضخمة والشركات الكبيرة كانت يوماً ما مشروعاً صغيراً: كمحرك البحث - جوجل - وكمحل للصرافة بدء صغيراً ثم أصبح مصرفاً كبيراً - ومطعم صغير صار سلسلة مطاعم... وغيرها.

والمشروعات التطويرية كتعلم مهنة أو حرفة أو صناعة أو صيانة .

والمشروعات الإعلامية كإنشاء قناة فضائية ، أو موقع الكتروني، أو مجلة هادفة.



(١) سير أعلام النبلاء (٤ / ٣٩٣).

## كل شاب قادر على القيام بمشروع

لا يخلو مسلم من وجود نقطة تميزه ونواحي إبداع تُبرزه؛ فلا بد من إخراجها؛ لينتفع بها المسلمون، ذلك أن الذي يعيش لنفسه يعيش صغيراً بسيطاً، وكذلك يموت، والذي يعيش لأُمَّته يعيش كبيراً عظيماً؛ وكذلك يموت إن شاء الله.

ومن لم تتبلور عنده خصال التميز، أو نقاط القوة؛ فليعمل على تلمسها، وصقلها، وتنميتها، ولا يُتصور أن هنالك أحداً يخلوا من موهبة معينة، أو طاقة ينفرد بها.

إن كل شخص على وجه هذه البسيطة يملك القدرة ليكون شخصاً مبدعاً موهوباً.

أسامة بن زيد رضي الله عنهما: يقود جيشاً عرمرماً، وفيه كبار الصحابة، وكان لا يتجاوز عمره حينها العشرين عاماً<sup>(١)</sup>.

وابنا عفراء - معاذ ومعوذ - رضي الله عنهما: يتصدیان لقتل فرعون هذه

(١) البداية والنهاية (٦/٢٠٤).

الأمّة أبا جهل.. فيبتدراه بسيفيهما فيضرباه حتى يقتلاه<sup>(١)</sup>.

وابن عباس رضي الله عنهما ترجمان القرآن: كان مرجعية علمية وآية في الفهم والحفظ على صغر سنه.

قال الشافعي رحمه الله: حفظت القرآن وأنا ابن سبع سنين، وحفظت الموطأ وأنا ابن عشر سنين<sup>(٢)</sup>.

كثير من الناس لا يعرف ما عنده من نعمة الله عز وجل عليه، فإن قلت له: ضع مشروغاً لتحفظ شيئاً من القرآن، أو شيئاً من العلم، قال: أنا ذاكرتي ضعيفة، وإمكانياتي العقلية محدودة، ولا أستطيع أن أحفظ. وذلك لأنه لم يبدأ بشيء من خطوات هذا المشروع، ولو فعل لاكتشف في نفسه ما كان جاهلاً به.



(١) رواه البخاري (٤٠٢٠) ومسلم (١٨٠٠).

(٢) سير أعلام النبلاء (٧/١٩).

## كيفية اكتشاف المواهب وتوجيهها

يمكن اكتشاف موهبة الطفل وقدراته من خلال ميوله في الألعاب، فهناك ألعاب ميكانيكية، وألعاب رسم وتلوين، وألعاب فك وتركيب، وغير ذلك من الألعاب.

قال ابن القيم رحمه الله: ومما ينبغي أن يُعتمد حال الصبي وما هو مستعد له من الأعمال ومهياً له منها... فلا يحمل على غيره.. فإنه إن حمل على غير ما هو مستعد له لم يفلح فيه، وفاته ما هو مهياً له.

فإذا رآه حسن الفهم، صحيح الإدراك، جيد الحفظ، واعياً، فهذه من علامات قبوله وتميئه للعلم، فلينقشه في لوح قلبه ما دام خالياً، فإنه يتمكن فيه ويستقر ويزكو معه.

وإن رآه بخلاف ذلك من كل وجه، وهو مستعد للفروسية وأسبابها من الركوب والرمي واللعب بالرمح، وأنه لا نفاذ له في العلم، ولم يخلق له، مكّنه من أسباب الفروسية والتمرن عليها فإنه أنفع له وللمسلمين.

وإن رآه بخلاف ذلك وأنه لم يخلق لذلك، ورأى عينه مفتوحة إلى صنعة من

الصنائع مستعداً لها قابلاً لها، وهي صناعة مباحة نافعة للناس فليمكنه منها<sup>(١)</sup>.

وعلماء المسلمين كانوا يقومون باكتشاف المواهب والطاقات:

فالنبي ﷺ كان إذا لفت نظره شخص بقدرته معينة وظَّفها مباشرة، فسمع صوت أبي مُحذُورَةَ رضي الله عنه - وكان في جاهليته قبل أن يسلم مغنياً- فقال له: «أَذْهَبَ فَأَذِّنْ عِنْدَ الْبَيْتِ الْحَرَامِ»<sup>(٢)</sup>.

ونظر سفيان الثوري إلى عيني وكيع بن الجراح وقال: (ترون هذا الرؤاسي لا يموت حتى يكون له شأن)<sup>(٣)</sup>. وتفرس الإمام أبو حنيفة في أبي يوسف. ومالك تفرس في الشافعي، قال الشافعي: فلما سمع كلامي نظر إلي ساعة، وكان لمالك فراسة، فقال لي: ما اسمك، فقلت: محمد، فقال لي: يا محمد اتق الله واجتنب المعاصي، فإنه سيكون لك شأن من الشأن<sup>(٤)</sup>.

وجدت طفلاً عمره خمس سنوات، أتم حفظ القرآن، فاخبرته، فإذا هو يعرف مواضع الآيات في المصحف، فسألت أباه عن كيفية حفظه؟ فذكر أنه لما بلغ الابن الستين هبَّ له غرفة صغيرة، جمع له فيها كثيراً من الألعاب، وجعل فيها مسجلاً يذيع القرآن باستمرار، حتى تخطى الابن الثالثة من عمره بدأ في تحفيظه القرآن، فحفظ الابن القرآن وعمره خمس سنوات.

لا شك أن الناس قدرات، وأن هذا الطفل عنده ذاكرة قوية تهيئه للحفظ، لكن بدون التربية والتخطيط والمتابعة ووضع الخطة لن يحفظ، حتى

(١) تحفة المودود بأحكام المولود (٢٤٣-٢٤٤).

(٢) رواه النسائي (٦٣٣)، وصححه الألباني.

(٣) تاريخ دمشق (٦٢/٦٩).

(٤) المرجع السابق (٥١/٢٨٦).

لو كان نابغة في الحفظ، ولو أن شخصاً إذا دُعي إلى الحفظ يقول أنا ذاكرتي ضعيفة وإمكانياتي العقلية محدودة، وأنا لا أستطيع، فإنه لن يستطيع، فلا بد من نقطة البداية، وبعض الناس يضع عقبات أو يتصور ويتوهم وجود عقبات، وأحياناً تكون صغيرة وهو يضحّمها، وأحياناً تكون موجودة لكن لا يريد أن يتخطاها، فنقول لمثل هذا لو كان عندك مشروع انقله لغيرك إذا كنت لا تستطيعه، ألم يقل النبي ﷺ في الأعمال الفاضلة: «تُعِينُ صَانِعًا أَوْ تَصْنَعُ لِأَخْرَقٍ»<sup>(١)</sup>، تعين صانعاً يستطيع العمل فتساعده، أو تصنع لأخرق لا يحسن وهو عاجز، فتصنع له .



(١) رواه البخاري (٢٥١٨)، ومسلم (٨٤).





## الأسس التي يقوم عليها المشروع

المشروعات تقوم على أسس من أهمها:

**أولاً: تحديد المشروع:**

اختيار المناسب من المشاريع، عملية دقيقة تحتاج إلى تأمل وسؤال أهل الخبرة.

فما الأفضل من المشروعات؟

وما الممكن منها؟

وما الذي تحتاج إليه الأمة من المشاريع؟

أسئلة مهمة يتحتم على صاحب المشروع أن يجيب عليها قبل البدء في

مشروعه.

**ثانياً: الإعداد والتخطيط للمشروع:**

هذه المرحلة يتم فيها وضع الإطار العام، والخطوات اللازمة للمشروع،

وأهدافه، وأهميته، والإنتاج المتوقع له، وخطة العمل، والإمكانات اللازمة له .

### ثالثاً: تنفيذ المشروع:

بعد تحديد المشروع والانتهاه من التخطيط له، يكون البدء في تنفيذه، وهذه من أهم المراحل.

### رابعاً: تقييم المشروع:

قد يتعرض المشروع لمؤثرات خارجية، وقد يحصل عليه تطوير أثناء التنفيذ، وبعد التنفيذ، فلا بد من مقارنة النتائج النهائية بما كان قبل ذلك، حتى نعرف هل نجح المشروع أو لم ينجح .



## كيف تبدأ مشروعك؟

تحديد المشروع قد يأتي عن طريق التأمل والتفكير والنظر، وقد يكون بمشورة أو اقتراح.

قال الإمام البخاري رحمه الله: (كنت عند إسحاق بن راهويه، فقال بعض أصحابنا: لو جمعتم كتابا مختصر السنن النبي ﷺ فوقع ذلك في قلبي، فأخذت في جمع هذا الكتاب)<sup>(١)</sup>.

كتاب "الرسالة" للشافعي رحمه الله صنفه بناء على طلب من عبد الرحمن بن مهدي.

كتاب "نيل الأوطار شرح منتقى الأخبار" للشوكاني رحمه الله ألفه بسبب مشورة من شيخه.

وقد يكون سبب تحديد المشروع كلمة يسمعونها: مثل الإمام الذهبي رحمه الله الذي صار من أئمة الحديث يقول عن شيخه علم الدين البرزالي: وهو الذي

(١) سير أعلام النبلاء (١٢/٤٠١).

حبب إلي طلب الحديث، فإنه رأى خطي، فقال: خطك يشبه خط المحدثين، فأثر قوله في<sup>(١)</sup>. وعن محمد بن عوف أنه قال: كنت أَلعب بالكرة وأنا حدث، فوقعت الكرة قرب المعافي بن عمران الحمصي، فذهبت لأخذها.

فقال: ابن من أنت؟

قلت: ابن عوف بن سفيان.

قال: أما إن أباك كان من إخواننا، فكان ممن يكتب معنا الحديث والعلم، والذي كان يشبهك أن تتبع ما كان عليه والدك.

فصرت إلى أمي، فأخبرتها، فقالت: صدق، هو صديق لأبيك.

فألبيستني ثوبا وإزارا، ثم جئت إلى المعافي، ومعني محريرة وورق.

فقال لي: اكتب: حدثنا إسماعيل بن عياش، عن عبد ربه بن سليمان،

قال: كتبت لي أم الدرداء في لوحٍ: اطلبوا العلم صغارا، تعملوا به كبارا، فإن لكل حاصد ما زرع.

فماذا كانت نتيجة هذا المشروع؟

صار هذا الفتى كما قال عنه الذهبي: (الإمام، الحافظ، المجود، محدث

حمص، أبو جعفر الطائي الحمصي).

وقال الإمام أحمد بن حنبل رحمه الله: (ما كان بالشام منذ أربعين سنة

مثل محمد بن عوف)<sup>(٢)</sup>.

وربما تأتي الفكرة ممن هو أقل منك شأنًا، فلا تحقرن ذلك، حتى ولو

كان حيوانًا أو حشرة:

(١) سير أعلام النبلاء (١/ ٣٦).

(٢) انظر: المرجع السابق (١٢/ ٦١٣-٦١٥).

فهذا سليمان عليه السلام استفاد من خبر الهدهد في إقامة مشروع دعوي كبير كانت نتيجته في النهاية أن قالت ملكة سبأ كما حكى القرآن عنها: ﴿رَبِّ إِنِّي ظَلَمْتُ نَفْسِي وَأَسْلَمْتُ مَعَ سُلَيْمَانَ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ﴾ [النمل: ٤٤].

وهذا الكسائي من أئمة علم النحو المشهورين استفاد من نملة، فقد ذكّر في ترجمته أنه بدأ في طلب علم النحو ثم صعب عليه فهم بتركه، فاضطجع يوماً فرأى نملة تحمل طعاماً تريد أن تصعد به حائطاً، كلما صعدت قليلاً سقطت، وهكذا حتى صعدت، فأخذ درساً من ذلك، فكابد حتى صار إماماً في النحو.

أو يأت المشروع من موقف يتعرض له الشخص:

ابن حزم رحمه الله الذي ألف كتاب المحلى وبرع في تعلم الفقه، قال عن سبب تعلمه الفقه: أنه شهد جنازة، فدخل المسجد، فجلس ولم يركع. فقال له رجل: قم فصلّ تحية المسجد، وكان قد بلغ ستاً وعشرين سنة. قال: فقمّت وركعت.

فلما رجعنا من الصلاة على الجنازة دخلت المسجد، فبادرت بالركوع.

فقيل لي: اجلس، اجلس، ليس ذا وقت صلاة، وكان بعد العصر.

قال: فانصرفت وقد حزنت، وقلت للأستاذ الذي رباني: دلني على دار الفقيه أبي عبد الله بن دحّون.

قال: فقصدته، فأعلمته بما جرى، فدلني على موطأ مالك، فبدأت به عليه،

وتتابعت قراءتي عليه وعلى غيره نحواً من ثلاثة أعوام، وبدأت بالمناظرة<sup>(١)</sup>.

وكذلك سيبويه إمام النحو كان إتقانه لهذا العلم بسبب موقف تعرض له

(١) سير أعلام النبلاء (١٨/١٩٩).

كان هو نقطة البداية في مشروعه لعلم النحو، ”وقد كان في ابتداء أمره يصحب أهل الحديث والفقهاء، وكان يستملي على حماد بن سلمة، فلحن يوماً، فرد عليه قوله.

فقال: لأطلبن علماً لا تلحنني فيه أبداً!

فطلب النحو ولزم الخليل بن أحمد حتى برع في النحو، وصار إماماً من أكبر أئمة النحو إلى زماننا هذا، مع أنه عاش اثنين وثلاثين سنة فقط، وقيل قارب الأربعين<sup>(١)</sup>.

وقد يكون مشروعك إكمالاً لمشروع بدأه غيرك، وهذا لا ضير فيه بل هو إحسان للغير:

فمن المشروعات التي تتابع على العمل عليها عدد:

مشروع جمع القرآن، فقد جمعه أبو بكر رضي الله عنه ثم جمع عثمان رضي الله عنه الناس على مصحف واحد.

وابتداء النووي رحمه الله في تأليف كتاب "المجموع شرح المذهب"، فسكب فيه علمه، وكان كتابه كما قال ابن كثير: لو قدر الله له إتمامه لكان كتاباً في الأحكام لم يؤلف مثله، إلا أنه توفي رحمه الله ولم يتمه، ووصل إلى باب الربا.

فجاء تقي الدين السبكي وأكمل ما بدأه النووي من باب الربا إلى التفليس، ثم مرت سنون وقرون حتى جاء الشيخ محمد نجيب المطيعي رحمه الله فأتمه .

(١) البداية والنهاية (١٠ / ١٧٦).

تفسير الجلالين: جلال الدين المحلي ابتداء تفسيره من أول سورة الكهف، إلى آخر سورة الناس، ثم ابتداء بتفسير سورة الفاتحة وبعد أن أتمها توفي رحمه الله . ثم جاء جلال الدين السيوطي فأكمل تفسيره فابتداء بتفسير سورة البقرة على نهج جلال الدين المحلي وانتهى عند آخر سورة الإسراء.

أضواء البيان في إيضاح القرآن بالقرآن: ابتداء العلامة محمد الأمين الشنقيطي رحمه الله، وانتهى إلى آخر سورة المجادلة، ثم أكمله تلميذه الشيخ عطية محمد سالم رحمه الله.

إكمال فتح القدس: كان الملك نور الدين زنكي رحمه الله يرجو أن يكون استنقاذ بيت المقدس من النصارى الصليبيين على يديه، حتى إنه أعد منبراً عظيماً للمسجد الأقصى إذا فتحه، وبدأ رحلة الجهاد، غير أنه مات رحمه الله قبل تمامها، حتى كتب الله تعالى استعادة القدس على يدي رجل من أتباعه وهو صلاح الدين الأيوبي رحمه الله.

وقد يشترك أكثر من شخص في العمل على مشروع واحد: عبد الرحمن بن قاسم وابنه محمد اشتركا في العمل على جمع فتاوى شيخ الإسلام ابن تيمية رحمهم الله، حيث سافر الشيخ عبد الرحمن بن قاسم رحمه الله مع ابنه لعدد من البلدان ( نجد ومكة، والعراق، وسوريا، ولبنان، ومصر، وباريس ) لجمع مخطوطات ابن تيمية رحمه الله، حتى أخرجنا لنا هذا الكتاب العظيم في سبعة وثلاثين مجلداً.

وقد يكون المشروع معنوياً لا مادياً:

كما في مشروع سلمان الفارسي رضي الله عنه في رحلة البحث عن الحق.

وكذلك زيد بن عمرو بن نفيل، الذي رحل إلى الشام بحثاً عن الدين الحق

حتى اهتدى إلى دين إبراهيم الحنيف.





## ضوابط وتنبيهات عند اختيار المشروع المناسب

عند اختيار المشروع المناسب لا بد من مراعاة ما يلي:

١- لا تغفل الجانب التعبدي عند اختيارك للمشروع.

فمحور حياة المرء كلها هو عبادة الله عز وجل، وبالتالي فالإنسان حين يفكر في أي مشروع لا بد أن يتذكر أنه عبدٌ لله عز وجل، وعليه واجب تحقيق العبودية.

ومن هنا فلا بد لأي مشروع تخطط له أن تسأل نفسك: هل هذا المشروع سيجعلني أقرب إلى الله عز وجل أم أبعد؟

فكما نضع دراسات جدوى اقتصادية ودراسات جدوى فنية، ودراسات جدوى اجتماعية للمشروعات التي نفكر فيها، فلا بد أن نسأل أنفسنا أيضاً ما جدوى هذا المشروع الأخرى؟

والعقل لا يقبل على ما يضره في الآخرة، ويبعده عن الله .

وقد أرشدنا إلى ذلك النبي ﷺ حين تكلم عن المشروع الذي يفكر فيه كل

شاب، وهو مشروع الزواج!

فبين معايير الاختيار التي يلجأ إليها من يريد النكاح، فقال ﷺ: «تُنكحُ المرأةُ لأَرْبَعٍ: لِمَالِهَا، وَلِحَسْبِهَا، وَجَمَالِهَا، وَلِدِينِهَا، فَاطْفَرُ بِذَاتِ الدِّينِ تَرَبَّتْ يَدَاكَ»<sup>(١)</sup>.

والبعد التعبدي في مشاريعنا نغفل عنه كثيراً؛ لذلك لا بد أن يكون هذا البعد حاضراً في أذهاننا عند التفكير في المشروع وعند التفاضل بين المشروعات، فجميع مشروعات المسلم الدنيوية لها بعدها التعبدي .

فمشروع الزواج له بعد تعبدي في إعفاف النفس وعدم الوقوع في الحرام «وَفِي بُضْعِ أَحَدِكُمْ صَدَقَةٌ»<sup>(٢)</sup>.

ومن يفكر في مشروع اقتصادي! كشركة أو مؤسسة لتدرّ له ربحاً، ويحصل على الرزق الحلال، ولا يأكل الحرام، فهذا جانب تعبدي.

ومن لديه مشروع إعلامي! كعمل صحيفة أو إنشاء قناة، أو موقع إعلامي، وله هدف هو: تعريف الناس بواقعهم، وهدف نشر الفضيلة، ومحاربة الرذيلة، فهذا جانب تعبدي.

ومن له مشروع اجتماعي! مثل: عمل مؤسسة خيرية لكفالة الأيتام، أو عمل متدبّر للأسرة، أو عمل مشروع لصالحة الأفراح، والمناسبات أو غير ذلك من المشروعات الاجتماعية فهذه لها غايتها الدينية.

إذن كل مشروعاتنا لها بُعد تعبدي سواء كانت دينية محضة، أو دنيوية؛ فالإنسان كما ذكرنا عبدٌ لله في كل شؤونه.

(١) البداية والنهاية (١٠ / ١٧٦).

(٢) رواه البخاري (٥٠٩٠)، ومسلم (١٤٦٦).

٢- مراعاة الإمكانيات المتاحة والمتوقعة ثم تحديد المشروع بناء على مقدارها.

فلا يكون المشروع ضخماً بينما الإمكانيات المعدّة له متواضعة جداً، إذ لا بد أن يكون المشروع ممكن الحصول والتحقيق.

فمثلاً: عندما تريد إقامة عمل تجاري يجب أن تنظر كم المال الذي يمكنك توفيره لهذا العمل التجاري، ثم حدد حجم هذا العمل بناء على مقدار هذا المال. أو عندما تريد البحث عن وظيفة فانظر ما هي الشهادة الدراسية التي تحملها والخبرات العملية التي تتمتع بها ثم على ضوء ذلك حدد نوعية ومرتبة الوظيفة التي تسعى لها.

فربما تحدد لنفسك مثلاً أن تحفظ كل يوم ربع حزب من القرآن، وأنت قدرتك على الحفظ لا تتجاوز أربعة أسطر، أو تحدد خطة وبرنامجاً لعمل عشر رحلات، وأنت لا تملك المال الكافي إلا لرحلتين فقط!.

وفي المقابل يجب الحذر من إهدار أو تجميد الموارد والإمكانيات المتاحة والانشغال بمشاريع متواضعة جداً مع إمكان القيام بأكثر منها... كما لو أننا طلبنا من شخص أن يقرأ في كل يوم ربع ساعة فقط.

فكلا الأمرين - التعلق بمشاريع خيالية أو الانشغال بمشاريع متواضعة - مضيعة للوقت وإهدار للطاقات.

والمشروع الملائم، هو ذلك المشروع الذي يستخرج الطاقة الكامنة ويعين على استخدام الموارد المهملة عند الشخص، وتكون ممكنة التطبيق.

وكما قال ﷺ: «اَكْلَفُوا مِنَ الْأَعْمَالِ مَا تُطِيقُونَ»<sup>(١)</sup>، أي تحملوا من العمل ما

(١) رواه مسلم (١٠٠٦).

تطبيقه على الدوام والثبات، لا تفعلونه أحيانا وتتركونه أحيانا<sup>(١)</sup>.

يُحْكِي عن الخليل بن أحمد الفراهيدي رحمه الله أنه قال: كان يتردُّ إلى شخص يتعلَّم العَرُوض وهو بعيد الفهم، فأقام مدة ولم يعلِّق في خاطره شيء منه.

فقلت له يوماً: قَطَّعَ هذا البيت:

إِذَا لَمْ تَسْتَطِعْ شَيْئاً فَدَعُهُ وَجَاوِزُهُ إِلَى مَا تَسْتَطِيعُ

فشرع معي في تقطيعه على قدر معرفته، ثم نهض ولم يعد يجيء إلي، فعجبتُ من فطنته لما قصدته في البيت مع بُعد فهمه<sup>(٢)</sup>.

٣- اعرف ما يناسبك من المشروعات.

فالمشروعات متنوعة، وكثيرة، فخذ ما يناسبك ﴿ قَدْ عَلِمَ كُلُّ أُنَاسٍ

مَشْرِبَهُمْ ﴾ [البقرة: ٦٠]، ﴿ وَلِكُلِّ وِجْهَةٍ هُوَ مَوْلِيهَا ﴾ [البقرة: ١٤٨].

فتحديد المشروع الذي يناسب ويلائم الشخص، من أهم الأمور لنجاح المشروع، بعد النية الصالحة والاستعانة بالله تعالى، وطلب توفيقه. ومعرفة الشخص لما يصلح له من الأمور المهمة، فليس بالضرورة أن تكون ماهراً في كل شيء.

لقد علم يوسف عليه السلام من نفسه القدرة على الولاية فطلبها، ﴿ قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلَيْمُ ﴾ [يوسف: ٥٥]. بينما منعها النبي ﷺ أبا ذرٍّ.

وهؤلاء صحابة رسول الله ﷺ يتميز بعضهم عن بعض في أشياء متعددة،

(٢) حاشية السندي على النسائي (٦٨/٢).

(١) وفيات الأعيان (٢٤٧/٢-٢٤٨).

فمنهم من تميز بالجهاد، ومنهم من تميز بالعلم، ومنهم من تميز ببعض فنون العلم، ومنهم من تميز بالبذل والعطاء، وهكذا.

٤- يجب أن يكون المشروع الذي تسعى لتحقيقه مناسباً للزمن الذين قدرته لإنجازه؛ لأن من أخطر مقاتل المشروعات الجيدة عدم وجود الوقت الكافي لإنجازها كمن يريد أن يحصل على الشهادة الجامعية في تخصص الطب مثلاً خلال عام واحد بعد تخرجه من الثانوية.

ومن ذلك أيضاً من يسرف ويبدّر في إعطاء الأوقات الواسعة جداً للمشروعات التي يُمكن إنجازها في أقل من ذلك، كمن يُمكنه التخرج من الجامعة مثلاً خلال أربع سنوات ولكنه يماطل ويسوّف ويتأخر فلا يحقق هذا المشروع إلا في ثمان سنوات!

وكذلك من يمكث عشر سنوات لتحقيق مشروعه في الزواج. وليس هناك خسارة أشد من خسارة الوقت، وهي خسارة لا يمكن تعويضها، وللزمن قيمة تتضاءل أمامها قيمة المال والدرهم والدينار في نظر أصحاب العقول الراجحة والبصائر النافذة.

٥- يجب أن يكون هدف المشروع الذي تسعى لتحقيقه هدفاً مشروعاً. فالمشروعات الممكنة كثيرة، ولا تضيق الحياة إلا على العاجزين، ولم يعدم يونس عليه السلام عملاً، وهو في بطن الحوت إذ كان من المسيحين. ولكن من المشروعات ما يجوز أن يتصدى الإنسان لتحقيقه وإنجازه، ومنها ما لا يجوز له أن يسعى له أو يفكر فيه.

فالسعي لكسب المال وتنمية الثروة للمتعمق بطيبات الحياة والإنفاق في وجوه البر مشروع ممكن لكل من بذل جهده في ذلك، ولكن يُمكن أن يكون عن

طريق مشروع، كتجارة، أو زراعة، أو صناعة، ويمكن أن يكون عن طريق الغش، والرشوة، والاحتيال، والربا، والمخدرات. لكن أين الثرى من الثريا. الأول جمع ماله من الحلال فهو سعادة له في الدنيا، ونجاة له في الآخرة إن أحسن إنفاقه.

والآخر جمعه من الحرام، فهو شقاء له في الدنيا، وجحيم وعذاب في الآخرة.

ومثال آخر من يريد أن ينجح في الدراسة بالجد والاجتهاد والمثابرة والاعتماد على النفس بعد التوكل على الله ودعائه واللجوء إليه. وفي مقابله من يريد أن ينجح ولكن بالغش والاحتيال والاعتماد على زملائه.

ومن المشروعات المذمومة ما يخطط له البعض بأن يكون فناً، أو ممثلاً، أو مطرباً.

يقول أحدهم: لا أريد من الدنيا سوى أن أنال جائزة أفضل موسيقار، ثم أرحل عنها!!

هذا جل هدفه من الحياة، يعيش ويموت ليحقق هذا الهدف، ويكمل هذا المشروع.

والمقصود أن يكون المشروع مندجاً في الهدف الأسمى والأكبر الذي يحيا المسلم من أجله على هذه الأرض، ألا وهو الفوز برضوان الله تبارك وتعالى. رجل طلبت زوجته منه الطلاق؛ لأن تخصصه الدقيق كان في علم الصراصير!!، وكان مصراً على فتح الموضوع بتفاصيله في كل زيارة عائلية يقومان بها، فلم تعد تطيق ذلك.

٦- يجب أن يكون المشروع محدداً واضحاً، لا غموض فيه ولا لبس؛ لأن عدم تحديد الهدف أو عدم وضوحه يجعل الإنسان غير قادر على الوصول إلى ما يريد، أو عدم معرفة ما يريد .

يقول أحد الغربيين (ريدير كلينج): "عندي ستة من الخدام الأوفياء عنهم أخذت كل ما أعلم من العلوم، وهذه أسماؤهم: ماذا؟ لماذا؟ متى؟ كيف؟ أين؟ من؟".

ماذا تريد من هذا المشروع؟

لماذا تريد هذا المشروع؟

متى سيبدأ المشروع؟ ومتى سينتهي؟

كيف: الآليات والوسائل لتحقيق المشروع.

أين يقيم هذا المشروع؟

من الذين ستحتاجهم لتستعين بخبراتهم .

وهكذا تكون هذه الأسئلة، ماذا ولماذا ومتى وكيف وأين ومن؛ من الأدوات المهمة جداً في الوصول إلى النتيجة .

فالذي يريد إيجاد بديل لعمله الوظيفي، يحتاج أن يخطط كثيراً وبإتقان، وقد تحتاج المسألة إلى قراءة، وسعة اطلاع، وبحث، واستشارة، حتى يصل إلى تحديد واضح لما يريد .

فمثلاً من يريد أن يتخرج من الجامعة لكنه لم يجدد أي تخصص يريد، ولا في أي جامعة سيدرس، ولا متى سيكون ذلك، فمثل هذا يصعب عليه الوصول؛ لعدم تحديده الهدف .

وكمن يريد إيجاد بديل لعمله الوظيفي ويقف عند هذا فقط، أو يريد السفر

فقط دون أن يحدد وجهته أو طبيعة العمل الذي يسعى لتحقيقه في سفره. ربما تقول أريد أن (أقرأ) ولكنك لا تحدد الكتب التي ستقرأها، أو تقول: أريد أن أعمل أنشطة اجتماعية أو خيرية، ولم تحدد هذه الأنشطة هل هي الاشتراك في رعاية الأيتام، أم تحفيظ القرآن، أم الجهود الإغاثية، أم غير ذلك. لابد من وضوح المشروع، وتحديد بدقه، حتى لا يختلط بغيره، ويتعذر تحقيقه والسعي له.

ومن وضوح الهدف أن تتخيل أكبر قدر ممكن من تفاصيله كأنه منجز متحقق حاصل بين يديك.

٧- يجب أن يكون المشروع الذي تسعى لتحقيقه محتاجاً إليه، وأولى من غيره . فقد يكون الإنسان يسعى لأهداف تتوفر فيها جميع الشروط السابقة، لكنه لا يحتاج إليها بل حاجته لمشروعات أخرى أكثر إلحاحاً، كمن يريد أن يبني له استراحة يقيم فيها أيام إجازته، وهو لم يبن منزلاً سكنياً يقيم فيه طوال العام.

وهناك مشروعات لا فائدة منها ولا ثمرة: كجمع الطوابع والعملات مثلاً.

وهناك مشروعات مباحة: ككرة القدم.. وقراءة المجلات والدوريات.. وزيارة الأصدقاء.. والرحلات.. والرسم المباح.

وهناك مشروعات مستحبة: كتعلم السباحة والرمي وغير ذلك.

وهناك مشروعات واجبة كالزواج في بعض الأحيان.

وهكذا فلا بد للإنسان من ترتيب أولوياته، والاختلال في الأولويات

يجعله يقدم ما حقه التأخير، ويؤخر ما حقه التقديم.



وربما تمدى الحال بمن هذه صفته إلى أن يقضي حياته في توافه الأمور وصغارها، بينما كان يُمكن أن يعمل غير ذلك، ويترك أثرا بل آثاراً يناله نفعها وينال غيره في الدنيا والآخرة.

إذا غمرت في أمر مروم فلا تقنع بما دون النجوم  
فالإنسان لا بد أن يكون في تحديد مشاريعه والسعي لتحقيقها صاحب  
طموح ونفس تواقه لمعالي الأمور، فالحياة محدودة، والفرص قد لا تتكرر، ومن  
قضى أوقاته ومضت حياته في الاشتغال بتوافه الأمور وصغارها عاش في قاعها،  
ولم يتسن له الرقي إلى ذراها وقممها.

فمثلاً إنسان يتمتع بذكاء عال جداً، ويتخرج من الثانوية بتقدير ممتاز،  
ولديه قدرات أن يواصل دراسته حتى يحصل على شهادة الدكتوراه، لكنه يرضى  
بما تحقق له في الثانوية ويبحث له عن وظيفة محدودة، فهو بهذا قد قتل قدراته ووآد  
إمكاناته، والسبب أن أهدافه متواضعة، وطموحه محدود.

٨- من عوامل النجاح في تحقيق المشروعات: أن يهتم أمرها والعمل لتحقيقها  
عمن لا حاجة إلى علمه بها، وكما ورد في الأثر: ( استعينوا على قضاء حوائجكم  
بالكتمان)<sup>(١)</sup>، ومن عجز عن حفظ سره فلا يلوم غيره إذا أفشاه، وكم من  
المشروعات ضاعت وفشل في تحقيقها أو سرقت بسبب إفشاء أسرارها.

٩- المبادرة، إن هممت فبادر، وإن عزمت فتأبر، واعلم أنه لا يدرك المفاجر، من  
رضي بالصف الآخر.

فليبادر المسلم بما يستطيع قبل أن يحال بينه وبين ما يشتهي.

(١) رواه الطبراني في المعجم الصغير (١١٨٦).

إذا كنت ذا رأي فكن ذا عزيمة فإن فساد الرأي أن تترددا

وإن كنت ذا عزم فأنفذه عاجلاً فإن فساد العزم أن يتقيدا

عن أبي هريرة رضي الله عنه قال: قال رسول الله ﷺ: «بَادِرُوا بِالْأَعْمَالِ سَبْعًا هَلْ تَنْتَظِرُونَ إِلَّا: فَقْرًا مُنْسِيًّا، أَوْ غِنًى مُطْغِيًّا، أَوْ مَرَضًا مُفْسِدًا، أَوْ هَرَمًا مُفْنِدًا، أَوْ مَوْتًا مُجْهِزًا، أَوْ الدَّجَالَ فَشَرُّ غَائِبٍ يُنْتَظَرُ، أَوْ السَّاعَةَ؟ فَالسَّاعَةُ أَذْهَى وَأَمْرٌ»<sup>(١)</sup>.

فبادر إذا مادام في العمر فسحةً وعدلك مقبول وصرفك قيم

وجدّ وسارع واغتنم زمن الصبا ففي زمن الإمكان تسعى وتغنم

بادر؛ إذ ربما ذهب الوقت المناسب لعرضها.

١٠- من شروط تحقيق المشروع وضع خطة عملية للوصول إليه، فالمشروع مهما كان عظيماً وممكناً ومشروعاً ومحدداً ما لم يُبَيَّنَّ سبيل الوصول إليه يبقى أفكاراً وآمالاً فقط، أما تحقيقه في الواقع فلا بد له من خطة توصل إليه.

وهذا هو مفترق الطريق بين الجادين والهازلين في الحياة.

الهدف عند أهل الجد والعزائم بمجرد أن يتحدد يتبعه التفكير والإعداد لكيفية تحقيقه والوصول إليه، وما هو مدى البعد والقرب منه؟، وما هي العوائق الموجودة في الطريق أو التي يتوقع حصولها؟، وكيف يُمكن تجاوز هذه العوائق والتغلب عليها؟

أمّا أهل التسويف والبطالة فما أكثر الأهداف الخيالية عندهم، ولذا تراهم لا يخطون خطوة واحدة في سبيل تحقيقها.

فمن يضع له مشروعاً، مثل: بناء منزل خلال سنتين، فلا بد له من

(١) رواه الترمذي (٢٣٠٦)، وحسنه .

وضع خطة للوصول إلى هذا الهدف، تشتمل على توفير المبالغ المالية، والبحث عن الأرض المناسبة، ووضع التصاميم الهندسية اللازمة، والتعاقد مع المقاول، وشراء الاحتياجات، وتحديد جميع هذه الخطوات بالدقة والتفصيل. وهذا يختلف عن من يريد أن يبني منزلاً سكنياً فقط، ثم لا يفكر في شيء بعد ذلك.

ومن وضع له مشروع تأليف كتاب مثلاً، فلا بد له من تحديد موضوعه، ثم الاطلاع الأولي على مصادره، ثم وضع مخطط له يحتوي على أبوابه وفصوله ومباحثه ومسائله وأمثله وغير ذلك.

ومن التخطيط للمشاريع التجارية عمل جدوى اقتصادية لها: وهي عبارة عن عملية جمع المعلومات عن مشروع مقترح، ومن ثم تحليلها لمعرفة إمكانية تنفيذه وتقليل المخاطر وربحية المشروع.

وبالتالي يجب معرفة مدى نجاح هذا المشروع أو خسارته مقارنة بالسوق المحلي واحتياجاته.

ومن هنا يجب عمل دراسة للسوق المحلي من حيث احتياجاته ومتطلباته. فكل مشروع من مشروعات الدنيا والدين يحتاج ليتم تنفيذه إلى دراسة وتخطيط وتحديد للأهداف والوسائل، ثم يتبع ذلك توزيع للمهام والأولويات والأدوار، وتنظيم الأعمال التي من شأنها تحويل الخطط والدراسات النظرية إلى واقع وعمل.

ومع أهمية التخطيط والتنظيم لأي فكرة أو مشروع فإن الناس منقسمون فيها إلى طرفين ووسط.

أهل الغلو والإفراط: الذين أغرقوا في التنظير والتخطيط حتى تمر الأيام

والشهور بل والسنوات وهم ما زالوا في تخطيطهم ودراساتهم.  
 أهل التفریط والإضاعة: الذين أهملوا الأخذ بالأسباب فأهملوا  
 التخطيط والدراسة المتأنية التي تسبق العمل والتنفيذ، فقامت مشروعاتهم على  
 الفوضى والتخبط.

١١- المرونة: المشروع يجب أن يكون مرناً، أي: له حدود دنيا، وله حدود عليا؛  
 وذلك كأن يخطط أحدنا لأن يقرأ في اليوم ما بين ساعتين إلى أربع ساعات، أو  
 يزور ثلاثة من الإخوة إلى خمسة وهكذا.

١٢- بعد إنجاز الخطة، وتوفير الاحتياجات، وتحديد زمن التنفيذ، يكون  
 العمل على تنفيذ الخطة من أجل الوصول إلى الهدف.

سيواجه الإنسان أثناء تقدمه نحو هدفه كثيراً من العقبات التي قد  
 تستدعي منه تعديل بعض خططه، والنظر في الأهداف المحلية التي توصله  
 للهدف الرئيسي.

١٣- الإصرار على إكمال المشروع: كن صلباً وقادراً على مواصلة السير في  
 مواجهة الصعاب والعقبات للوصول إلى النجاح، حتى وإن كنت تلقيت من  
 قبل صدمة كبيرة.

وإذا ألحَّ عليك حَظْبٌ لا تهنَّ واضرب على الإلحاح بالإلحاح

رُوي عن شعبة بن الحجاج أنه قال: بعثت طستَ أُمي بسبعةِ دنانير<sup>(١)</sup>

وذلك لتحقيق مشروع في طلب الحديث.

و يروي أنَّ معين والديجي بن معين المحدث الكبير خلَّف لابنه ألف

(١) سير أعلام النبلاء (٧/ ٢٢٠).

ألف درهم (أي مليون)، فأنفقه كله على الحديث، حتى لم يبقَ له نعلٌ يلبسه<sup>(١)</sup>.  
وروي عن الحافظ محمد بن سلام البيكدي رحمه الله أنه قال: أنفقتُ في طلب العلم أربعين ألفاً، وأنفقتُ في نشره أربعين ألفاً<sup>(٢)</sup>.  
فعليك بالاستمرار والإصرار، ولا تمنعك ضعف الإمكانيات من البدء أو المواصله.

واصل مسيرك لا تقف مترددا فالعمر يمضي والسنون تُوان  
١٤- لإتمام المشروع فرحة خاصة: فهذا الحافظ ابن حجر العسقلاني رحمه الله ابتداءً  
في تأليف كتاب يشرح فيه صحيح البخاري، وابتداءً في الشرح سنة ٨١٧ هـ وانتهى  
منه ٨٤٢ هـ .

ولما أتم الكتاب "فتح الباري" عمل وليمة عظيمة يوم ختم الشرح.  
قال تلميذه السخاوي رحمه الله: (وكان يوماً مشهوداً، لم يعهد أهل العصر مثله،  
بمحضر من العلماء والقضاة والرؤساء والفضلاء.. وقال الشعراء في ذلك فأكثرُوا،  
وفرق عليهم الذهب، وكان المصروف في الوليمة نحو خمسمائة دينار)<sup>(٣)</sup>.



(١) سير أعلام النبلاء (١١/٧٧).

(٢) المرجع السابق (١٠/٦٣٠).

(٣) انظر: الجواهر والدرر في ترجمة شيخ الإسلام ابن حجر (٢/٧٠٢).



## أسباب فشل المشروعات

لكي نحكم على مشروع ما بالفشل فلا بد من تحقق الأسباب التالية أو بعضها منها، وهي:

١- اليأس والاستسلام: فأخطر ما يهدد نجاح المشروع سرعة اليأس، والاستسلام للعقبات.

إن اليأس يساوي الانتحار، والمؤمن الحقيقي لا ييأس أبداً من رحمة الله تعالى، ولا ينكسر أمام تجارب الفشل، بل يأخذ منها عدةً وذخيرةً لمواصلة المسير نحو أهدافه بخبرة أعمق، وبصيرة أعظم.

فهذا المخترع سينجر: قضى عمره لاختراع ماكينة الخياطة قرابة عشرين سنة يفكر في قطعة لهذه الماكينة.

فإياك أيها الشاب أن تتخلي عن الأمل، وأن تستسلم للشعور باليأس والهزيمة.

وها هو النبي ﷺ يرشد إلى المبادرة بالعمل والنشاط فيه، ونبذ اليأس والتواكل حتى آخر لحظة: «إِنْ قَامَتِ السَّاعَةُ وَيَدُ أَحَدِكُمْ فَيْسِلَةٌ [النخلة الصغيرة]

فَإِنْ اسْتَطَاعَ أَنْ لَا يَقُومَ حَتَّى يَغْرِسَهَا فَلْيَفْعَلْ»<sup>(١)</sup>. وروى ابن جرير عن عمارة بن خزيمة بن ثابت قال: سمعت عمر بن الخطاب رضي الله عنه يقول لأبي: ما يمنعك أن تغرس أرضك؟

فقال له أبي: أنا شيخ كبير أموت غداً.

فقال له عمر: أعزم عليك لتغرسنها؟

فلقد رأيت عمر بن الخطاب يغرسها بيده مع أبي<sup>(٢)</sup>.

**٢-التشت:** إن من أسباب الفشل في حياة الإنسان العملية، وضياع مشاريعه العظيمة، أو ضعف قيمتها العملية، وأثرها في حياة الناس، هو تشتت الإنسان في مشاريع عديدة.

ربما كان الواحد منها يحتاج إلى أن يتكاتف الكثيرون في جهودهم من أجل إنجازه، فكيف بالواحد لو أراد أن ينهض به بمفرده، فكيف لو شتت جهده الفردي في مشروعات عديدة.

وَمُشَّتْ الْعَزَمَاتِ يَقْضِي عُمُرَهُ حَيْرَانٌ لَا ظَفْرٌ وَلَا إِخْفَاقٌ

ولذلك فمن العوائق التي قد تمنع إتمام المشروعات: البدء في أكثر من مشروع كبير في نفس الوقت، وقد يكون من أمثلة ذلك ما فعله الشيخ أحمد شاكر رحمه الله، حيث عمل في أكثر من عمل ضخم في نفس الوقت:

فشرع في تحقيق مسند الإمام أحمد، ثم شرع في تحقيق سنن الترمذي، ثم شرع في تحقيق صحيح ابن حبان، ثم شرع في اختصار وتحقيق تفسير ابن كثير، ثم شرع في تحقيق المحلى لابن حزم... فكانت النتيجة عدم إتمامه أيّاً منها.

(١) رواه أحمد (١٢٥٦٩)، وصححه الألباني.

(٢) كنز العمال (٩١٣٦).



٣-العجز والكسل: فكم من مطلبٍ عظيمٍ حال دونه كسلٌ صاحبه، وعجزه، ولهذا كان النبي ﷺ يتعوذ بالله منهما في دعائه: «اللَّهُمَّ إِنِّي أَعُوذُ بِكَ مِنَ الْعَجْزِ وَالْكَسَلِ»<sup>(١)</sup>.

وحذر النبي ﷺ من الاستسلام لهذا الداء العضال، وأشار إلى أنه من أسباب الضعف التي تدخل على من عمل شيئاً، أو أراده؛ فقال: «أَحْرَضَ عَلَيَّ مَا يَنْفَعُكَ، وَاسْتَعَنَ بِاللَّهِ، وَلَا تَعْجِزْ، وَإِنْ أَصَابَكَ شَيْءٌ فَلَا تَقُلْ: لَوْ أَنِّي فَعَلْتُ كَذَا وَكَذَا، وَلَكِنْ قُلْ: قَدَّرَ اللَّهُ، وَمَا شَاءَ فَعَلَ، فَإِنَّ لَوْ تَفْتَحُ عَمَلِ الشَّيْطَانِ»<sup>(٢)</sup>.

الذُّلُّ فِي دَعَاةِ النَّفُوسِ وَلَا أَرَى عَزَّ الْمَعِيشَةَ دُونَ أَنْ يُشْقَى لَهَا  
ويقول الراغب الأصفهاني: من تعطل وتبطل انسلخ من الإنسانية، بل من الحيوانية، وصار من جنس الموتى<sup>(٣)</sup>.

وقيل: إياك والكسل والضجر، فإنك إن كسلت لم تؤد حقاً، وإن ضجرت لم تصبر على الحق.

وَسَاقُ إِلَيْهَا حِينَ أَنْكَحَهَا مَهْرًا      إِنَّ التَّوَانِيَّ أَنْكَحَ الْعَجْزَ بِنْتَهُ  
فَغَايَتِكُمَا لَا شَكَّ أَنْ تَلِدَا الْفُقَرَا      فَرَأَشَا وَطِيئَا ثُمَّ قَالَ لَهَا: اتَكِي

وقال آخر:

جُهِدَ النَّفُوسَ وَالْقَوَا دُونَهُ الْأُزْرَا      دَبَّيْتِ لِلْمَجْدِ وَالسَّاعُونَ قَدْ بَلَّغُوا  
وَعَانَقَ الْمَجْدَ مَنْ أَوْفَى وَمَنْ صَبْرَا      فَكَابَرُوا الْمَجْدَ حَتَّى مَلَّ أَكْثَرُهُمْ  
لَنْ تَبْلُغَ الْمَجْدَ حَتَّى تَلْعَقَ الصَّبْرَا      لَا تَحْسَبِ الْمَجْدَ تَمْرًا أَنْتَ أَكَلُهُ

(١) رواه البخاري (٢٨٢٣)، ومسلم (٢٧٠٦).

(٢) رواه مسلم (٢٦٦٤).

(٣) فيض القدير (٢/٢٩٣).

والمعنى: أن غيرك سعى إلى المجد بهمة عالية وأنت لخمولك تسعى

متكاسلا، وتدب ديبب الشيخ الهرم فكيف تنال المجد.

٤- التأجيل والتسويق: التأجيل هو تأخير المهام المطلوبة إلى مواعيد أخرى، وربما نسيانها إلى الأبد.

قال بعض السلف: أنذرتكم " سوف "، فإنها من جند إبليس.

ولا أدخر شغل اليوم عن كسل إلى غدٍ إن يوم العاجزين غد  
إذا وضعت الهدف فلا تؤجل الانطلاق، وابدأ فوراً.. ولن تصل إلى  
تحقيق ما تريد طالما أنك تستمر في التأجيل.

واترك منى النفس لا تحسبه يُشبعها إن المني رأس أموال المفاليس  
إنها حجة العاجز الكسول الذي لا يريد أن يعمل شيئاً، فيعلل نفسه  
بفراغ الغد، وهو يعلم أن لكل يوم شغله.

انتبه من رقدة الغفلة، فالعمر قليل وأطرح سوف وحتى فهما داء دخيل  
وتأجيل القيام بمشروعاتك يؤدي إلى أن يقوم بها غيرك، ويأخذ زمام  
المبادرة منك، وأقل ما في ذلك من الخسارة أن يظفر غيرك بالأجر في أعمال  
الآخرة.

٥- إساءة التعامل مع الأوقات: إن أخطر مشكلة تواجه الأمم والأفراد هي  
مشكلة ضياع الأوقات، إذ أن ذلك يعني ضياع الحياة، وكل فائت قد يستدرك  
إلا فائت الزمن؛ ولذلك لا بد أن ندرك أن الوقت لا يتوالد، ولا يتمدد، ولا  
يتوقف، ولا يرجع للوراء، بل للأمام دائماً، ولذا فإن أول شروط النجاح في  
الحياة الاستفادة من الوقت، والزمن في الحقيقة لا يُمكن أن يدار من قبل  
الإنسان حتى وإن كثرت في كتاباتهم عبارة "إدارة الوقت"، إذ أن الزمن يتحرك

بقدر الله، ولكن الذي يمكن أن يدار هو استغلالنا للوقت أثناء جريانه. وقد كثرت النصوص والآثار في التحذير من ضياع الأوقات، فضلاً عن أقوال الحكماء والعلماء وأصحاب التجارب في الحياة. قال ﷺ: «نَعْمَتَانِ مَغْبُورٌ فِيهِمَا كَثِيرٌ مِنَ النَّاسِ: الصَّحَّةُ وَالْفَرَاغُ»<sup>(١)</sup>.

يقول ابن عقيل الحنبلي رحمه الله: إني لا يحل لي أي أضيع ساعة من عمري، حتى إذا تعطل لساني عن مذاكرة ومناظرة، وبصري عن مطالعة، أعملت فكري في حال راحتي، وأنا منطرح<sup>(٢)</sup>.

وقال ابن الجوزي رحمه الله: ينبغي للإنسان أن يعرف شرف زمانه وقدر وقته، فلا يضيع منه لحظة في غير قرابة، ويقدم فيه الأفضل فالأفضل من القول والعمل<sup>(٣)</sup>.

**٦- الفوضوية في العمل والتخطيط:** والمراد بالفوضوية اختلاط الأمور، واضطراب النظام العام لحياة الإنسان وتفكيره وسلوكه وأولوياته .

فالشخص الفوضوي ضائع الأهداف، مهمل الأعمال، ارتجالي لا تخطيط له، متخبط لا نظام لحياته؛ يبدأ في هذا العمل ثم يتركه، ويشرع في هذا الأمر ولا يتمه، ويسير في هذا الطريق ثم يتجنبه، ويأخذ في هذا المشروع ثم يمله.

وَعَاجِزُ الرَّأْيِ مِضْيَاعُ لِفُرْصَتِهِ حَتَّى إِذَا فَاتَ أَمْرٌ عَاتَبَ الْقَدْرَا

إنه مولىع بإفساد أمره من حيث لا يدري .

**٧- ضعف الحافز:** سواء كان الحافز داخلياً من نفس الشخص، أو خارجياً

(١) رواه البخاري (٦٤١٢).

(٢) شذرات الذهب (٣٦/٤).

(٣) صيد الخاطر (٥٧).

كأن يكون عنده من يحفزه ويحمّسه باستمرار، وإن انعدام المحفز يؤدي إلى الفتور والانقطاع في كثير من المشروعات، وحل هذه القضية يكون بالتواصي والتناصح.

روي عن علي بن عاصم حافظ العراق أنه قال: دفع إليّ أبي مائة ألف درهم، وقال: اذهب، فلا أرى لك وجهاً إلا بهائة ألف حديث. ففي مثل هذه المقولة حافظ قوي له للقيام بمشروعه.

وأقوى حافظ ابتغاء الأجر ووجه الله والدار الآخرة، قال تعالى:

﴿وَمَنْ يُرِدْ ثَوَابَ الدُّنْيَا نُؤْتِهِ مِنْهَا وَمَنْ يُرِدْ ثَوَابَ الْآخِرَةِ نُؤْتِهِ مِنْهَا وَسَنَجْزِي الشَّاكِرِينَ﴾ [آل عمران: ١٤٥].

٨- ضعف المتابعة والمراقبة: وهذا مما يؤدي إلى تأخير الشروع والتباطؤ فيه، أو إيقافه تماماً؛ لأن الشخص يكون هو الحكم والخصم في المشروع.

٩- ضعف الاستشارة: مما يؤدي إلى نوع من الاستقلالية تؤدي إلى جنوح وشطحات فكرية أو سلوكية.

١٠- ضعف الثقة بالنفس: أو الشعور بالعجز وأنه لا يستطيع أن يفعل شيئاً مما يجعل فيه نوع من الاتكالية على الغير وترك العمل، فعن ابن عباس رضي الله عنهما قال: لما توفي رسول الله ﷺ قلت لرجل من الأنصار: يا فلان هلمّ فلنسأل أصحاب النبي ﷺ، فإنهم اليوم كثير.

فقال: وا عجباً لك يا ابن عباس، أترى الناس يحتاجون إليك، وفي الناس من أصحاب النبي ﷺ من ترى.

فترك ذلك، وأقبلت على المسألة.

فإن كان ليلغني الحديث عن الرجل فأتيه وهو قائل، فأتوسد ردائي

على بابه، فتسفي الريح على وجهي التراب، فيخرج فيراني، فيقول: يا ابن عم رسول الله ﷺ ما جاء بك، ألا أرسلت إلي فأتيك.

فأقول: لا أنا أحق أن آتيك، فأسأله عن الحديث.

قال: فبقي الرجل حتى رأني وقد اجتمع الناس علي، فقال: كان هذا الفتى

أعقل مني<sup>(١)</sup>.

١١- العجلة وعدم التأني: فما تكاد تخطر في باله فكرة مشروع حتى يلاحظ بعد فترة بأن مشروعه غير صحيح وكان الأولى غيره.

١٢- عدم توازن الشخصية: مما يجعله يتذبذب كثيراً في المشروعات، فمرة يتحمس لطلب العلم، ومرة يشعر أنه مقصر في حفظ القرآن، ثم يسمع قصة في دعوة الجاليات فيشعر بنوع من الصراع النفسي بتقصيره بهذا الجانب، يريد أن ينجز كل شيء فلا ينجز شيئاً.

وفرق بين هذا وبين من يريد أن يضرب بسهم في كل مجال، فهذه خطته.

١٣- عدم وجود هدف حياتي .

١٤- عدم الإحساس بالمسؤولية .

١٥- الإحباط الذاتي .

١٦- عدم الجدية في العمل والبذل لهذا المشروع .

١٧- التثييط عن المشروع ممن هم حوله من إخوانه، وأهله، وبيئته.

١٨- الانشغال ببنيات الطريق فإنها تفسد المشروعات.

١٩- الاستعجال في الوصول لثمرة المشروع قبل تمامه: وهذه علامة ضعف

(١) رواه الدارمي (٥٧٠).

الصبر على المهات، ومن ضعف صبره قلّ فلاحه.

ومن قل فيما يتقيه اصطباره      فقد قل مما يرتجيه نصيبه

لقد غضب النبي ﷺ على من طلب النصر والتمكين قبل أوانه فقال:  
 «وَاللَّهِ لَيُتِمَّنَّ اللَّهُ هَذَا الْأَمْرَ حَتَّى يَسِيرَ الرَّكْبُ مِنْ صَنْعَاءَ إِلَى حَضْرَمَوْتَ لَا يَخَافُ  
 إِلَّا اللَّهَ، أَوْ الذُّبَّ عَلَى غَنَمِهِ، وَلَكِنَّكُمْ تَسْتَعْجِلُونَ»<sup>(١)</sup>.

ولهذا كان من القواعد المقررة عند الفقهاء: (أن من استعجل الشيء قبل أوانه،  
 عوقب بحرمانه).

ومستعجلُ الشيء قبل الأوان      نِ يَصِيبُ الخسارَ ويَجْنِي النَّصَبَ  
 لذلك لا بد من الصبر.



(١) رواه البخاري (٣٦١٢).

## أصحاب الهمم والنجاح في المشروعات

القيام ببعض المشروعات يحتاج إلى هممة عالية ليتم بنجاح، وإليك بعضا ممن ضربوا لنا أروع الأمثلة في ذلك:

- ذو القرنين ومشروع إعمار الأرض ﴿إِنَّا مَكَّنَّا لَهُ فِي الْأَرْضِ وَءَاتَيْنَاهُ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ سَبَبًا﴾ [الكهف: ٨٤].

مكن الله لذي القرنين وآتاه من كل شيء سببا، فعمل بتلك الأسباب التي أعطاه الله إياها، واستعملها على وجهها، لتحقيق هدفه والوصول إلى مبتغاه. فبذل جهداً عظيماً وجيَّش جنده وعدته وعتاده وما يمتلك من مال وقوة، ليواصل مسيرته وجهاده، ذلك لأنه أدرك أنه لا بد من بذل الأسباب والاجتهاد والنصب ليصل المرء إلى مراده.

وقد سعى "ذو القرنين" لإعمار الأرض وإصلاحها وبنائها حتى بلغ حيث انتهت طاقته وقدرته، ولم يرض بمنزلةٍ دون منزلة أحد من أهل زمانه حتى في مناصب الدنيا، ولم يقف عند حد، بل سعى في الأرض حتى بلغ مغرب الشمس ثم سار بجيوشه حتى بلغ مشرقها ثم أتبع سببا حتى بلغ بين السدين، وتملك

تلك المناطق كلها حتى حكم فيها وأثر فيها وغدا ملجأً للمظلومين، ومأمناً للخائفين.

قال القاسمي رحمه الله: ومن فوائد نبأ ذي القرنين: تنشيط الهمم لرفع العوائق، وأنه ما تيسرت الأسباب، فلا ينبغي أن يُعد ركوب البحر ولا اجتياز القفر، عذراً في الخمول والرضا بالدُّون، بل ينبغي أن ينشط ويمثل في مرارته حلاوة عقباه من الراحة والهناء، كما قضى ذو القرنين عمره ولم يذق إلا حلاوة الظفر ولذة الانتصار، إذ لم يكن من الذين تُقعدهم المصاعب عن نيل ما يبتغون<sup>(١)</sup>.

• الإمام النووي رحمه الله كان يقرأ في كل يوم - وليس كل أسبوع أو شهر - اثنا عشر درساً.

درسين في كتاب "الوسيط"، والثالث في كتاب "المهذب" الذي شرحه بعد ذلك في كتابه الضخم "المجموع"، ودرساً في كتاب الجمع بين الصحيحين، ودرساً في صحيح مسلم، ودرساً في كتاب "اللمع" لابن جنبي في النحو، ودرساً في كتاب "إصلاح المنطق" لابن السكيت في اللغة، ودرساً في التصريف، ودرساً في أصول الفقه تارة في "اللمع" لأبي إسحاق، وتارة في المنتخب للفخر الرازي، ودرساً في أسماء الرجال، ودرساً في أصول الدين.

قال: وكنت أعلق جميع ما يتعلق بها من شرح مشكل، ووضوح عبارة، وضبط لغة، وبارك الله تعالى في وقتي .

فكان لا يضيع له وقتاً لا في ليل ولا في نهار إلا في اشتغال حتى في

(١) محاسن التأويل (١١/٨٧).



الطرق، وأنه دام على هذا ست سنين، ثم أخذ في التصنيف والإفادة.

- جابر بن عبد الله الأنصاري رضي الله عنهما رحل شهراً إلى الشام في طلب حديث واحد من عبد الله بن أنيس رضي الله عنه.
- وأبو أيوب رضي الله عنه خرج إلى عقبة بن عامر رضي الله عنه بمصر يسأله عن حديث.
- سعيد بن المسيب رحمه الله قال: إن كنت لأسير الأيام والليالي في طلب الحديث الواحد.
- سعيد بن جبير رحمه الله رحل في تفسير آية واحدة من الكوفة إلى المدينة.
- ابن الديلمي عبد الله بن فيروز رحمه الله قال: بلغني حديث عن عبد الله بن عمرو بن العاص رضي الله عنهما فركبت إليه الطائف أسأل عنه، وكان ابن الديلمي بفلسطين.
- الطبري وتأليفه التفسير والتاريخ:  
قال ابن جرير الطبري رحمه الله لأصحابه: هل تشطون لتاريخ العالم من آدم إلى وقتنا؟ قالوا: كم قدره؟  
فذكر نحوه ثلاثين ألف ورقة.  
فقالوا: هذا مما تفنى الأعمار قبل تمامه!  
فقال: إنا لله! ماتت الهمم.
- فاختصر ذلك في نحو ثلاثة آلاف ورقة، ولما أن أراد أن يملأ التفسير قال لهم نحواً من ذلك، ثم أملاه على نحو من قدر التاريخ.
- وقال: استخرت الله وسألته العون على ما نويته من تصنيف التفسير قبل

أن أعمله ثلاث سنين، فأعانني<sup>(١)</sup>.

• أبو التقنية في اليابان.

بعض الكفار تجد عندهم من المثابرة والعمل والجهد والمتابعة الشيء الكبير من ذلك مثلاً أن اليابان أرسلت أحد رعاياها ضمن بعثة لألمانيا ليدرس أصول الميكانيكا العلمية، وكان حلمه أن يصنع محركاً. يقول: قرأت حتى عرفت نظريات الميكانيكا كلها ولكنني ظللت عاجزاً أمام المحرك.

فاشترت محركاً إيطالي الصنع براتبتي كله، وجعلت أنظر إليه كأنني أنظر إلى تاج من الجواهر. وقلت لنفسني: هذا هو سر قوة أوروبا، إن صنعت محركاً مثله غيرت تاريخ اليابان، وقلت: لو استطعت أن أفكك قطع هذا المحرك وأعيد تركيبها ثم شغلته فاشتغل كنت قد خطوت خطوة نحو سر الصناعة الأوروبية.

فأتيت برسوم المحرك التي عندي وأخذت ورقاً كثيراً وأدوات العمل ومضيت أعمل، فرسمت أجزاء المحرك قطعة، قطعة، حتى فككته كله ورسمته كله مرتباً، ثم أعدت تركيبه وشغلته فاشتغل! وكاد قلبي يقف من الفرح! ثلاثة أيام عمل آكل في اليوم وجبة واحدة، ولا أنام إلا القليل. وعلم رئيس بعثتنا فأتى بمحرك معطل وقال: اكتشف موضع الخطأ كي يعمل، فشغلته في عشرة أيام عرفت مواضع الخلل؛ كانت ثلاث من قطع المحرك بالية متآكلة، صنعت غيرها بيدي بالمطرقة والمبرد.

(١) سير أعلام النبلاء (١٤/٢٧٤-٢٧٥).

ثم طلب رئيس البعثة أن أصنع القطع بنفسى وأركب محركًا، فالتحقت بمصانع صهر الحديد وصهر النحاس والألمونيوم بدلًا من أن أعد رسالة دكتوراه كما أراد منى أساتذتى الألمان.

أصبحت عاملاً وأقف صاغراً إلى جانب عامل صهر المعادن أطيع أوامره كأنه سيد عظيم وأخدمه وقت الأكل، لمدة ثماني سنوات، كنت أعمل ما بين عشر وخمس عشرة ساعة في اليوم وبعد انتهاء يوم العمل آخذ نوبة حراسة وخلال الليل كنت أراجع قواعد كل صناعة على الطبيعة.

وعلم حاكم اليابان "الميكادو" بأمرى وأرسل لي من ماله الخاص خمسة آلاف جنيه إنجليزي ذهب، فاشترت بها أدوات مصنع محركات كاملة وشحنته بكل ما ادخرته، وبمجرد وصولي لبلدى طلب الميكادو رؤيتى، فقلت: لن أستحق مقابلته إلا بعد أن أنشئ مصنع محركات كاملاً.

وبعد تسع سنوات حملت مع مساعدي عشرة محركات "صنع فى اليابان" إلى القصر ودخل الميكادو وابتسم وقال: هذه أعذب موسيقى سمعتها فى حياتى صوت محركات يابانية خالصة.

فالعجب من جلد أهل الباطل فى الدعوة إلى باطلهم:

قال الدكتور عبد الودود شلى: ترددت كثيراً جداً على مركز من مراكز إعداد المبشرين فى مدريد وفى فناء المبنى الواسع وضعوا لوحة كبيرة كتبوا عليها: أيها المبشر الشاب نحن لا نعدك بوظيفة أو عمل أو سكن أو فراش أو ثياب إننا نندرك بأنك لن تجد فى عملك التبشيري إلا التعب والمرض كل ما نقدمه إليك هو العلم والخبز وفراش خشن فى كوخ صغير أجرك كله ستجده عند الله إذا أدرك الموت وأنت فى طريق المسيح كنت من السعداء .

هذه الكلمات حركت كثير من حملة الشهادات في الطب والجراحة والصيدلة وغيرها من التخصصات للذهاب إلى الصحاري القاحلة التي لا توجد فيها إلا الخيام، والمستنقعات المليئة بالتنن والميكروبات، والمكوث هناك السنين الطوال دون راتب، ودون منصب، ولو أراد أحدهم العمل بمؤهله لربح مئات الآلاف من الدولارات، ولكنه ضحى بكل ذلك لأجل الباطل الذي يعتقد صحته. فيا عجباً كل العجب، عجباً يميت القلب، من تجمع هؤلاء القوم على باطلهم، وتفرقكم عن حقكم.



## الخاتمة

فإن السير بلا هدف إهدار للحياة، وتضيع للعمر، والإنسان إذا لم يكن يعرف أين سيتجه فلن يصل، ويعيش في عشوائية وتخبط، لذلك لابد أن يكون لكل مسلم مشروع أو أكثر في هذه الحياة، ونسأل الله أن يكون هذا الكتيب حافزا لنا على تنظيم أهدافنا ومشاريعنا.

اللهم وفقنا للخير ودلنا عليه، وباعد بيننا وبين الشري يا رب العالمين.  
وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين

محاضر صالح المنجد

## المحتويات

٥	مقدمة.....
٧	أهمية وجود مشروع في حياة الإنسان.....
١١	ما الحلم الذي تود تحقيقه؟.....
١٥	المشروعات كثيرة ومتنوعة.....
١٩	كل شاب قادر على القيام بمشروع.....
٢١	كيفية اكتشاف المواهب وتوجيهها.....
٢٥	الأسس التي يقوم عليها المشروع.....
٢٧	كيف تبدأ مشروعك؟.....
٣٣	ضوابط وتنبهات عند اختيار المشروع المناسب.....
٤٥	أسباب فشل المشروعات.....
٥٣	أصحاب الهمم والنجاح في المشاريع.....
٥٩	الخاتمة.....
٦١	المحتويات.....